

LES EXAMENS DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE

QUE SONT LES EXAMENS DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE DE L'OCDE ?

Les Examens de la gouvernance publique de l'OCDE ont été lancés en 2007 afin d'offrir aux gouvernements un survol complet de leur performance en matière de gouvernance publique ainsi que des recommandations sur comment améliorer leur rendement de manière à favoriser une croissance durable et le mieux-être des citoyens de leur pays. Au lendemain de la crise de 2008, cet outil est devenu d'autant plus important à mesure que les gouvernements devaient mettre en oeuvre des politiques publiques complexes et interdépendantes, dans un contexte de politique budgétaire de plus en plus contraignante.

- Existe-t-il une stratégie qui réponde à la fois aux enjeux actuels et à venir?
- L'administration publique est-elle en mesure de la mener à bien?
- Le pilotage de la réforme et la communication à son sujet sont-ils efficaces?
- Dans quelle mesure la gouvernance publique est-elle ouverte et transparente?
- Les ministères, agences et entités infranationales sont-ils bien organisés et coordonnés?
- Les ressources sont-elles allouées de manière efficiente?
- Les services publics répondent-ils aux besoins des citoyens et des entreprises?

Les Examens proposent un diagnostic des problèmes, un appui au renforcement de capacité et à la mise en oeuvre, une analyse approfondie et des propositions cohérentes qui donnent à l'agenda de réforme une forme concrète. Les Examens peuvent cibler des aspects particuliers de la gouvernance (comme la GRH), selon les besoins, les secteurs et politiques spécifiques ainsi que leur cadre de gouvernance (la politique de protection sociale, par exemple).

En général, les examens sont divisés en deux phases: lors de la première phase, l'OCDE procède à une évaluation par des pairs qui génère un ensemble de recommandations. Dans une deuxième phase, l'OCDE peut aider les pays à appliquer les conseils de la première phase qu'ils ont choisi d'accepter.

« Un Examen de la gouvernance publique de l'OCDE met l'accent sur l'importance des valeurs dans la gouvernance et la direction publiques, particulièrement lorsqu'il s'agit de provoquer des changements positifs. La Finlande sait désormais qu'elle doit appliquer les valeurs finlandaises traditionnelles – le goût du travail, la confiance et l'optimisme – et affiner les nouvelles valeurs du secteur public ». Le Contrôleur général de Finlande.

COMMENT SE DÉROULENT LES EXAMENS DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE ?

Les Examens de la gouvernance publique de l'OCDE :

- Sont fondés sur un partenariat avec le pays demandeur.
- Tiennent compte du contexte national (institutionnel, culturel, juridique).
- Impliquent tous les acteurs pertinents, au sein du gouvernement et de la société civile.
- Sont menés et animés par une équipe d'experts de l'OCDE.
- Sont soutenus par des pairs évaluateurs et experts venus d'autres pays.
- Sont conçus dans une perspective comparative internationale, et prennent en compte les bonnes pratiques internationales.
- Tirent profit des apports du travail de l'OCDE sur l'innovation dans la gouvernance publique.
- Prennent pour point de départ les perspectives et plans de réforme du pays lui-même.

PRINCIPALES COMPOSANTES INTER-RELIÉS DE BONNE GOUVERNANCE

- La gestion budgétaire
- La gestion des ressources humaines
- L'intégrité
- Le gouvernement ouvert
- La gouvernance numérique
- Le centre du gouvernement
- La gouvernance réglementaire
- La gouvernance multi-niveaux

LES EXAMENS DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE

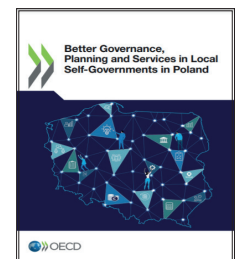
QUELQUES EXEMPLES DES ACTIVITÉS MENÉES

1. Renforcement des capacités: L'OCDE a organisé des ateliers et des séminaires portant entre autres sur les guichets uniques, la simplification administrative, les outils et processus visant à renforcer l'intégrité, la mesure de la performance et la GRH, avant de mener des Examens complets. La Hongrie, la Pologne, la Slovaquie et la Colombie en ont notamment bénéficié.
2. Diagnostic stratégique: L'OCDE a fourni des recommandations stratégiques sur le programme national de réforme de l'administration publique en Hongrie, en identifiant les manques et les problèmes auxquels devaient nécessairement répondre les réformes.
3. Analyses approfondies: La Finlande, l'Estonie et la Pologne ont fait l'objet d'Examens approfondis par l'OCDE sur une variété de questions de gouvernance publique. Ces Examens ont accouchés de recommandations concrètes.
4. Appui à la mise en oeuvre : La Pologne et la Colombie en bénéficient, au travers d'ateliers et autres activités, en vue de la mise en oeuvre des réformes issues des recommandations de l'OCDE.
5. Nouveaux défis de la gouvernance: Certains ateliers portent sur des défis de la gouvernance récemment apparus mais largement partagés. Des ateliers ont été organisés pour la Hongrie et la Pologne afin d'explorer la relation entre les hauts fonctionnaires et les ministères.

LES EXAMENS DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE

Les Examens publiés

- Better Governance, Planning and Services in Local Self-Governments in Poland (2021)
- Monitoring and Evaluating the Strategic Plan of Nuevo León 2015-2030 (2021)
- Paraguay: Pursuing National Development through Integrated Public Governance (2018)
- Towards a More Effective, Strategic and Accountable State in Kazakhstan (2017)
- Decentralisation and Multi-level Governance in Kazakhstan (2017)
- Peru: Integrated Governance for Inclusive Growth (2016)
- Spain: Linking Reform to Results for the Country and its Regions (2016)
- Northern Ireland: Implementing Joined-up Governance for a Common Purpose (2016)
- Slovak Republic: Better Co-ordination for Better Policies, Services and Results (2015)
- Hungary: Reforming the State Territorial Administration (2015)
- Costa Rica: Good Governance, from Process to Results (2015)
- Lithuania: Fostering Open and Inclusive Policy Making (2015)



À paraître:

- Examens de l'OCDE sur la gouvernance publique: Haïti (2021)

Programmes de mise-en-oeuvre des recommandations d'Examens:

- Fostering Institutional Efficiency and Public-Governance Effectiveness in Colombia
- Programme for Implementation Support for the Public Governance Review of Peru

<http://oe.cd/PGR>

CONTACT

Sara Fyson, Chef, Unité des Examens de la Gouvernance Publique : sara.fyson@oecd.org

