



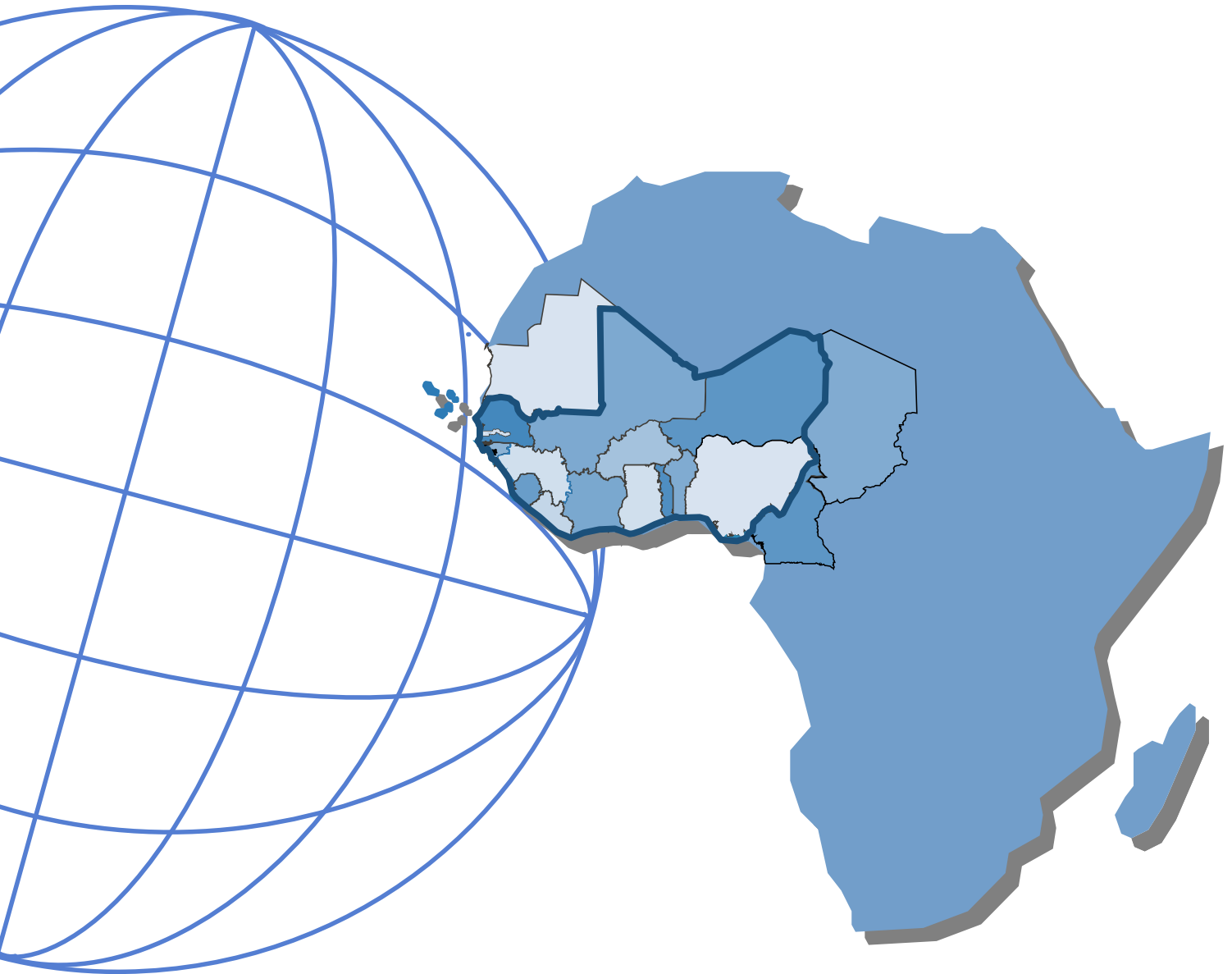
CLUB DU SAHEL ET DE L'AFRIQUE DE L'OUEST / OCDE



Plan de travail 2008-2012

Orientations : Juin 2009 – Décembre 2010

> version provisoire



Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest/OCDE

Le Seine Saint-Germain
12 Boulevard des Iles
92130 Issy-les-Moulineaux

Adresse courrier :
2 rue André-Pascal
75775 Paris cedex 16
Tel: +33 (0)1 45 24 89 87
Fax: +33 (0)1 45 24 90 31

Document de travail n° 2 :
Réunion du Groupe d'orientation des politiques, 18-19 juin 2009

www.westafricaclub.org

Plan de travail 2008-2012

Orientations : Juin 2009 – Décembre 2010

version provisoire

Les tableaux présentés ci-après décrivent les grandes orientations du plan de travail du Secrétariat du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest pour le second semestre 2009 et l'année 2010. Un programme de travail 2010 plus précis sera soumis au Groupe d'orientation des politiques (GOP) début 2010.

I. INFORMATION ET COMMUNICATION	3
1.1. Améliorer les services aux membres du CSAO	3
1.2. Améliorer la visibilité de l'Afrique de l'Ouest et du CSAO	4
1.3. Renforcer les contributions du CSAO aux travaux de l'OCDE sur le développement.....	5
II. PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT À MOYEN ET LONG TERME	6
2.1. Accompagner la création d'un outil d'analyse et de réflexions stratégiques sur l'Afrique de l'Ouest coproduit avec la CEDEAO.....	6
2.2. Promouvoir des méthodes et outils d'analyse prospective pour les institutions régionales.....	6
2.3. Contribuer à améliorer l'efficacité de l'aide par une approche régionale	6
III. TRANSFORMATION DU MONDE RURAL ET DÉVELOPPEMENT DURABLE.....	7
3.1. Renforcer les capacités sahéniennes et ouest-africaines en prévention et gestion des crises alimentaires	7
3.2. Contribuer à l'identification des implications développementales des transformations du monde rural	7
3.3. Contribuer à la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO (ECOWAP)	7
IV. DÉVELOPPEMENT LOCAL ET INTÉGRATION RÉGIONALE.....	8
4.1. Consolider l'implantation de la coopération transfrontalière dans la stratégie ouest-africaine d'intégration régionale.....	8
4.2. Doter l'Afrique de l'Ouest et ses partenaires d'une source régulière d'analyse des enjeux régionaux : l'Atlas de l'intégration régionale.....	9
4.3. Renforcer l'approche commune des pays membres de la CEDEAO sur les migrations	9
V. GOUVERNANCE, DYNAMIQUE DES CONFLITS, PAIX ET SÉCURITÉ	10
5.1. Améliorer le suivi des dynamiques politiques et sécuritaires	10
5.2. Améliorer la gouvernance du secteur de sécurité dans le cadre du réseau régional sur la Sécurité et la gouvernance démocratique (WANSÉD).....	10
5.3. Accompagner la formulation d'une politique régionale de stabilité de paix développement post-conflit en Afrique de l'Ouest.....	10
5.4. Contribuer à l'amélioration des outils d'alerte et de prévention des conflits.....	11

I. INFORMATION ET COMMUNICATION

Objectifs	Résultats attendus	Impacts attendus	Commentaires
<p>1.1. Améliorer les services aux membres du CSAO</p> <p><i>Note : les membres du CSAO sont les partenaires ouest-africains et les agences de coopération.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> -Le Portail d'information Afrique de l'Ouest CEDEAO/CSAO est devenu une référence pour la région -Collection de livres OCDE « <i>Cahiers de l'Afrique de l'Ouest</i> » : production d'au moins trois livres supplémentaires d'ici la fin de l'année 2010 dans les domaines de l'agriculture/sécurité alimentaire, de la coopération transfrontalière (voir 4.1) et des enjeux sécuritaires liés aux changements climatiques (voir 2.3). -Poursuite de la production de <i>L'Observateur de l'Afrique de l'Ouest</i> / Production d'une compilation annuelle « l'Afrique de l'Ouest en 2009 » en janvier 2010. -Les points de vue ouest-africains sont mis en valeur : poursuite de la publication d'entretiens dans la lettre d'information du CSAO ; compilation des entretiens fin 2009 ou 2010. 	<ul style="list-style-type: none"> -Prise de conscience beaucoup plus large des enjeux régionaux de développement. -Utilisation des informations et arguments produits par le portail par les décideurs, les chercheurs, les journalistes. -Appui à la formulation de stratégies et approches régionales / Reprises dans la presse ouest-africaine et internationale. -L'Observateur de l'Afrique de l'Ouest devient une référence pour les acteurs de développement en Afrique de l'Ouest ; il répond à une demande des membres du CSAO : disposer d'une information synthétique, régionale et analytique des évolutions conjoncturelles - -Meilleure prise en compte de l'analyse ouest-africaine 	<ul style="list-style-type: none"> -Le portail : description de la région, profils pays, dossiers thématiques, répertoire, cartothèque, documents clés, calendrier des événements, plateforme des initiatives, personnalités ouest-africaines).

Objectifs	Résultats attendus	Impacts attendus	Commentaires
<p>1.2. Améliorer la visibilité de l'Afrique de l'Ouest et du CSAO</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Mieux informer les décideurs : poursuivre la production de notes aux décideurs et de documents de travail. -Des flux d'informations réguliers et ciblés : <ul style="list-style-type: none"> - Le site Web du CSAO http://www.westafricaclub.org - La lettre d'information du CSAO ; - Les sites Web spécialisés : <ul style="list-style-type: none"> - http://www.food-security.net - http://www.afriquefrontieres.org - http://www.atlas-ouestafrique.org -Présence du CSAO sur les principales plateformes Web 2.0 : facebook, flickr, slideshare, etc. -Des produits facilitant l'accès aux travaux, CD-roms avec les produits du CSAO, promotion électronique, produits marketing (bookmarks, carte Internet), service de commande en ligne ; -Le réseau de dissémination virtuel sera de plus en plus dense. -Un <i>annuaire des personnes ressources ouest-africaines et du Nord</i> » et développement d'un réseau de dissémination est largement diffusé. -La présence du CSAO aux grands RDV internationaux du développement est renforcée (ex. European Development Days, OECD Global Forums, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> -Les travaux menés dans le cadre du CSAO atteignent plus facilement leurs publics cibles respectifs. -Le réseau des contacts du CSAO est considérablement élargi. -Un service efficace qui répond aux intérêts et besoins des membres du CSAO est mis en place. L'accès rapide à l'information recherchée est assuré. -Les acteurs du développement en Afrique de l'Ouest (du Nord et du Sud) sont mieux connectés entre eux. Le réseau du CSAO est élargi. 	<p>- le Portail Afrique de l'Ouest (voir 1.1) répond également à cet objectif.</p>

Objectifs	Résultats attendus	Impacts attendus	Commentaires
<p>1.3. Renforcer les contributions du CSAO aux travaux de l'OCDE sur le développement.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Plus grande prise en compte de la dimension régionale du développement et de l'aide dans les publications et documents de travail de l'OCDE ; -Contributions du CSAO au Rapport annuel de l'OCDE et aux diverses brochures (L'OCDE et l'Afrique, Active en Afrique, Programme de relations mondiales (CCNM), etc.) et aux autres demandes d'information ad-hoc. - Développement et animation du Portail « L'OCDE et l'Afrique » est assuré par le CSAO en collaboration avec les autres membres du Pôle de développement ; -Diffusion systématique des principaux documents en « <i>format OCDE</i> » (<i>Olis</i>) afin d'en faciliter l'accès aux délégations et aux autres Directions. -Participation active aux Groupes de travail de l'OCDE. Présence active dans les forums OCDE 	<ul style="list-style-type: none"> -Le niveau régional est mieux pris en compte dans les stratégies d'aide. -La visibilité des travaux de l'OCDE sur l'Afrique est considérablement améliorée. 	

II. PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT À MOYEN ET LONG TERME

Objectifs	Résultats attendus	Impacts attendus	Commentaires
2.1. Accompagner la création d'un outil d'analyse et de réflexions stratégiques sur l'Afrique de l'Ouest coproduit avec la CEDEAO	Parution en 2010 de la deuxième édition du rapport « Afrique de l'Ouest » CEDEAO - CSAO	Développement des capacités de la Commission de la CEDEAO en matière de réflexion stratégique et prospective	
2.2. Promouvoir des méthodes et outils d'analyse prospective pour les institutions régionales.	<ul style="list-style-type: none"> -Participation à l'animation d'une prospective territoriale en partenariat avec le GRDR dans le bassin du fleuve Sénégal (2009-2010). -Étude sur les implications sécuritaires du changement climatique dans le Sahel à l'horizon 2030, avec l'appui du Royaume-Uni et de la France (parution prévue en 2010) 	<ul style="list-style-type: none"> -Meilleure programmation du développement et de l'aide dans la zone concernée / Existence d'une méthode utilisable dans d'autres zones. -Prise en compte des enjeux sécuritaire par la conférence des parties sur le Changement Climatique. 	Cette étude décrira l'ensemble de la zone saharo-sahélienne (géographie physique et humaine, histoire, économie, échanges, conflits/tensions) et mettra ce diagnostic rétrospectif en liaison avec les changements climatiques. Un modèle climatologique prospectif sera développé par le Hadley Center (UK).
2.3. Contribuer à améliorer l'efficacité de l'aide par une approche régionale	<ul style="list-style-type: none"> -Analyse de la cohérence régionale des projets du FENU dans le domaine du développement local au Sénégal, au Mali et en Mauritanie (2009). -Mapping et analyse des financements octroyés aux organisations régionales ouest-africaines (2010) -Analyse de la cohérence entre les Programmes Indicatifs Nationaux et le Programme Indicatif Régional de la Commission Européenne en Afrique de l'Ouest (projet en cours de discussion). 	<ul style="list-style-type: none"> - Utilisation de cet outil au sein du FENU dans le cadre de sa réflexion sur l'efficacité de son aide. -Réflexion sur la cohérence et l'efficacité de l'aide aux organisations régionales 	

III. TRANSFORMATION DU MONDE RURAL ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Objectifs	Résultats attendus	Impacts attendus	Commentaires
<p>3.1. Renforcer les capacités sahéniennes et ouest-africaines en prévention et gestion des crises alimentaires</p>	<ul style="list-style-type: none"> –Promotion de bonnes pratiques en matière de prévention et de gestion des crises alimentaires : <i>Adoption d'une Charte révisée de l'aide alimentaire</i> –Trois réunions du RPCA (décembre 2009 ; avril 2010 ; décembre 2010), animation du son Site Internet, deux notes aux décideurs RPCA –Note mensuelle d'Information sur la Sécurité Alimentaire (NISA) dans le cadre du RPCA 	<ul style="list-style-type: none"> –Amélioration de l'efficacité de l'aide en matière de prévention et de gestion des crises alimentaires au Sahel et en Afrique de l'Ouest –Renforcement de la prise de décision grâce aux notes aux décideurs du RPCA et à la NISA 	<p>–Un texte provisoire a été déjà produit pour servir de base pour la phase de négociation et d'adoption de la Charte révisée – La recherche de financement pour cette phase demeure la principale préoccupation</p>
<p>3.2. Contribuer à l'identification des implications développementales des transformations du monde rural</p>	<ul style="list-style-type: none"> –Analyse des dynamiques de transformation et proposition de scénarios de réponses face enjeux de sécurité alimentaire et de réduction de la pauvreté. 	<p>Renforcement de la prise de décision en matière de développement agricole et rural en Afrique de l'Ouest</p>	<p>Une note d'orientation a été produite – Recherche de financement en cours.</p>
<p>3.3. Contribuer à la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO (ECOWAP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> –Plan d'action à partir de la Note d'orientation sur l'élevage adoptée en février 2009 par les ministres de la CEDEAO. –Contribution à la lutte contre les pires formes de travail des enfants dans les exploitations ouest-africaines de cacao ouest-africaines (avec l'appui spécifique de la Belgique) : – Une note de position commune de l'ensemble des parties prenantes (Joint position paper) – Un manuel sur les bonnes pratiques –Lobbying politique au niveau régional et international ; concertations avec les organisations intergouvernementales (CEDEAO, UEMOA, CILSS), États et organisations de la société civile ; Organisation d'un forum politique international 	<ul style="list-style-type: none"> –Renforcement du rôle et de la contribution du secteur élevage à la sécurité alimentaire, la réduction de la pauvreté et la dynamisation du marché régional. –Renforcement des capacités régionales de réponse, <i>notamment les solutions de remédiation (alternatives socio-économiques)</i> 	<p>–Le dossier « lutte contre les pires formes de travail des enfants dans les exploitations ouest-africaines de cacao » tel qu'il est mené dans le cadre du CSAO a pour objectif de mettre en place une démarche régionale pilotée par la Commission de la CEDEAO, complémentaire des nombreuses initiatives déjà existantes (les porteurs internationaux et ouest-africains, publics et privés sont étroitement associés).</p>

IV. DÉVELOPPEMENT LOCAL ET INTÉGRATION RÉGIONALE

Objectifs	Résultats attendus	Impacts attendus	Commentaires
<p>4.1. Consolider l'implantation de la coopération transfrontalière dans la stratégie ouest-africaine d'intégration régionale</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Consolidation au sein de la Direction de la libre circulation des personnes de la CEDEAO, d'un projet « phase I » d'appui à la coopération transfrontalière : -Mécanisme à court terme de financement des opérations pilotes en cours. -Faisabilité d'un mécanisme communautaire juridique et financier -Développement et élargissement du réseau WABI -Synergie entre les programmes de la CEDEAO, de l'UEMOA et de l'Union Africaine -Une nouvelle forme de coopération entre régions européennes et africaines : montage de collaboration Commission Européenne / Mouvement frontalier européen / Afrique de l'Ouest. -Un manuel de la coopération transfrontalière (appui spécifique de la coopération suisse). -Un programme de deux ans sur la construction transfrontalière de la paix 	<ul style="list-style-type: none"> -Engagements plus importants des bailleurs de fonds. -Travail en réseau d'un nombre croissant d'acteurs -Répartition claire des tâches entre les organisations africaines -Échanges d'expériences et d'expertise entre l'Europe et l'Afrique de l'Ouest -Montage de projets de coopération transfrontalière plus nombreux bénéficiant de l'expérience acquise. -Appuis directs aux populations frontalières de Sénégal méridionale. -Une méthode utilisable dans d'autres zones 	<ul style="list-style-type: none"> -Ce programme, monté en partenariat avec Enda Diapol et Radio France International, a été soumis à la Commission Européenne dans le cadre d'un appel à proposition. Sa mise en œuvre est donc dépendante de l'acceptation par la CE.

Objectifs	Résultats attendus	Impacts attendus	Commentaires
<p>4.2. Doter l'Afrique de l'Ouest et ses partenaires d'une source régulière d'analyse des enjeux régionaux : l'Atlas de l'intégration régionale</p>	<p>–Deuxième édition de l'Atlas abordant des thèmes non traités dans la première édition.</p>	<p>–Utilisation de l'Atlas dans les débats techniques et politiques et dans la presse.</p> <p>–Diffusion des arguments en faveur d'une approche régionale du développement.</p>	
<p>4.3. Renforcer l'approche commune des pays membres de la CEDEAO sur les migrations</p>	<p>A définir</p>	<p>A définir</p>	<p>Les travaux menés entre 2006 et 2008, ont permis d'accompagner la Commission de la CEDEAO dans la formulation d'une approche commune des migrations. Des appuis additionnels pourraient être définis en fonction des besoins.</p>

V. GOUVERNANCE, DYNAMIQUE DES CONFLITS, PAIX ET SÉCURITÉ

Objectifs	Résultats attendus	Impacts attendus	Commentaires
5.1. Améliorer le suivi des dynamiques politiques et sécuritaires	<ul style="list-style-type: none"> –Meilleure compréhension des enjeux et évolutions –Analyses des dynamiques politiques et sécuritaires en appui à l'action de coopération et de prévention des crises. –Avec la CEDEAO, études conjointes d'évaluation des risques : –En 2009 : Côte d'Ivoire, Guinée, et Guinée Bissau –En 2010 : Mali, Niger, Nigeria et Togo 	<ul style="list-style-type: none"> –Renforcement des capacités d'élaboration stratégique des acteurs de la région. –Lecture régionale des dynamiques politiques et sécuritaires en appui à des réponses conjuguées –Contribution à la formation de cadres supérieurs des États de la région. 	
5.2. Améliorer la gouvernance du secteur de sécurité dans le cadre du réseau régional sur la Sécurité et la gouvernance démocratique (WANSED)	<ul style="list-style-type: none"> –Analyses et outils et de plaidoyers pour la Réforme des Système de Sécurité dans les États membres de la CEDEAO. –Formation des personnels de la CEDEAO et des États membres en matière de RSS et de contrôle démocratique du secteur de sécurité. –Animation du WANSED et implication de son expertise dans l'appui à l'opérationnalisation d'une nouvelle architecture africaine de sécurité. 	<ul style="list-style-type: none"> –Renforcement des capacités de la CEDEAO –Implication de la société civile dans le traitement démocratique des questions sécuritaires –Nouvelles synergies entre des institutions de formation/recherche et des organisations de la société civile sur le terrain. –Nouveau rapprochement, à travers le WANSED, de La CEDEAO avec ces acteurs 	<ul style="list-style-type: none"> –Le WANSED et ses actions sont jusqu'à présent soutenus financièrement par le Projet régional de sécurité de la Fondation Friedrich Ebert basée au Nigeria.
5.3. Accompagner la formulation d'une politique régionale de stabilité de paix développement post-conflit en Afrique de l'Ouest	<ul style="list-style-type: none"> –Une composante post-conflit, dans le Plan communautaire de développement de la CEDEAO ; –Implication de la société civile et de l'expertise régionale dans son élaboration –Dialogue politique entre les acteurs en appui à la stabilisation post-crise et post-conflit – 	<ul style="list-style-type: none"> –Une approche décloisonnée et synergique de l'élaboration politique est enclenchée au niveau de la CEDEAO entre les 3 départements : <i>Politique, Paix et sécurité ; Affaires macroéconomiques ; et Développement humain</i> 	

Objectifs	Résultats attendus	Impacts attendus	Commentaires
<p>5.4. Contribuer à l'amélioration des outils d'alerte et de prévention des conflits.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Un programme triennal portant notamment sur : -L'opérationnalisation du système d'Alerte précoce de la CEDEAO (ECOWARN) -Un programme d'évaluation des risques pays dans les 15 États membres -Un séminaire itinérant sur les systèmes de conflits au niveau sous-régional -La mise en œuvre du Plan d'Action de Saly pour l'implication de la société civile dans la prévention 	<ul style="list-style-type: none"> -Mise en dialogue entre la CEDEAO et la société civile -Forte mobilisation de la société civile et de l'expertise régionale -Capitalisation des apports de la coopération des Agences de développement -Renforcement des dynamiques de sortie de crises avec une meilleure responsabilisation des acteurs dans la construction de la paix 	