

**Rabat 17 Décembre 2010**



**Ordre du jour préliminaire**

# **Première réunion du Groupe de Réflexion Croissance Verte et Développement Territorial**

**Organisée par:**

**Le Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance, le Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace, et le Ministère de la Modernisation des Secteurs Publics, Maroc**

Lancée en 2004 à la demande des pays de la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (MENA), **l'Initiative MENA-OCDE pour la Gouvernance et l'Investissement à l'appui du Développement** s'emploie à favoriser l'accélération des réformes économiques et des politiques publiques dans la région MENA. L'Initiative appuie les efforts de réforme dans 18 pays participants de la région MENA à travers le dialogue entre pairs et le partage des bonnes pratiques entre les responsables politiques et administratifs et les représentants du secteur privé et de la société civile de la région MENA et de l'OCDE, ainsi que par l'accompagnement de la mise en œuvre des réformes des politiques publiques. L'initiative poursuit l'objectif d'établir une économie plus forte, plus saine et plus juste dans la région MENA. Elle soutient les pays dans leur volonté d'amélioration de l'efficacité, de la reddition des comptes et de la transparence du secteur public, ainsi que le climat des affaires à travers des réformes des politiques publiques.

La **Déclaration de Marrakech** (Novembre 2009) a mandaté le programme MENA-OCDE pour la gouvernance pour le lancement d'un nouveau **Groupe de réflexion sur la croissance verte et le développement territorial**. Le Groupe de Réflexion a pour but de soutenir le renforcement des institutions de gouvernance et d'intensifier le dialogue politique régional pour l'adoption de stratégies en faveur de la croissance verte et de la gestion durable des ressources naturelles à tous les niveaux de gouvernement. Il facilite également le dialogue régional et le partage des bonnes pratiques, y compris le renforcement des capacités au niveau local pour la mise en œuvre de politiques de développement territorial et de stratégies de croissance verte. Le Groupe de Réflexion bénéficie de l'expertise et du savoir faire du **Comité des Politiques de Développement Territorial de l'OCDE** et sera chargé de promouvoir un dialogue politique régulier ainsi que de mettre en place des Examens Territoriaux dans la région MENA. Le Groupe travaillera en collaboration avec le **Programme MENA-OCDE pour l'investissement** en ce qui concerne la mobilisation d'investissements privés en faveur des stratégies de croissance verte.

Le groupe de réflexion porterait une attention particulière aux politiques visant à réduire les disparités régionales en soutenant des activités économiques (de l'emploi et génératrices de richesse) dans les régions en vue de s'intéresser au potentiel économique sous-utilisé et la cohésion sociale affaiblie. Certaines des principales caractéristiques de cette approche de développement régional comprennent: une stratégie de développement ou un concept stratégique qui couvre un large éventail de facteurs directs et indirects qui affectent la performance des entreprises locales; une mise en exergue plus des actifs endogènes, et moins des investissements et des transferts exogènes ; plus d'attention portée aux opportunités plutôt qu'aux inconvénients ; une approche de gouvernance collective et négociée impliquant le niveau national, régional et local du gouvernement ainsi que d'autres parties prenantes, avec un rôle moins dominant pour le gouvernement central.

La première réunion du Groupe de Réflexion sera organisée conjointement par les ministères marocains de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace, celui de la Modernisation des Secteurs Publics Marocains et l'Organisation de Coopération et de Développement Economique (OCDE). Les objectifs de cette réunion seront de :

- 1- Partager les expériences entre les pays de la région MENA et les pays de l'OCDE en termes de liens entre les stratégies de développement territorial et la croissance verte.
- 2- Faire des propositions concrètes concernant une contribution efficace que le groupe de réflexion peut apporter pour faire face aux défis de la croissance verte et du développement territorial.
- 3- Discuter du programme de travail du groupe de réflexion pour les années à venir, y compris de l'organisation d'une conférence régionale en 2011.

Cette réunion vise à explorer trois dimensions de la croissance verte et du développement territorial :

- 1- Les opportunités pour le développement rural grâce aux énergies renouvelables ;
- 2- Les politiques de développement urbain pouvant stimuler les emplois verts et la croissance économique (particulièrement dans le domaine des transports et des infrastructures) ;
- 3- La gouvernance régional multi-niveau et les instruments de renforcement des capacités pour une gestion efficace des l'eau.

## Vendredi 17 Décembre 2010

08h30 – 09h00	Inscriptions : Ministère de l'habitat, de l'urbanisme et de l'aménagement de l'espace, Secteur 16, Rabat
9h00-10h00	Remarques d'ouverture
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>S.E. M. Mohammed Saâd El Alami</b>, Ministre délégué auprès du Premier ministre chargé de la modernisation des secteurs publics, Maroc. Président du programme MENA-OCDE pour la gouvernance</li> <li>• <b>S.E. M. Ahmed Taoufiq Hejira</b>, Ministre de l'habitat, de l'urbanisme et de l'aménagement de l'espace, Maroc</li> <li>• <b>S.E. M. Abdeslam El Misbahi</b>, Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace, chargé du Développement Territorial, Maroc</li> <li>• <b>S.E. M. Zahoud Abdelkbir</b>, Secrétaire d'État auprès du Ministre de l'Énergie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement, chargé de l'Eau et de l'Environnement, Maroc</li> <li>• <b>M. Joaquim Oliveira Martins</b>, Chef de la Division des politiques de développement régional, OCDE</li> </ul>
10h00 – 10h15	Pause café
10h15 – 12h30	<p><b>Session 1: Partager les expériences sur le développement territorial pour promouvoir la croissance verte</b></p> <p><b>Animatrice: Mme Lamia Kamal-Chaoui</b>, Chef du programme de développement urbain, OCDE</p>
	<p><b>Objectif de la session:</b></p> <p>La croissance verte dépend en grande partie de l'innovation et de la gestion responsable des ressources naturelles tout en mettant en lumière le rôle fondamental des politiques territoriales et locales. Premièrement, les politiques régionales peuvent accélérer le passage à des technologies propres en élargissant leur marché et en promouvant directement leur développement. Deuxièmement, les interactions à niveau local créent des effets de concentration et de cumulation qui sont essentiels à l'émergence de nouvelles voies de développement. Les gouvernements locaux et régionaux – tout comme les autorités chargées de la planification et de la réglementation, les acheteurs, les promoteurs et les responsables de l'infrastructure et les facilitateurs d'investissements privés – ont un rôle fondamental dans la transition vers un développement économique plus solide et plus respectueux de la préservation de ressources.</p> <p>Lors de cette session, les participants discuteront d'une vision stratégique pour l'élaboration et la mise en place de stratégies de développement territorial pouvant stimuler la croissance verte. Ces stratégies seront examinées d'un point de vue de croissance endogène tel que réunir toutes les conditions pour attirer les investissements étrangers directs dans le secteur vert.</p>

	<p>Les questions clés à discuter seront :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment la politique régionale peut-elle promouvoir les groupements de technologie verte pouvant jouer le rôle de catalyseur de la croissance de l'emploi et de la productivité locale ?</li> <li>• Quel rôle les énergies renouvelables doivent-elles jouer dans le cadre des stratégies de développement destinées aux régions rurales ?</li> <li>• Comment les politiques urbaines peuvent-elles faire usage des technologies vertes et des initiatives de développement durable pour faire face aux priorités du développement et stimuler la croissance de l'emploi ?</li> <li>• Comment des politiques de l'eau coordonnées d'un secteur à l'autre et entre les différents niveaux de gouvernement peuvent-elles encourager une gestion plus efficace des ressources et une fourniture de services en accord avec le développement territorial et les stratégies en faveur de la croissance verte ?</li> <li>• Comment les politiques régionales peuvent-elles être élaborées pour attirer les investissements étrangers dans les activités vertes dans le but de sceller les investissements étrangers directs dans l'économie régionale et d'en maximiser l'impact sur le développement économique ?</li> </ul>
	<p><b>Principaux intervenants:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>M. Sechang Ahn</b>, Directeur du développement durable, Comité présidentiel sur la croissance verte, Corée</li> <li>• <b>Mme Sabrina Lucatelli</b>, Ministère du développement économique, Département pour les politiques de développement et de cohésion, Italie, détachée auprès de la Commission Européenne, DG Regio C2</li> <li>• <b>M. Osama Megahed</b>, Directeur Général pour la région du nord de l'Égypte, Organisation générale pour l'aménagement du territoire, Égypte</li> <li>• <b>M. Abdelfattah Skir</b>, Secrétaire Général de la Municipalité de la ville de Rabat, Maroc</li> <li>• <b>M. Klaus U. Hachmeier</b>, Service MENA, Ministère fédéral de l'économie et des technologies, Allemagne</li> </ul> <p><b>Discussion</b></p>
<p><b>12h30 – 14h00</b></p>	<p><b>Déjeuner</b></p>

<p><b>14h00 – 16h00</b></p>	<p><b>Session 2: Renforcer la gouvernance publique pour garantir le développement territorial vert</b>  <b>Animatrice : Mme Aziza Akhmouch</b>, Analyste des Programmes, Division des politiques de développement régional, OCDE</p>
	<p><b>Objectif de la session:</b></p> <p>Etant donnée la multiplicité des acteurs publics et privés mutuellement dépendants impliqués dans la transition vers la croissance verte, des instruments de gouvernance sont nécessaires pour faire face aux possibles déficits de coordination et de capacité qui risquent d’entraver la cohérence et l’impact des politiques de croissance verte. Les stratégies territoriales en faveur de la croissance verte doivent être traitées aussi bien au niveau local que national et reposent sur différents contextes institutionnels et dispositifs de gouvernance. Au vu du rôle fondamental des gouvernements locaux et régionaux dans l’élaboration et la mise en œuvre de stratégies en faveur de la croissance verte, il est nécessaire d’établir un cadre de gouvernance multi-niveaux afin de coordonner leurs interventions dans les politiques et garantir ainsi une cohérence politique entre les réponses nationales et locales, et avec le secteur privé et la société civile.</p> <p>Lors de cette session, les participants discuteront des modalités de gouvernance nécessaires à la mise en œuvre de stratégies territoriales en faveur de la croissance verte et plus particulièrement celles liées à l’investissement dans les infrastructures, aux cadres de régulation, et aux mécanismes de financement.</p> <p>Les questions clés à discuter seront :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment mobiliser les autorités locales et régionales et assurer la cohérence entre les niveaux national et intra-national des approches de la croissance verte?</li> <li>• Quels cadres de coordination verticale sont nécessaires pour palier les décalages entre les initiatives en faveur de la croissance verte au niveau national, régional et local, et créer ainsi des objectifs convergents ?</li> <li>• Comment adapter les instruments de planification stratégique locaux et régionaux pour répondre au besoin de cohérence des politiques et de coordinations entre les différents niveaux de gouvernement?</li> <li>• Comment les gouvernements locaux et régionaux peuvent-ils améliorer les approches multisectorielles en faveur des stratégies pour la croissance verte grâce à la coordination horizontale entre les secteurs de politiques publiques</li> <li>• Quelles politiques nationales ou normes sont nécessaires pour faciliter le développement grâce à la croissance verte au niveau territorial ?</li> <li>• Comment les différents niveaux de gouvernement coordonnent-ils leurs politiques pour attirer les investissements en faveur du secteur vert au niveau régional ?</li> </ul>

	<p><b>Principaux intervenants:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>M. Lotfi Ben Said</b>, Directeur à la Direction générale du développement durable, Ministère de l'environnement et du développement durable, Tunisie</li> <li>• <b>M. Abdelouahed Fikrat</b>, Directeur de l'aménagement du territoire, Ministère de l'habitat, de l'urbanisme et de l'aménagement de l'espace, Maroc</li> <li>• <b>M. Keith Thorpe</b>, Chef de l'Unité des politiques urbaines, Département des communautés et du gouvernement local, Royaume Uni. Vice président du Groupe de travail de l'OCDE sur les zones urbaines</li> <li>• <b>Mme. Rudinah Batarseh</b>, Société Jordanienne pour les Énergies Renouvelables, Jordanie</li> <li>• <b>M. Hassan Janabi</b>, Ambassadeur de l'Irak auprès de la FAO et des Agences des Nations Unies</li> </ul> <p><b>Discussion</b></p>
16h00 – 16h30	<b>Pause café</b>
16h30 – 17h30	<p><b>Tracer la feuille de route du groupe de réflexion sur la croissance verte et le développement territorial</b></p> <p><b>Animateur : M. Carlos Conde</b>, Coordinateur du Programme MENA-OCDE pour la gouvernance, OCDE</p>
	<p><b>Objectifs et structure:</b></p> <p>Lors de cette session, les participants se réuniront en groupe de réflexion qui, en se basant sur des notes justifiant sa position, sera chargé d'identifier les priorités thématiques pour le dialogue politique régional entre les pays de la région MENA et les pays de l'OCDE sur les questions concernant la croissance verte et le développement territorial pour les 5 années à venir. Les discussions du groupe de réflexion sont censées aboutir sur des propositions concrètes pour la formulation d'activités régionales permettant de soutenir les pays de la région MENA dans leurs efforts à garantir une gouvernance publique améliorée aux niveaux territoriaux pertinents en vue d'une meilleure transition vers des investissements et une économie plus verts.</p> <p><b>Conclusions et étapes à venir:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>M. Azzeddine Diouri</b>, Secrétaire Général, Ministère de la modernisation des secteurs publics, Maroc ;</li> <li>• <b>M. Monkid Mestassi</b>, Secrétaire Général, Ministère de l'économie et des affaires générales, Maroc ;</li> <li>• <b>M. Essaid Zniber</b>, Secrétaire Général, Ministère de l'Habitat, de l'urbanisme et de l'aménagement de l'espace, Maroc ;</li> <li>• <b>M. Joaquim Oliveira Martins</b>, Chef de la Division des politiques de développement régional, OCDE</li> </ul>

## Documentation

- MENA-OECD progress report on the public governance reform in North Africa and Middle East countries, OECD, 2010;
- Déclaration sur la croissance verte adoptée lors de la Réunion du Conseil de l'OCDE au niveau des ministres le 25 juin 2009;
- City and Green Growth: key points
- Cities and Green Growth: Issues paper for the 3rd Annual meeting of the OECD Urban Roundtable of Mayors and Ministers
- The New Rural Paradigm: Policies and Governance
- OECD work on Urban Development
- OECD Territorial Reviews: Istanbul, Turkey
- Regions Matter: Economic Recovery, Innovation and Sustainable Growth
- OECD Environmental Outlook to 2030: Summary
- OECD Governance of water policy, 2010

# PROGRAMME MENA-OCDE POUR LA GOUVERNANCE

## Principaux contacts

### **M. Carlos Conde**

Coordinateur

Programme MENA-OCDE pour la gouvernance

Direction de la gouvernance publique et du développement territorial

Tél: +33 (0) 1 45 24 13 14

Email: [carlos.conde@oecd.org](mailto:carlos.conde@oecd.org)

### **Mme Amal LARHLID**

Analyste des politiques

Programme MENA-OCDE pour la gouvernance

Direction de la gouvernance publique et du développement territorial

Tél: +33 (0) 1 45 24 90 64

Email: [amal.larhlid@oecd.org](mailto:amal.larhlid@oecd.org)