



**De meilleures politiques  
pour la croissance  
inclusive et l'intégration  
économique de la région  
MENA**

Conférence ministérielle

3-4 octobre 2016 – Tunis, Tunisie

سياسات أفضل لنمو شامل و اندماج  
اقتصادي في منطقة الشرق الأوسط  
و شمال إفريقيا  
المؤتمر الوزاري  
3-4 أكتوبر 2016 تونس

**Better Policies for  
Inclusive growth and  
Economic Integration in  
the MENA Region**

Ministerial Conference

3-4 October 2016 – Tunis, Tunisia

[www.oecd.org/mena/ministerial](http://www.oecd.org/mena/ministerial)

 #menaoced

**Initiative MENA-OCDE**  
pour la Gouvernance et la Compétitivité  
à l'appui du Développement

## TABLE DES MATIÈRES

Présentation de l'événement .....	page 2
Forum MENA-OCDE sur la compétitivité .....	page 3
Forum MENA-OCDE sur la gouvernance.....	page 8
Conférence ministérielle MENA-OCDE 2016 .....	Page 13

# Présentation du Forum MENA-OCDE pour la Gouvernance et la Compétitivité et la Conférence ministérielle MENA-OCDE 2016

Hôtel "Le Palace Gammarth"

3-4 octobre 2016

## De meilleures politiques pour la croissance inclusive et l'intégration économique de la région MENA

**Lundi 3 octobre**

**Mardi 4 octobre**

Forum MENA-OCDE sur la compétitivité	Forum MENA-OCDE sur la gouvernance	Initiative MENA-OCDE Conférence ministérielle 2016	
Enregistrement forum		Enregistrement Conférence ministérielle	
<b>Session inaugurale</b> Bâtir des économies compétitives et inclusives	<b>Session inaugurale</b> Façonnons ensemble le futur : la gouvernance publique pour des vies meilleures	<b>Session inaugurale</b> et cérémonie de passation de la présidence de l'Initiative du Maroc à la Tunisie	
<b>Session 1 :</b> Répondre à la fragilité et améliorer la résilience économique	<b>Session 1 :</b> Une voix pour tous les composants de la société dans l'élaboration des politiques publiques	Pause-café	
<b>Lancement du rapport :</b> <i>SMEs in Libya's Reconstruction</i>	<b>Session 2 :</b> Un impact réel au profit des citoyens : formuler et fournir de meilleures politiques pour une croissance inclusive	<b>Session ministérielle :</b> De meilleures politiques pour la croissance inclusive et l'intégration économique de la région MENA	
Pause déjeuner		Pause déjeuner	
<b>Discours d'ouverture à haut niveau :</b> Créer des opportunités pour la jeunesse		<b>Panel ministériel Compétitivité :</b> Ministres de l'Économie et de l'Investissement, et chefs des délégations des pays MENA et OCDE	
<b>Conférence de presse et pause café</b>		<b>Panel ministériel Gouvernance :</b> Ministres de la Gouvernance publique et des Finances, et chefs des délégations des pays MENA et OCDE	
<b>Session 2 :</b> Encourager un dialogue public-privé sain et efficace pour la compétitivité	<b>Session 3 :</b> Façonner ensemble le futur	Pause-café	
<b>Session de clôture</b>	<b>Session de clôture</b>	<b>Session plénière :</b> Marche à suivre et adoption de la Déclaration ministérielle	
<b>Lancement</b> du Programme de l'Union européenne et de l'OCDE sur la Promotion de l'investissement en Méditerranée	<b>Lancement</b> des Projets avec l'AECID et G7-Partenariat de Deauville - « <i>femmes au pouvoir pour une croissance inclusive: passons à l'action</i> »	Cocktail	
Dîner de gala – sur invitation			

# FORUM MENA-OCDE SUR LA COMPÉTITIVITÉ

Lundi 3 octobre 2016

## Bâtir des économies compétitives et inclusives

### Objectifs du Forum MENA-OCDE sur la Compétitivité

Le Forum sur la Compétitivité est organisé le 3 octobre, en préparation de la Conférence ministérielle, qui se tiendra le 4 octobre 2016 à Tunis. Il offrira aux décideurs politiques, experts, représentants de la société civile et médias, l'occasion de discuter le rôle des politiques économiques dans la promotion de sociétés plus prospères et inclusives dans la région.

Le Forum sur la Compétitivité se concentrera sur les priorités critiques de la région afin d'alimenter les discussions de la Conférence ministérielle le lendemain. En particulier, le Forum sur la Compétitivité traitera deux thèmes qui ont été identifiés comme les priorités du prochain mandat de l'Initiative MENA-OCDE :

- Identifier les actions spécifiques pour garantir le développement du secteur privé et le renforcement de la résilience dans la région dans un contexte de conflit et de fragilité.
- Renforcer les organisations du secteur privé et promouvoir le dialogue public-privé pour la mise en œuvre d'un programme ambitieux pour la compétitivité dans la région MENA.

### Le Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité

Lancé en 2005 à la demande des gouvernements du Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA), le Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité est une plateforme unique, bien établie et reconnue pour un dialogue pointu sur les politiques publiques, l'apprentissage entre pairs et le renforcement des capacités dans 18 pays. Son expérience d'une dizaine d'années dans l'accompagnement des réformes pour la croissance inclusive et le développement durable, avec un réseau de longue date de partenaires régionaux et internationaux, en ont fait un vecteur important pour la mise en place d'un programme de réforme régional se basant sur les normes internationales et les meilleures pratiques.

Le Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité soutient les réformes pour mobiliser l'investissement, le développement du secteur privé et l'entreprenariat en tant que moteurs de la croissance et de création d'emplois dans la région. Afin d'atteindre son objectif, le Programme adopte une approche horizontale de dialogue de haut niveau et de consensus sur les politiques publiques, soutenue par une assistance technique au niveau opérationnel et un échange d'expériences et de bonnes pratiques, ainsi que par le renforcement des capacités pour l'identification et la mise en œuvre des réformes.

[www.oecd.org/mena/competitiveness/](http://www.oecd.org/mena/competitiveness/)

## FORUM MENA-OCDE SUR LA COMPÉTITIVITÉ

09h00 – 09h30 Inscription

**09h30 – 10h00** **Session inaugurale : Bâtir des économies compétitives et inclusives – Salle "Serail"**

La séance d'ouverture fournira les orientations stratégiques des discussions du Forum sur la Compétitivité. L'objectif commun de construire des économies compétitives capables de rivaliser avec les marchés mondiaux exigent de solides partenariats entre le secteur public et le secteur privé, ainsi que des modèles de dialogue social efficaces afin d'obtenir un appui pour les programmes de réforme. Les conflits en cours en Syrie, en Libye et au Yémen notamment ont un impact négatif dans la région et nécessitent des réponses politiques adaptées qui doivent se fonder sur une approche multilatérale.

### Orateurs :

- **S.E. M. Fadhel Abdelkefi**, Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité
- **S.E. Mme Annika Markovic**, Ambassadrice, Représentante permanente de la Suède auprès de l'OCDE et de l'UNESCO, co-Présidente du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité
- **M. Andreas Schaal**, Directeur, Secrétariat des Relations Mondiales (GRS), OCDE et Sous Sherpa OCDE G20

**10h00 – 12h00** **Session 1 : Répondre à la fragilité et améliorer la résilience économique - Salle "Serail"**

Au cours des dernières années, la région MENA a souffert de conflits et d'une insécurité croissante, et plusieurs pays sont touchés, directement ou indirectement, par ces troubles. Environ 13,5 millions de personnes en Syrie, 21,1 millions au Yémen, 2,4 millions en Libye et 8,2 millions en Irak ont besoin d'aide humanitaire. Au-delà de la tragédie humaine, le bilan économique des conflits aura des conséquences à long terme. Il est essentiel pour les gouvernements de la région d'élaborer des politiques qui peuvent atténuer les dommages et améliorer la résilience et, pour les partenaires internationaux, de soutenir ce processus. Tel que reconnu dans « l'Agenda sur la Résilience » de l'ONU, le secteur privé est essentiel pour la reprise économique, la reconstruction et la stabilisation de la région MENA. En facilitant les flux financiers et en favorisant la création d'emplois et l'investissement de capitaux, le secteur privé peut offrir des opportunités économiques qui contribuent à leur tour à réduire la portée de l'extrémisme en faisant sortir les gens de la pauvreté et en leur permettant de s'associer au processus de paix. Au cours de cette session, l'OCDE présentera deux nouveaux rapports axés sur la dimension économique des situations de conflit et post-conflit : le développement des PME en Libye et l'investissement en Irak.

### Questions clés :

- Quelles orientations peuvent-elles mieux façonner les conditions économiques de la reconstruction et des situations de post-conflit ?
- Comment la coopération multilatérale et régionale peut-elle contribuer à renforcer la résilience et à atténuer les dommages causés par les conflits ?
- Comment les gouvernements et les partenaires internationaux peuvent-ils répondre aux besoins des réfugiés et des migrants sans négliger ceux des communautés d'accueil ?
- Comment les organisations multilatérales peuvent-elles contribuer à transformer la perception négative et à identifier des opportunités d'investissement et de participation du secteur privé ?

Cette session sera divisée en deux panels. Le premier panel portera sur la manière dont les gouvernements et la communauté internationale peuvent mobiliser des ressources et attirer des investissements en temps de crise et fera intervenir les participants suivants :

### Président :

- **S.E. M. Paulo Vizeu Pinheiro**, Ambassadeur du Portugal auprès de l'OCDE et Président du Comité des relations extérieures de l'OCDE

### Orateurs :

- **S.E. Mme Abeer Odeh**, Ministre de l'Économie nationale, Autorité Palestinienne
- **Dr. Ali Osman Öztürk**, Coordinateur de diplomatie publique, Conseiller principale pour le premier ministre, Turquie
- **M. Mustapha Tlili**, Secrétaire exécutif, Confédération internationale des syndicats arabes (CISA)
- **M. Gustavo Gonzalez**, Coordinateur pour le Développement sous-régional, Bureau régional pour les États arabes, PNUD
- **Mme Marie-Estelle Rey**, Analyste principale, Division Moyen Orient Afrique, Secrétariat des Relations Mondiales, OCDE

Le second panel sera consacré aux politiques de soutien à la reprise économique par la création d'emploi et le développement du secteur privé local. Il comprendra la participation des personnes suivantes :



---

**Président :**

- **Mme Alia Abbas**, Directrice générale, Ministère de l'Économie et du Commerce, Liban

**Orateurs :**

- **M. Abdallah Aldardari**, Secrétaire exécutif adjoint pour les Programmes, Commission économique et sociale de l'ONU pour l'Asie Occidentale (UNESCWA)
- **M. Habib Zitouna**, Directeur général de l'Institut tunisien de la compétitivité et des études quantitatives, Tunisie
- **M. Magdy Rady**, Ministre adjoint des Affaires Etrangères, Égypte
- **Mme Soukaina Bouraoui**, Directrice Exécutive, Centre des femmes arabes pour la formation et la recherche (CAWTAR)
- **Dr. Antoine Haddad**, Président, HBC SAL Consultants in Public Policies, Liban

---

**12:15 – 13:00**      **Lancement du rapport portant sur les PME dans le contexte de reconstruction de la Libye et de la préparation pour une économie post-conflit : *SMEs in Libya's Reconstruction. Preparing for a post-conflict economy* – Salle "Serail"**

---

Le Programme pour la Compétitivité va lancer une nouvelle publication portant sur les PME dans le contexte de reconstruction de la Libye et de la préparation à une économie post-conflit. Le rapport entend contribuer à la mise en œuvre de politiques publiques pour promouvoir le développement du secteur privé dans un contexte post-conflit en Libye. Il présente les conditions économiques et cadres structurels qui dominent en Libye, met en lumière les moteurs potentiels de développement et analyse le rôle des PME et de la promotion de l'entrepreneuriat pour mener la reprise post-conflit. Cette publication a été élaborée dans le cadre plus large du Projet du Fonds de transition MENA pour soutenir la conception et la mise en œuvre des politiques relatives aux PME en Libye. Elle a fait l'objet d'un examen par les pairs, par l'Italie et la Tunisie, en leur qualité de co-présidents du Groupe de travail MENA-OCDE.

**Allocution d'ouverture par :**

- **M. Andreas Schaal**, Directeur, Secrétariat des Relations Mondiales (GRS), OCDE et Sous Sherpa OCDE G20
- **Dr. Abdalnasr Abouzkeh**, Directeur général de Libya Enterprise et Conseiller des finances auprès du Ministère de l'économie, Libye
- **S.E. M. Sabri Bachtobji**, Secrétaire d'état, Ministère des Affaires Étrangères, Tunisie
- **S.E. M. Magdy Rady**, Ministre adjoint des Affaires Etrangères, Égypte

**Intervenants :**

- **Mme Noura Hamladji**, Directeur du PNUD en Libye
- **M. Abdallah Aldardari**, Secrétaire exécutif adjoint pour les Programmes, Commission économique et sociale de l'ONU pour l'Asie Occidentale (UNESCWA)

---

**12h30 – 14h00**      Pause déjeuner

---

**14h00 – 15h00**      **Allocutions d'ouverture : Créer des opportunités pour la jeunesse - Salle "Serail"**

---

Le Prix Nobel adressé au Quartet du Dialogue National Tunisien en 2015 souligne l'importance du dialogue social comme une condition préalable à la réussite des réformes politiques et économiques et constitue un exemple pour les autres pays de la région. L'OCDE a fortement soutenu la transition démocratique en Tunisie depuis ses débuts et estime que les grandes réformes doivent avoir pour assises de larges plateformes de dialogue, incluant tous les acteurs de la société.

Lors de cette session, les membres du Quartet du Dialogue National Tunisien et le Secrétaire général de l'OCDE partageront leurs expériences et les leçons apprises sur la façon dont le dialogue social peut apporter les fondements nécessaires aux réformes économiques conduisant à une croissance économique inclusive et à la prospérité. Ils se concentreront particulièrement sur le rôle que doit jouer la jeunesse dans le monde arabe et la nécessité de créer des opportunités pour elle. Ces allocutions d'ouverture seront suivies d'un échange et d'un dialogue avec le public.

**Allocutions d'ouverture par :**

- **Quartet du Dialogue National Tunisien**, M. Houcine Abassi, Secrétaire Général de l'Union Générale Tunisienne du Travail, UGTT; M. Fadhel Mahfoudh, ancien Président de l'Ordre National des Avocats de Tunisie; M. Abdessattar Ben Moussa, Président de la Ligue Tunisienne des Droits de l'Homme; et M. Hichem Elloumi, Vice-Président de l'Union Tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat
  - **S.E. M. Angel Gurría**, Secrétaire général de l'OCDE
-

**15h00 – 15h30 Conférence de presse et pause-café, Salle « Diwan »**

**15h30 – 17h00 Session 2 : Encourager un dialogue public-privé sain et efficace pour la compétitivité, Salle « Serail »**

Construire des économies compétitives dans les pays de la région MENA, en s'appuyant sur un secteur privé fort et une intégration plus déterminée dans l'économie mondiale, exige des partenariats efficaces entre le gouvernement et les entreprises, notamment les PME et les syndicats. Des « Coalitions de réforme » efficaces et transparentes contribuent au renforcement des capacités, à l'amélioration du rôle de conseil et proposition des organismes du secteur privé et des représentants des travailleurs et à une meilleure diffusion des programmes de réformes.

Dans la région MENA, le niveau d'organisation des associations d'entreprises et des syndicats varie considérablement. Dans certains pays, ces organisations sont bien structurées et des mécanismes solides existent afin qu'elles puissent faire entendre leur voix. Toutefois dans d'autres pays, ces mécanismes participatifs soit font défaut, soit sont faibles ou mal conçus. Le secteur privé dans de nombreux pays reste fragmenté et dispersé. Le secteur informel n'est pas représenté dans les associations du secteur privé. Les syndicats, bien que présentant un front plus unifié, doivent mieux intégrer le pluralisme des sociétés arabes. Le dialogue social doit inclure les jeunes entrepreneurs, ne faisant pas toujours partie des structures de représentation traditionnelles.

Dans le contexte régional, le dialogue public-privé est particulièrement important pour renforcer la participation des femmes dans l'économie ce, d'autant plus depuis que l'entrepreneuriat des femmes et l'accès à l'emploi se heurtent à des obstacles qui peuvent être levés grâce à l'engagement collectif.

La séance nourrira les discussions ministérielles du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité sur la façon de construire une plateforme de dialogue public-privé structurée, durable et bien informée, notamment sur les questions de politiques publiques liées à la compétitivité de la région MENA.

**Questions clés :**

- Quels sont les plus grands défis dans la région en termes de réforme de politiques publiques liées à la compétitivité ?
- Comment le dialogue social peut-il aider à concevoir et à mettre en œuvre un programme de réformes ambitieux afin de construire des économies plus compétitives ?
- Comment le secteur privé peut-il s'organiser afin de faire entendre sa voix par les décideurs d'une façon plus efficace ?
- Comment le dialogue multipartite peut-il contribuer de manière appropriée à l'amélioration du climat des affaires ?
- Quels rôles peuvent jouer les syndicats et le secteur privé afin de promouvoir la conduite responsable des entreprises ?
- Les jeunes entrepreneurs sont-ils impliqués dans le dialogue social ? Dans la négative, comment peut-on les impliquer ?
- Quels sont les modèles réussis dans la région et à l'étranger ?

**Président :**

- **M. Majdi Hassen**, Directeur Exécutif, Institut Arabe des Chefs d'Entreprise

**Modérateur :**

- **Mme Reem Badran**, Présidente, Al Hurra, Jordanie

**Orateurs :**

- **M. Gregory Simpson**, Directeur régional, Moyen-Orient et Afrique du Nord, Centre pour l'entreprise privée internationale (CIPE)
- **S.E. M. John Evans**, Secrétaire Général, Commission syndicale consultative auprès de l'OCDE (TUAC)
- **Mme Leila Khaiat**, Première Vice – Présidente, Conseil des Femmes d'Affaires arabes (CABW)
- **M. Mohamed El Biesi**, Directeur Exécutif, Centre Bedaya pour le développement des PME et de l'entrepreneuriat, GAFI, Egypte
- **M. Bostjan Skalar**, Directeur Exécutif, Association mondiale des organismes de promotion de l'investissement (WAIPA)
- **Mme Lina Hundaileh**, Présidente, Association des jeunes entrepreneurs, Jordanie

**17h00 – 17h30**

**Session de clôture**

**Orateurs :**

- **S.E. M. Fadhel Abdelkefi**, Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité
- **S.E. Mme Annika Markovic**, Ambassadrice, Représentante permanente de la Suède auprès de l'OCDE et de l'UNESCO, co-Présidente du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité
- **M. Andreas Schaal**, Directeur, Secrétariat des Relations Mondiales (GRS), OCDE et Sous Sherpa OCDE G20

**18h00 – 19h00**

**Lancement du Programme de l'Union européenne et de l'OCDE sur « l'amélioration des politiques et la promotion de l'investissement dans la région sud-méditerranéenne » - Salle « Diwan »**

Le projet sur « l'amélioration des politiques et la promotion de l'investissement dans la région sud-méditerranéenne » est un projet régional financé par l'Union européenne et dont la mise en œuvre a été confiée à l'OCDE. Il vise à stimuler les opportunités d'investissement et ainsi la création d'emplois dans la région, à travers un soutien à la mise en place de politiques d'investissement solides et inclusives et d'institutions efficaces capables d'attirer davantage d'investissements et de meilleure qualité.

Le projet est opportun car il répond aux besoins de la région de relancer l'investissement, afin de stimuler la croissance et la création d'emplois. Les entrées d'investissements directs étrangers (IDE) dans la région ont diminué de 50% entre 2008 et 2015. Malgré un léger rebond en 2015, les perspectives demeurent incertaines en raison de la situation politique et sécuritaire dans la région. Dans ce contexte, soutenir les pays à travers la poursuite de leurs efforts de réformes et la mise en place d'un dialogue constructif paraît essentiel pour attirer les investissements et promouvoir la croissance et la stabilité.

Cette session marquera le lancement officiel du projet.

**Discours d'ouverture pour le lancement du Programme :**

- **S.E. M. Fadhel Abdelkefi**, Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale, Tunisie, Co-Président du Programme MENA-OECD pour la Compétitivité
- **S.E. M. Angel Gurría**, Secrétaire général de l'OCDE
- **M. Michael Köhler**, Directeur pour les pays voisins du Sud, Direction générale pour la politique de voisinage et l'élargissement, Commission Européenne
- **M. Angelos Pangratis**, Conseiller Senior, Service européen pour l'action extérieure, Union Européenne

**Présentation succincte du Programme par un représentant de l'OCDE :**

- **Mme Ana Novik**, Chef de la Division de l'Investissement, Direction des affaires financières et des entreprises, OCDE

**Interventions des Pays :**

- **S.E. M. Mohamed Louafa**, Ministre Délégué au Chef de Gouvernement en charge des Affaires Générales et de la Gouvernance, Royaume du Maroc
- **Mme Mona Zobia**, Vice-Présidente de l'Autorité générale pour l'investissement en Égypte (GAFI)
- **S.E. Mme Abeer Odeh**, Ministre de l'Économie Nationale, Autorité Palestinienne
- **Mme Alia Abbas**, Directrice général, Ministère des Finances, Liban
  - S.E. Pierre Duquesne, Représentant permanent de la France auprès de l'OCDE et Président du Comité Directeur du Centre de Développement de l'OCDE, France

**20h00**

**Dîner de gala organisé par la Tunisie et sur invitation – Restaurant "Grand Bleu"**



# FORUM MENA-OCDE SUR LA GOUVERNANCE

Lundi 3 octobre 2016

## Façonnons ensemble le futur -La gouvernance publique pour des vies meilleures

### Objectifs du Forum MENA-OCDE sur la Gouvernance

Le Forum sur la Gouvernance est organisé en même temps que la Conférence ministérielle, qui se tiendra le 4 octobre 2016 à Tunis. Il donne aux décideurs politiques, experts, représentants de la société civile et médias, l'occasion de discuter des moyens de renforcer la participation citoyenne à l'élaboration des politiques publiques, ainsi que d'amener les administrations publiques à obtenir des résultats plus satisfaisants et à mieux répondre aux besoins des citoyens. Le Forum sur la Gouvernance offre une opportunité de soutenir les réformes nationales grâce à l'échange des expériences et l'apprentissage par les pairs.

### Contexte :

- Le Programme de Gouvernance MENA-OCDE s'appuie sur les résultats d'une décennie de dialogue et de conseil politique régionaux, d'apprentissage par les pairs et d'appui à la mise en œuvre dans les différents domaines de la gouvernance publique.
- Le Comité directeur de l'Initiative MENA-OCDE sur la Gouvernance et la Compétitivité pour le Développement s'est réuni le 9 novembre 2015 à Rabat, au Maroc, afin de discuter des orientations stratégiques du nouveau mandat de l'Initiative pour la période 2016-2020. Cette réunion a posé les bases du Forum et de la Conférence ministérielle de 2016.
- Le Comité directeur a confirmé la co-présidence de l'Initiative par la Tunisie. Celle-ci accueille cet important événement, qui offrira l'occasion de préciser les priorités stratégiques de la présidence avec tous les partenaires.
- Les conclusions du Forum serviront de base aux discussions de la Conférence ministérielle qui se tiendra le lendemain et contribueront au prochain programme de travail.

**Le Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance** est un partenariat stratégique entre les pays MENA et OCDE afin de partager connaissances et expertise, en vue de diffuser les normes et principes de la bonne gouvernance.

Le Programme renforce la collaboration avec les initiatives multilatérales les plus pertinentes aujourd'hui déployées dans la région. Le Programme appuie la mise en œuvre du Partenariat de Deauville du G7 (Pilier de la Gouvernance) et aide les pays MENA à remplir les critères d'éligibilité du Partenariat pour le Gouvernement ouvert.

Ce Programme représente une structure durable dans laquelle inscrire le dialogue politique régional comme les projets nationaux spécifiques. Ces projets traduisent l'engagement des gouvernements MENA de mettre en œuvre les réformes du secteur public afin de favoriser le développement économique et social ; il s'agit aussi de répondre aux attentes croissantes des citoyens de bénéficier de services publics de qualité, d'une élaboration inclusive des politiques publiques et de transparence.

En s'appuyant sur son réseau de pairs et de décideurs, le Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance rassemble des praticiens de haut niveau issus des pays MENA et OCDE. Au moyen d'un échange constant de bonnes pratiques, de séminaires de renforcement de capacité et d'un appui à la mise en œuvre, le Programme favorise un meilleur développement social et économique régional.

## FORUM MENA-OCDE SUR LA GOUVERNANCE

09h00 – 09h30 Inscription

**09h30 – 10h00** **Session inaugurale : Façonnons ensemble le futur : la gouvernance publique pour des vies meilleures**  
– Salle « Riad 2 »

Les co-Présidents du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance, c'est-à-dire la Tunisie et l'Espagne, et le Secrétariat de l'OCDE prononceront les paroles de bienvenue et introduiront le programme du Forum.

### Orateurs :

- **S.E. M. Abid Briki**, Ministre de la Fonction publique et de la Gouvernance, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance
- **S.E. M. José Ignacio Wert**, Ambassadeur, Représentant permanent de l'Espagne auprès de l'OCDE, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance
- **M. Rolf Alter**, Directeur, Direction de la gouvernance publique et du développement territorial, OCDE

**10h00 – 11h30** **Session 1 : Une voix pour toutes les composantes de la société dans l'élaboration des politiques publiques- Salle « Riad 2 »**

Pour comprendre les besoins de tous les acteurs concernés, il faut les amener à s'exprimer. Le défi est de leur offrir de véritables opportunités d'implication et de représentation, tout au long du cycle d'élaboration des politiques publiques –formulation, mise en œuvre et évaluation. La participation des femmes et des jeunes doit être renforcée. Les conseils de jeunes et la rationalisation des politiques de la jeunesse permettent aux jeunes de s'investir dans l'élaboration des politiques publiques. Accroître la capacité des femmes à participer au processus de décision est de même un des prérequis d'une gouvernance réactive et équitable.

Cette session lancera une nouvelle initiative du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance: Une journée de la jeunesse sera instituée.

Le Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance discutera les principes du gouvernement ouvert et étudiera les perspectives d'une contribution des médias à la gouvernance publique. La mise à disposition de l'information et l'existence d'une presse indépendante accroisse la transparence et la responsabilité des gouvernements. Des citoyens mieux informés sont plus susceptibles d'intervenir dans le processus d'élaboration des politiques publiques et d'être vigilants à l'égard des gouvernements.

**Modérateur : Mme. Khadija Sfar**, Rédactrice en chef, Express FM, Tunisie

### Intervenants :

- **S.E. Mme Annick Girardin**, Ministre de la Fonction Publique, France
- **Mme Mary Hanafin**, ancien membre de Parlement, Irlande
- **Mme Faten Kallel**, Secrétaire d'État pour la Jeunesse et le Sport, Tunisie
- **M. Satam Awad**, Secrétaire Général, Ministère de la Jeunesse, Jordanie
- **M. Yacine Bellarab**, Directeur de la Coopération, de la Communication et des Etudes Juridiques, Ministère de la Jeunesse et des Sports, Maroc
- **Mme Tinkara Oblak**, Membre du Conseil, Forum européen de la Jeunesse
- **Mme Anne Reeve**, Directeur de Pays, Afrique du Nord, BBC Media Action
- **M. Mousa Abu Zaid**, Président du Conseil Général de Personnel, Autorité Palestinienne

**11h30 – 12h30** **Session 2 : Un impact réel au profit des citoyens : formuler et fournir de meilleures politiques pour une croissance inclusive - Salle "Riad 2"**

Les pays MENA sont aujourd'hui engagés dans des réformes majeures de l'administration publique. Ceci traduit leur conviction qu'une bonne gouvernance publique peut favoriser une croissance inclusive bénéfique pour les niveaux de revenus, l'emploi et les conditions de vie.

Atteindre l'objectif de l'agenda 2030 et d'une croissance inclusive suppose de mettre en cohérence vision, incitations et mécanismes de fourniture des différents secteurs du gouvernement, de la formulation des politiques jusqu'à leur mise en œuvre et leur

évaluation. Cette session abordera le rôle de la cohérence politique en faveur d'une productivité accrue ainsi que la manière dont les services publics, aux différents échelons et dans les secteurs variés de l'administration publique, peuvent produire des résultats de grande qualité. L'accent doit être mis sur la gouvernance locale, la lutte contre la fraude et la corruption à travers les initiatives d'intégrité, de la gestion des risques et des systèmes de contrôle interne, la gestion budgétaire afin de fournir des services ciblant les citoyens.

**Modérateur :**

- **M. Gijs De Vries**, Professeur visiteur à London School of Economics, ancien Secrétaire d'État de l'Intérieur, ancien Membre du Parlement européen, Pays-Bas

**Intervenants :**

- **M Adnene Gallas**, Chef unité gestion du budget par objectifs auprès du Ministre des Finances, Tunisie
- **M. Ahmed Laamoumri**, Secrétaire Général, Ministère de la Fonction Publique et la Modernisation de l'Administration, Royaume du Maroc
- **Dr. Fadli Zon**, Président, Organisation mondiale des parlementaires contre la corruption

12h30 – 14h00 Pause déjeuner

**14h00 – 15h00 Allocutions d'ouverture: Créer des opportunités pour la jeunesse – Hôtel « Le Palace Gammarth », Salle « Sérail »**

Le Prix Nobel adressé au Quartet du Dialogue National Tunisien en 2015 souligne l'importance du dialogue social comme une condition préalable à la réussite des réformes politiques et économiques et constitue un exemple pour les autres pays de la région. L'OCDE a fortement soutenu la transition démocratique en Tunisie depuis ses débuts et estime que les grandes réformes doivent être basées sur de larges plates-formes de dialogue, incluant tous les acteurs de la société.

Lors de cette session, les membres du Quartet du Dialogue National Tunisien et le Secrétaire général de l'OCDE partageront leurs expériences et les leçons apprises sur la façon dont le dialogue social peut apporter les bases nécessaires à des réformes économiques conduisant à une croissance économique inclusive et à la prospérité. Ils se concentreront particulièrement sur le rôle que devrait jouer la jeunesse dans le monde arabe, et la nécessité de créer des opportunités pour eux. Les discours d'ouverture seront suivis d'un échange et d'un dialogue avec le public.

**Discours d'ouverture par :**

- **Quartet du Dialogue National Tunisien\***, M. Houcine Abassi, Secrétaire Général de l'Union Générale Tunisienne du Travail, UGTT; M. Fadhel Mahfoudh, ancien Président de l'Ordre National des Avocats de Tunisie; M. Abdessattar Ben Moussa, Président de la Ligue Tunisienne des Droits de l'Homme; et M. Hichem Elloumi, Vice-Président de l'Union Tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat
- **S.E Angel Gurría**, Secrétaire général de l'OCDE

**15h00 – 15h30 Conférence de presse et pause-café, Salle « Diwan »**

**15h30 – 17h00 Session 3 : Façonner ensemble le futur, Salle « Riad 2 »**

L'objectif de cette session est de présenter et de discuter le futur travail du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance en tenant compte des défis actuels auxquels les pays MENA font face.

Cette session s'appuiera sur la déclaration de Tunis qui sera présentée le 4 octobre 2016 et permettra la discussion de comment les gouvernements peuvent identifier des réponses ensemble et adapter les cadres de la gouvernance publique pour des vies meilleures. Cela inclut des discussions sur la gouvernance pour une croissance inclusive, la prestation des services judiciaires efficaces et ciblant les citoyens, une coopération transfrontalière et des aspects de la gouvernance pour la prestation des services publics destinés aux réfugiés ainsi que le rôle clé d'une approche pangouvernemental alignant une vision, des incitations et des mécanismes de prestation tout au long du cycle politique.

**Modérateur :**

- **M. Rolf Alter**, Directeur, Direction de la gouvernance publique et du développement territorial, OCDE

---

**Intervenants :**

- **S.E. Mme Anabela Pedroso**, Secrétaire d'État à la Justice, Ministère de la Justice, Portugal
- **M. Joel Martinez**, Directeur d'Engagement, World Justice Project
- **Dr. Fathy El Masry**, Vice-Président, Cour de Cassation, Égypte

---

**17h00 – 17h30** **Session de clôture, Salle « Riad 2 »**

---

**Orateurs :**

- **S.E. M. Abid Briki**, Ministre de la Fonction publique et de la Gouvernance, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance
- **S.E. M. José Ignacio Wert**, Ambassadeur, Représentant permanent de l'Espagne auprès de l'OCDE, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance
- **M. Rolf Alter**, Directeur, Direction de la gouvernance publique et du développement territorial, OCDE

---

**17:15 – 18:00** **Lancement du projet OCDE-AECID sur « Le renforcement de la participation des femmes à la prise de décision à tous les niveaux de l'administration publique et la consolidation des conseils locaux élus », et du projet de l'OCDE avec le partenariat de Deauville – pays du G7 « Vers un gouvernement inclusif et ouvert: promouvoir la participation des femmes dans les parlements, les conseils locaux et dans l'élaboration des politiques publiques » - Salle Riad 2**

---

La Tunisie est un des pays pionniers de la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord en terme d'égalité des hommes et des femmes et du pouvoir attribué aux femmes depuis 2011, date à laquelle les femmes tunisiennes ont accompli des progrès de grande importance au niveau des élections parlementaires et locales, suite à la mise en place d'une loi sur la parité issue de la nouvelle constitution. Nous notons également la présence des femmes dans l'administration publique. Néanmoins la question de la place des femmes en tant que leaders, ainsi que leur contribution à la vie publique reste à débattre. Basé sur les lignes directrices et les principes établis dans la Recommandation de 2015 du Conseil de l'OCDE sur l'égalité hommes - femmes dans la vie publique, l'OCDE va apporter son appui au gouvernement tunisien pour la mise en place de cette égalité en collaborant avec le parlement, l'administration publique et les conseils élus locaux dans le cadre de deux projets soutenus par le Fond de transition MENA du partenariat de Deauville – pays du G7 et par AECID- Espagne.

**Intervenants :**

- **S.E. M. Angel Gurría**, Secrétaire Général de l'OCDE
- **S.E. Mme Annick Girardin**, Ministre de la Fonction Publique - France
- **S.E. Mme Neziha Labidi**, Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfance - Tunisie
- **S.E. M. Jesús Gracia Aldaz**, Secrétaire d'État à la Coopération Internationale et Directeur de l'Agence espagnole pour la Coopération de Développement International – Espagne

---

**18:00 – 19:00** **Panel de haut niveau : « Femmes au pouvoir pour un développement inclusif: passons à l'action – Salle « Riad 2 »**

---

L'objectif de ce panel est d'obtenir une vision élargie de haut niveau qui permettrait au Parlement tunisien et aux représentants du gouvernement nouvellement formé de présenter les efforts actuels faits par la Tunisie en termes d'émancipation des femmes au niveau décisionnel dans l'administration publique, au parlement et dans les conseils élus. Les représentants tunisiens feront part de leurs nouveaux défis et de leurs priorités stratégiques sur le moyen et long terme, en vue de l'amélioration des réformes relatives à l'égalité des genres dans la vie publique.

Dans ce panel, et dans le cadre de la Recommandation de 2015 du Conseil de l'OCDE sur l'égalité hommes - femmes dans la vie publique , et de deux projets , le Secrétariat de l'OCDE évoquera le soutien que les pays membres de l'Organisation pourront apporter à la Tunisie en vue de maintenir efficacement la mise en place des initiatives propres à l'égalité hommes - femmes et pour améliorer l'accès aux leadership pour les femmes et les hommes tunisiens.

**Modérateur :**

- **M. Rolf Alter**, Directeur, Direction de la gouvernance publique et du développement territorial, OCDE
-

---

**Intervenants :**

- **S.E. M. Abid Briki**, Ministre de la Fonction publique et de la Gouvernance, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance
  - **Mme Mehrzia Laabidi**, Présidente de la Commission des affaires de la femme, Membre de l'Assemblée des Représentants du Peuple
  - **Mme Annette Kaiser**, Cheffe de la coopération auprès de l'Ambassade de l'Allemagne – Tunisie
  - **Mme. Aimee Breslow**, Conseillère principale pour la démocratie et la gouvernance, initiative du Partenariat avec le Moyen Bureau des Affaires du Proche-Orient, département d'État des Etats-Unis.
  - **Représentant de l'Espagne**
  - **Dr. Soukeina Bouraoui**, Présidente du Groupe de discussion sur le genre de l'OCDE - Directrice Exécutive, Centre des femmes arabes pour la formation et la recherche (CAWTAR)
- 

**Discours de clôture :**

- **S.E. M. Susumu Hasegawa**, Ambassadeur du Japon en Tunisie – Présidence du G7

---

<b>20h00</b>	<b>Dîner de gala – Restaurant "Grand Bleu" (<i>à confirmer</i>)</b>
--------------	---

---

# CONFÉRENCE MINISTÉRIELLE MENA-OCDE 2016

4 octobre 2016

## De meilleures politiques pour la croissance inclusive et l'intégration économique de la région MENA

### Contexte

La région MENA a connu une croissance économique relativement soutenue et d'assez hauts niveaux d'investissement lors de la première décennie du XXI<sup>ème</sup> siècle, y compris lors de la crise économique et financière internationale. L'impact récent de l'instabilité politique et des menaces sécuritaires ont cependant fortement affecté les perspectives économiques de la région. Malgré les efforts de nombreux gouvernements pour accroître l'ouverture économique, diversifier et développer le secteur privé, les réformes n'ont pas permis de résoudre des problèmes plus structurels comme d'importants taux de chômage, un développement inégal et des disparités d'accès aux opportunités dont souffrent en particulier certaines régions désavantagées, mais aussi les femmes et les jeunes. Cette situation difficile requiert une réponse urgente et concertée des pays MENA, formulée en collaboration avec la communauté internationale, afin de renouer avec la stabilité et de poser les bases d'une économie plus ouverte et d'un modèle de développement inclusif.

La Conférence ministérielle MENA-OCDE 2016 rassemblera des ministres de la coopération internationale, de l'investissement, du commerce et de la gouvernance publique afin de proposer des réponses stratégiques aux défis actuels et de discuter de ce qui peut favoriser une croissance inclusive, l'emploi et une intégration régionale et internationale accrue. Cette Conférence explorera également comment la région peut préparer une reprise économique forte et durable qui assure de meilleures opportunités à tous les citoyens, en particulier les plus vulnérables.

L'adoption d'une Déclaration ministérielle conclura la Conférence. Cette Déclaration mettra l'accent sur l'engagement ferme des pays MENA et de l'OCDE à poursuivre les réformes prioritaires de gouvernance publique et de compétitivité. Elle donnera un cadre et une vision aux activités futures de l'Initiative pour son nouveau mandat 2016-2020 et orientera son programme de travail.

Pour davantage d'informations, merci de contacter : [mena@oecd.org](mailto:mena@oecd.org), ou de consulter le site web de la Conférence à l'adresse : <http://www.oecd.org/fr/sites/mena/ministerielle/>



## CONFÉRENCE MINISTÉRIELLE MENA-OCDE

8h30 – 9h00 Enregistrement

**9h00 – 10h00** **Session inaugurale – Salle « Serail »**

La Conférence ministérielle est organisée sous le haut patronage et en la présence de S.E. M. Youssef Chahed, Chef du gouvernement, Tunisie. La session inaugurale sera consacrée aux allocutions d'ouverture. Une cérémonie de passation de la présidence de l'Initiative du Maroc à la Tunisie clôturera la session.

**Allocutions d'ouverture :**

- **S.E. M. Youssef Chahed**, Chef du gouvernement, Tunisie
- **S.E. M. Angel Gurría**, Secrétaire général, OCDE

**Passation de la présidence de l'Initiative MENA-OCED du Maroc à la Tunisie**

Remarques par **S.E. M. Mohammed Louafa**, Ministre Délégué au Chef de Gouvernement en charge des Affaires Générales et de la Gouvernance, Royaume du Maroc, anciennement Co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité

Intervention de la co-présidence tunisienne

**En présence de :**

- **S.E. M. Fadhel Abdelkefi**, **Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale**, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité
- **S.E. M. Abid Briki**, **Ministre du Service Public et de la Gouvernance**, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance
- **S.E. Mme Annika Markovic**, Représentante permanente de la Suède auprès de l'OCDE, co-Présidente du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité
- **S.E. M. José Ignacio Wert**, Représentant de l'Espagne auprès de l'OCDE, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance

Photo de famille

10h00 – 10h45 Pause-café

Les présidents actuels de l'Initiative MENA-OCDE prendront part, aux côtés du Secrétaire général de l'OCDE, à une conférence de presse devant les médias nationaux et internationaux des économies MENA et OCDE.

**10h45 – 12h30** **Session ministérielle : De meilleures politiques pour la croissance inclusive et l'intégration économique de la région MENA**

Les pays MENA doivent mettre en place des cadres économiques et de gouvernance solides pour favoriser des économies plus résilientes, inclusives et durables, offrant des emplois plus nombreux et de meilleure qualité, renforçant la diversification économique, promouvant l'intégration aux niveaux régional et mondial et mettant en œuvre les Objectifs de développement durable (ODD).

**Modérateur : M. Wassim Ben Larbi**, Journaliste

**Panel 1 : Renforcer l'intégration économique à tous les niveaux**

**Allocution d'ouverture :**

- **S.E. M. Fadhel Abdelkefi**, **Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale**, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité
- **S.E. M. Mehmet Şimşek**, **Vice-Premier Ministre**, Turquie

**Panélistes :**

- **S.E. Mme Annick Girardin**, **Ministre de la Fonction publique**, France
- **M. Rolf Alter**, **Directeur**, Direction de la gouvernance publique et du développement territorial, OCDE
- **S.E. M. Mohamed Louafa**, **Ministre Délégué au Chef de Gouvernement en charge des Affaires Générales et de la Gouvernance**, Royaume du Maroc
- **S.E. M. El Moctar Ould Jay**, **Ministre de l'Économie et des Finances**, Mauritanie
- **S.E. M. John Desrocher**, **Secrétaire d'État adjoint pour l'Égypte et le Maghreb**, Département d'État, États-Unis

## Panel 2 : Inclusion dans la région MENA

### Allocution d'ouverture :

- **S.E. M. Abid Briki**, Ministre de la Fonction publique et de la Gouvernance, Tunisie, co-Président, du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance

### Panélistes :

- **S.E. Mme Abeer Odeh**, Ministre de l'Économie Nationale, Autorité Palestinienne
- **S.E. M. Jesús Gracia Aldaz**, Secrétaire d'État pour la Coopération internationale, Espagne
- **M. Andreas Schaal**, Directeur, Secrétariat des Relations Mondiales (GRS), OCDE et Sous Sherpa OCDE G20
- **S.E. Mme. Anabela Pedroso**, Secrétaire d'État à la justice, Portugal
- **Ambassadeur Dr. Joachim Ruecker**, Représentant spécial du Gouvernement pour le Partenariat pour la Stabilité au Moyen-Orient, Allemagne

12h30 – 14h30 Déjeuner

## 14h30 – 17h00 Panels ministériels parallèles : Améliorer la gouvernance et la compétitivité

Le dialogue politique et le conseil des pairs aux échelles régionale et multilatérale sont d'importants outils pour assurer la pérennité et la qualité des efforts de réforme en matière de gouvernance et de compétitivité. Au cours de ces sessions, les participants discuteront du rôle vital de stratégies efficaces et efficaces de réforme dans la construction d'économies et de sociétés plus fortes et inclusives. Il s'agira de fournir des orientations politiques en vue de la définition du nouveau mandat de l'Initiative.

### Panel ministériel A : Pilier de la gouvernance

En commémoration de l'Ambassadeur d'Italie, **Vincenzo Schioppa Narrante**, pour sa précieuse contribution au lancement et développement de l'Initiative MENA-OCDE -

#### Introduction par les co-présidents du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance

- **S.E. M. Abid Briki**,  
Ministre de la Fonction publique et de la Gouvernance
- **S.E. M. José Ignacio Wert**, Ambassadeur,  
Représentant permanent de l'Espagne auprès de l'OCDE

Commentaires par S.E. Mr. Raimondo De Cardona,  
Ambassadeur de l'Italie en Tunisie

#### Présentation du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance

- **M. Rolf Alter**, Directeur, Direction de la gouvernance publique et du développement territorial, OCDE
- **S.E. M. Jesús Gracia Aldaz**, Secrétaire d'État à la Coopération Internationale et Directeur de l'Agence espagnole pour la Coopération de Développement International – Espagne

**Président : S.E. M. Abid Briki**, Ministre de la Fonction publique et de la Gouvernance, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance

### Panel ministériel B : Pilier de la Compétitivité

Salle « Serail »

#### Introduction par les co-présidents du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité

- **S.E. M. Fadhel Abdelkefi**, Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale, Tunisie
- **S.E. Mme Annika Markovic**, Ambassadrice, Représentante permanente de la Suède auprès de l'OCDE et de l'UNESCO, co-Présidente du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité

#### Présentation du Programme de travail du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité et de la Déclaration Ministérielle

- **M. Carlos Conde**, Chef de la Division Afrique du Nord et Moyen Orient, Secrétariat des Relations Mondiales (GRS), OCDE

#### Présentation des thématiques de travail :

1. Investissement et commerce :
  - **S.E. Awwad Al Serhan**, Ambassadeur de la Jordanie en Tunisie
2. PME et entrepreneuriat :
  - **M. Sadok Bejja**, Directeur général pour la promotion des PME, Ministère de l'Énergie, de l'Industrie et des Mines, Tunisie et co-Président du Groupe de Travail sur les PME et l'entrepreneuriat

- Groupe de travail II – Gouvernement ouvert et innovant  
**M. Ahmed Laamoumri**, Secrétaire Général, Ministère de la Fonction Publique et la Modernisation de l'Administration, Royaume du Maroc
- Les Hauts responsables du budget et les réseaux MENA  
**Mme Amna Jamal**, Ministère de Finance, Kuweit
- Groupe de travail IV – Réforme de la réglementation  
**Asma Labidi**, Conseiller juridique et de législation du Gouvernement de la Tunisie
- Groupe de travail I – Service publique et intégrité  
**M Adnene Gallas**, Chef unité gestion du budget par objectifs auprès du Ministre des Finances, Tunisie

**Président : S.E. M. José Ignacio Wert**, Ambassadeur, Représentant permanent de l'Espagne auprès de l'OCDE, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance

- Groupe de discussion sur le genre  
**Dr. Soukeina BOURAOUI**, Directeur Exécutif, Center of Arab Women for Training and Research (CAWTAR)
- Centre de formation de Caserte du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance  
**Prof. Alberto Petrucci**, Coordinateur du Département "Intégration Européen et Affaires internationales, École nationale de l'administration, Italie
- Engagement de la Jeunesse dans la vie publique
- **M. Satam Awad**, Secrétaire Général, Ministère de la Jeunesse, Jordanie  
**M. Yacine Bellarab**, Directeur de la Coopération, de la Communication et des Études Juridiques, Ministère de la Jeunesse et des Sports, Maroc
- Gouvernance local  
**M. Ahmed Laamoumri**, Secrétaire Général, Ministère de la Fonction Publique et la Modernisation de l'Administration, Royaume du Maroc
- L'État de Droit  
**Dr. Fathy El Masry**, Vice-Président de la Cour de cassation, Égypte

**Discussion ouverte sur les priorités du Programme pour la Gouvernance**

3. Gouvernement d'entreprise et intégrité des affaires :
  - **Dr. Ashraf Gamaleldin**, Président HAWKAMAH, *The Institute for Corporate Governance*, Émirats arabes unis
  - **M. Majdi Hassen**, Directeur Exécutif, Institut Arabe des Chefs d'Entreprise
4. L'autonomisation économique des femmes :
  - **Représentant** de l'Union pour la Méditerranée (UpM)
  - **Représentante** des Femmes Entrepreneurs de la région MENA

**Présentation sur Migration de l'OCDE : implications pour la région MENA**

- **M. Thomas Liebig**, Administrateur principal, Division de la Migration internationale, Direction de l'Emploi, du Travail et des Affaires sociales

**Tour de table avec les Chefs de délégation suivi des organisations partenaires**

**Remarques finales :**

- **M. Andreas Schaal**, Directeur, Secrétariat des Relations Mondiales (GRS), OCDE et Sous Sherpa OCDE G20

17h00 – 17h30 Pause-café

**17h30 – 18h00**      **Session plénière : Perspectives d'avenir et adoption de la Déclaration ministérielle- Salle « Serail »**

Lors de cette session finale, les co-Présidents de l'Initiative MENA-OCDE se rassembleront pour rendre publiques les principales conclusions de la Conférence et appeler l'Initiative à approfondir son travail. La Déclaration ministérielle sera présentée au cours de cette session ; elle reprendra les recommandations politiques régionales en matière de gouvernance publique et de compétitivité qui auront été approuvées par les panels ministériels.

Rapports sur les panels de discussion ministériels :

- **S.E. Mme Annika Markovic**, Ambassadrice, Représentante permanente de la Suède auprès de l'OCDE et de l'UNESCO, co-Présidente du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité
- **S.E. M. José Ignacio Wert**, Ambassadeur, Représentant permanent de l'Espagne auprès de l'OCDE, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance

Présentation de la Déclaration ministérielle :

- **S.E. M. Paulo Vizeu Pinheiro**, Ambassadeur du Portugal auprès de l'OCDE et Président du Comité des relations extérieures de l'OCDE
- **S.E. M. Fadhel Abdelkefi**, Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Compétitivité
- **S.E. M. Abid Briki**, Ministre de la Fonction publique et de la Gouvernance, Tunisie, co-Président du Programme MENA-OCDE pour la Gouvernance

18h00                      Cocktail