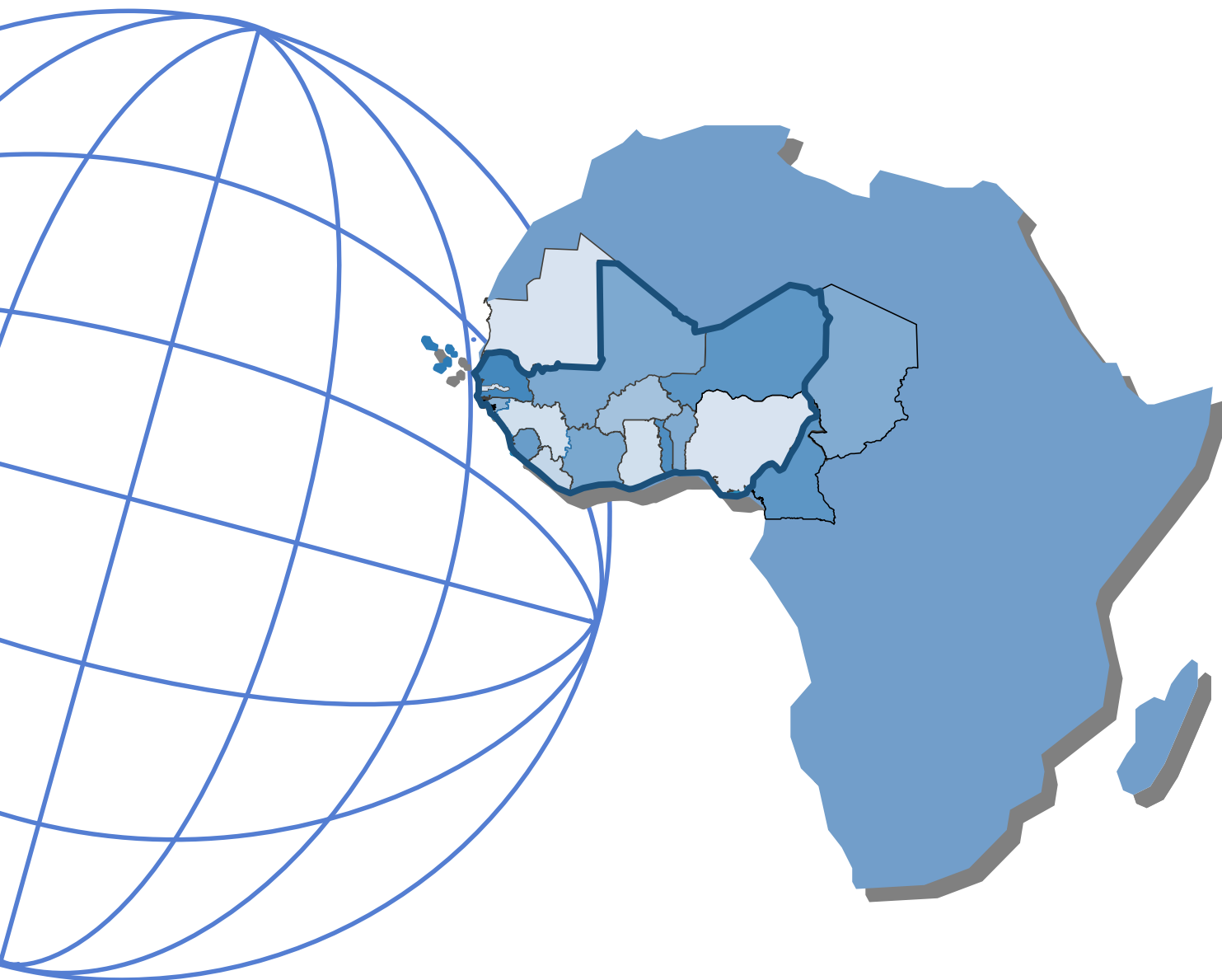




CLUB DU SAHEL ET DE L'AFRIQUE DE L'OUEST / OCDE

Suivi du Plan de travail 2008-2012

Janvier 2008 – Mai 2009



Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest/OCDE

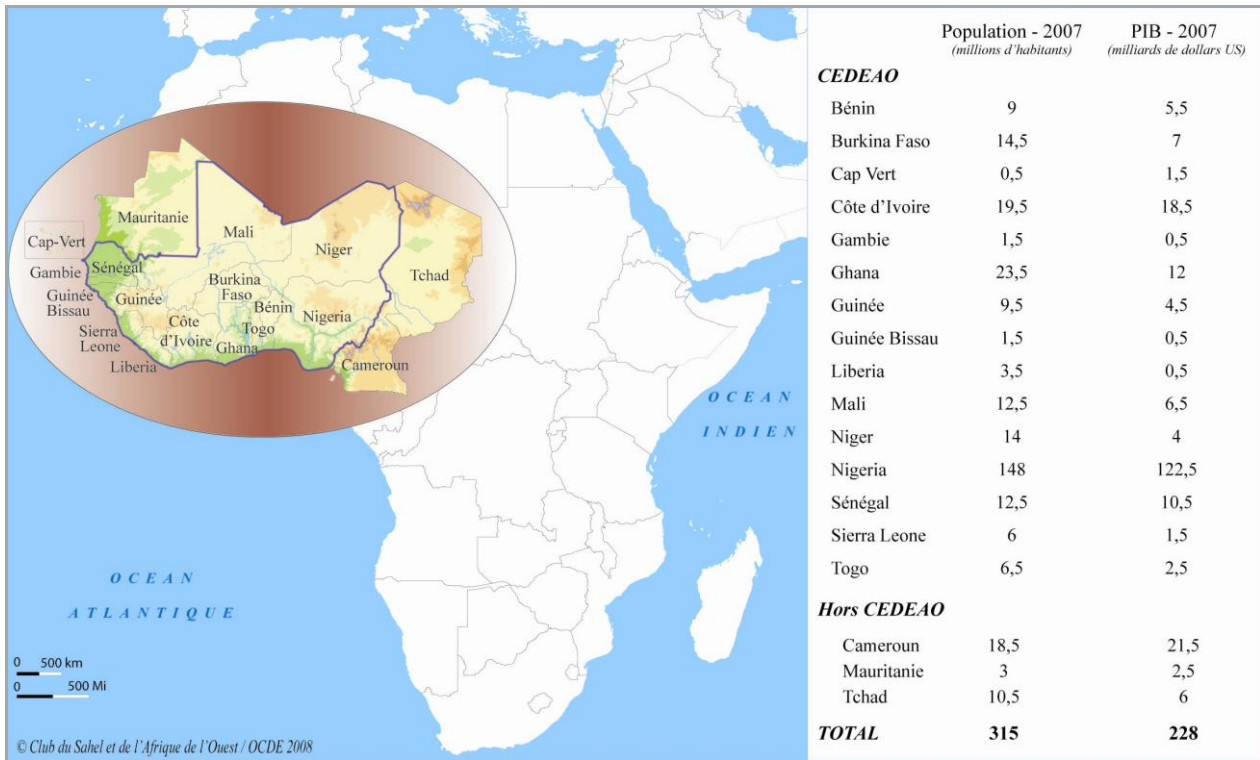
Le Seine Saint-Germain
12 Boulevard des Iles
92130 Issy-les-Moulineaux

Adresse courrier :
2 rue André-Pascal
75775 Paris cedex 16
Tel: +33 (0)1 45 24 89 87
Fax: +33 (0)1 45 24 90 31

Document de travail n° 1 :

Réunion du Groupe d'orientation des politiques, 18-19 juin 2009

www.westafricaclub.org



Le Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest

La coopération de l'OCDE avec les pays africains s'est considérablement renforcée. Le dialogue sur les politiques de l'OCDE avec l'Afrique progresse également au niveau régional, en particulier grâce aux efforts du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest (CSAO) qui constitue un lien, une interface entre les acteurs de l'Afrique de l'Ouest et les pays membres de l'OCDE. Rattaché administrativement à l'OCDE, le CSAO est animé par un Secrétariat basé à Paris qui s'appuie sur un réseau de partenaires et d'experts ouest-africains et des pays membres de l'OCDE. Sa spécificité réside dans une approche alliant proximité avec le terrain et analyse à l'échelle de l'espace ouest-africain. Aux côtés des gouvernements, des institutions régionales et des organisations de la société civile et du secteur privé, le CSAO a vocation à promouvoir la dimension régionale du développement et à accompagner la formulation et la mise en œuvre de politiques régionales. Il contribue ainsi à la mobilisation et au renforcement des capacités ouest-africaines.

Si vous souhaitez contribuer aux activités du CSAO, vous appuyer sur son expertise ou mettre en œuvre de nouvelles initiatives :

- ⇒ Analyse économique, réflexion prospective : Normand.Lauzon@oecd.org (Directeur)
- ⇒ Coopération régionale, développement local : Laurent.Bossard@oecd.org (Directeur adjoint)
- ⇒ Gouvernance, paix, sécurité : Massaer.Diallo@oecd.org (Chef d'unité)
- ⇒ Monde rural, agriculture, sécurité alimentaire : Sibirjean.Zoundi@oecd.org (Chef d'unité)



Suivi du Plan de travail 2008-2012

Janvier 2008 – Mai 2009

La matrice ci-après s'appuie sur les objectifs définis dans les orientations du Plan de travail 2008 – 2012. Cette vision synoptique des travaux menés dans le cadre du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest (CSAO) est nécessairement simplificatrice. Les présentations lors de la réunion du Groupe d'orientation des politiques (GOP) permettront de fournir plus de détails. Dans un certain nombre de cas, la formulation des objectifs a été affinée, conformément au document d'orientation 2008 – 2012 qui demande au Secrétariat « d'être attentif :

- À l'évolution de la situation de la région dans son ensemble en tenant compte de la spécificité de chaque pays.
- Aux besoins exprimés par ses partenaires institutionnels et ceux de la société civile.
- Aux demandes spécifiques exprimées notamment par des pays en sortie de crise ou en voie de graduation hors PMA (exemple : le cas du Cap Vert).
- Aux attentes de ses contributeurs financiers et développer avec eux des partenariats axés sur des actions concrètes représentant un intérêt mutuel.»

Le sommaire ci-après établit la liste des objectifs à partir desquels sont déclinés les tableaux des pages suivantes :

I. INFORMATION ET COMMUNICATION	4
1.1. Améliorer les services aux membres du CSAO	4
1.2. Améliorer la visibilité de l'Afrique de l'Ouest et du CSAO	5
1.3. Renforcer les contributions du CSAO aux travaux de l'OCDE sur le développement	6
II. PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT À MOYEN ET LONG TERME	7
2.1. Accompagner la création d'un outil d'analyse et de réflexions stratégiques sur l'Afrique de l'Ouest coproduit avec la CEDEAO	7
2.2. Faciliter l'information des décideurs sur les enjeux régionaux ouest-africains	7
2.3. Promouvoir des méthodes et outils d'analyse prospective pour les institutions régionales.	7
2.4. Contribuer à améliorer l'efficacité de l'aide par une approche régionale	8
III. TRANSFORMATION DU MONDE RURAL ET DÉVELOPPEMENT DURABLE	9
3.1. Renforcer les capacités sahéniennes et ouest-africaines en prévention et gestion des crises alimentaires	9
3.2. Contribuer à l'identification des implications développementales des transformations du monde rural	9
3.3. Contribuer à la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO (ECOWAP)	9
IV. DÉVELOPPEMENT LOCAL ET INTÉGRATION RÉGIONALE	11
4.1. Consolider l'implantation de la coopération transfrontalière dans la stratégie ouest-africaine d'intégration régionale.	11
4.2. Accompagner la conception d'outils d'action régionale utiles aux politiques nationales de développement.	12
4.3. Doter l'Afrique de l'Ouest et ses partenaires d'une source régulière d'analyse des enjeux régionaux : l'Atlas de l'intégration régionale	12
4.4. Renforcer l'approche commune des pays membres de la CEDEAO sur les migrations	12
V. GOUVERNANCE, DYNAMIQUE DES CONFLITS, PAIX ET SÉCURITÉ	13
5.1. Améliorer le suivi des dynamiques politiques et sécuritaires	13
5.2. Améliorer la gouvernance du secteur de sécurité dans le cadre du réseau régional sur la Sécurité et la gouvernance démocratique (WANSÉD)	13
5.3. Accompagner la formulation d'une politique régionale de sécurité et de développement post-conflit en Afrique de l'Ouest	14
5.4. Contribuer à l'amélioration des outils d'alerte et de prévention des conflits	14

I. INFORMATION ET COMMUNICATION

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
<p>1.1. Améliorer les services aux membres du CSAO</p> <p><i>Note : les membres du CSAO sont les partenaires ouest-africains et les agences de coopération.</i></p>	<p>–Un Portail d'information Afrique de l'Ouest (CEDEAO/CSAO)</p> <p>–Une collection de livres OCDE « Cahiers de l'Afrique de l'Ouest »</p> <p>–Une revue trimestrielle analysant l'actualité ouest-africaine (L'Observateur de l'Afrique de l'Ouest)</p> <p>–Les points de vue ouest-africains sont mis en valeur.</p>	<p>– Le Portail est en construction ; le lancement officiel est prévu en octobre 2009.</p> <p>–Quatre publications : - Atlas régional de l'Afrique de l'Ouest - Mobilités ouest-africaines et politiques migratoires des pays de l'OCDE - Ressources pour le développement - Enjeux régionaux des migrations ouest-africaines</p> <p>Les ouvrages sont en vente à la Librairie de l'OCDE : http://www.oecdbookshop.org</p> <p>–Premier numéro paru en avril 2009, largement diffusé en Afrique de l'Ouest et dans les pays membres de l'OCDE, notamment à travers les bureaux régionaux et les agences de coopération actifs dans la région ; une ébauche de partenariat a été entamée avec l'équipe de l'Observateur de l'OCDE et sera prochainement approfondie.</p> <p>–Dans la lettre d'information du CSAO, un entretien est réalisé chaque mois avec un témoin ouest-africain sur un sujet d'actualité. (voir également objectif 2.1)</p>	<p>– Il est encore trop tôt pour évaluer l'impact.</p> <p>–Appui à la formulation de stratégies et approches régionales (voir l'exemple de l'approche commune des migrations de la CEDEAO (voir 4.3)</p> <p>–Nombreuses reprises dans la presse ouest-africaine via notamment le réseau SYFIA (sur la présence chinoise en Afrique de l'Ouest, les fragilités sahéliennes, les migrations, les langues, le coton, etc.</p> <p>–L'Observateur de l'Afrique de l'Ouest répond à une demande des membres du CSAO : disposer d'une information synthétique, régionale et analytique des évolutions conjoncturelles</p>	<p>–Le portail : description de la région, profils pays, dossiers thématiques, répertoire, cartothèque, documents clés, calendrier des événements, plateforme des initiatives, personnalités).</p> <p>–Les cahiers de l'Afrique de l'Ouest diffusent largement une analyse régionale des enjeux.</p> <p>–Un recueil des commentaires sur le premier numéro est en cours.</p> <p>–Ces entretiens sont accessibles : http://www.oecd.org/csao/pointsdevue</p>

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
<p>1.2. Améliorer la visibilité de l'Afrique de l'Ouest et du CSAO</p>	<p>–Une identité visuelle plus claire pour les publications</p> <p>–Des flux d'informations améliorés, réguliers et ciblés</p> <p>–<i>Un annuaire des personnes ressources ouest-africaines et du Nord</i> » et développement d'un réseau de dissémination</p>	<p>– Nouvelle gamme de publications :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cahiers de l'Afrique de l'Ouest (OCDE) - L'Observateur de l'Afrique de l'Ouest - Notes du CSAO (policy briefs), - Collection « Les travaux du CSAO sur... » - Documents de travail <p>> http://www.oecd.org/csao/publications</p> <p>–Le site Web du CSAO offre d'information à jour sur les activités du CSAO http://www.westafricaclub.org</p> <p>– Envoi régulier de la lettre d'information du CSAO ;</p> <p>–Les sites Web spécialisés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - http://www.food-security.net - http://www.afriquefrontieres.org - http://www.atlas-ouestafrique.org <p>–Des produits facilitant l'accès aux travaux, promotion électronique, produits marketing (bookmarks, carte Internet), service de commande en ligne</p> <p>–La mise à jour des contacts et le développement d'un réseau de dissémination virtuel sont en cours</p>	<p>– Mieux repérés, les travaux menés dans le cadre du CSAO atteignent plus facilement leurs publics cibles respectifs.</p> <p>- Les produits du CSAO sont facilement accessibles ; les membres du GOP et les partenaires du CSAO sont régulièrement informés sur l'avancement de principaux dossiers du CSAO.</p> <p>–Les acteurs du développement en Afrique de l'Ouest (du Nord et du Sud) sont mieux connectés entre eux.</p>	<p>–Une compilation de tous les produits du CSAO en 2008/2009 sera préparée sous forme de CD-Rom fin 2009.</p> <p>–L'annuaire est un travail de longue haleine : le CSAO s'appuie sur les informations fournies par ses partenaires ; mise à jour permanente.</p>

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
<p>1.3. Renforcer les contributions du CSAO aux travaux de l'OCDE sur le développement</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Plus grande prise en compte de la dimension régionale du développement et de l'Aide dans les publications et documents de travail de l'OCDE. - Diffusion systématique des principaux documents en « format OCDE » afin d'en faciliter l'accès aux délégations et aux autres Directions. - Participation active aux Groupes de travail de l'OCDE. Présence active dans les forums OCDE 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport annuel de l'OCDE, L'OCDE et l'Afrique, Active en Afrique Programme de relations mondiales (CCNM), Autres demandes d'information <i>ad-hoc</i> - Les principales productions CSAO sont désormais disponibles dans le système interne de diffusion. - La création d'une collection de publication aux éditions de l'OCDE (les cahiers de l'Afrique de l'Ouest), engendre une appropriation institutionnelle des thèses régionales du CSAO par l'OCDE. - Le CSAO a joué un rôle moteur dans la conception et la construction du Portail « l'OCDE et l'Afrique (www.oecd.org/afrique) ; ce portail propose un point d'accès régional (Afrique-OCDE) et servira comme projet pilote pour la construction d'autres plateformes régionales. Lancement prévu : fin mai 2009 - Présentation d'un texte sur la dimension régionale de l'efficacité de l'aide au Forum à haut niveau d'Accra. - Le CSAO a représenté le SG de l'OCDE à la deuxième conférence ministérielle du partenariat euro-africain sur les migrations et le développement. 	<ul style="list-style-type: none"> - A travers l'exemple de l'Afrique de l'Ouest, le Régional a fait une « percée » réelle mais encore insuffisante (voir notamment objectif 2.4). - Le Rapport Annuel sur le Développement 2009 de la Banque mondiale, consacre un chapitre à la nécessité de l'approche régionale du développement en s'appuyant notamment sur les travaux « OCDE/CSAO ». - La visite du portail montre l'importance des travaux du CSAO dans l'ensemble des travaux de l'OCDE sur l'Afrique 	<ul style="list-style-type: none"> - Ces avancées sont le fruit d'un travail de communication interne à l'OCDE intense et consommateur de temps. - La « marque OCDE » obtenue par ce travail interne, permet aux travaux du CSAO d'avoir plus d'audience. - La nouvelle identité visuelle du CSAO signale mieux son appartenance à l'OCDE tout en soulignant sa spécificité Sud-Nord - Une coopération étroite avec les autres membres du Pôle de développement a été établie ; le CSAO participe au Comité éditorial du portail.

II. PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT À MOYEN ET LONG TERME

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
<p>2.1. Accompagner la création d'un outil d'analyse et de réflexions stratégiques sur l'Afrique de l'Ouest coproduit avec la CEDEAO</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Première édition du Rapport Afrique de l'Ouest 2007/08 : Les ressources pour le développement – Deuxième et troisième publications en 2010 et 2012 	<ul style="list-style-type: none"> – Une méthode de travail est définie pour les éditions ultérieures. Cette méthode (« Faits et opinions ») s'appuie sur une mise en perspective permanente de la description des enjeux du point de vue des experts et l'analyse de « témoins ouest-africains ». – La première édition est disponible dans des cahiers de l'Afrique de l'Ouest, CSAO/OCDE (co-publication CEDEAO/CSAO) – Le rapport est d'ores et déjà utilisé et valorisé dans la Presse et dans des forums internationaux et régionaux. 	<ul style="list-style-type: none"> – Le rapport vient de sortir. – La méthode, qui s'appuie sur l'analyse des acteurs ouest-africains, est très bien accueillie, de même que l'importance accordée aux ressources culturelles. – La Commission de la CEDEAO (qui a partiellement financé la première édition et organisé des ateliers de validation) souhaite reconduire et pérenniser l'exercice. 	<ul style="list-style-type: none"> – Les délais de réalisation de ce premier Rapport (près de 20 mois au total) sont dus au nécessaire processus d'apprentissage méthodologique et à la mise en place du partenariat CSAO-CEDEAO. – Le CSAO et la CEDEAO sont en phase d'identification du deuxième rapport dont la direction de publication devrait être confiée à une personnalité ouest-africaine.
<p>2.2. Faciliter l'information des décideurs sur les enjeux régionaux ouest-africains</p>	<p>Production de policy briefs</p>	<p>Réalisation de 3 Briefing notes : Carburants verts, carburants du développement ? / La coopération régionale comme outil d'amélioration de l'efficacité de l'aide / Le Changement Climatique en Afrique de l'Ouest : stratégies d'adaptation.</p>		<p>Cet objectif a été intégré dans la stratégie de communication (cf objectif 1.2)</p>
<p>2.3. Promouvoir des méthodes et outils d'analyse prospective pour les institutions régionales.</p>	<p>Définir une méthode d'analyse prospective en s'appuyant sur les travaux existants et les institutions compétentes en la matière.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Participation à l'animation d'une prospective territoriale en partenariat avec le GRDR dans le bassin du fleuve Sénégal (2009-2010). – Lancement d'une étude sur les implications sécuritaires du changement climatique dans le Sahel à l'horizon 2030. 	<p>Ces initiatives sont en cours de démarrage.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Ces deux exercices sont en cours de démarrage. – L'étude « Implications sécuritaires.. », cofinancée par la France et le Royaume Uni, s'appuie sur des partenariats ouest-africains.

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
<p>2.4. Contribuer à améliorer l'efficacité de l'aide par une approche régionale</p> <p>(Cet objectif ne figurait pas dans le programme de travail 2008 – 2012). La nécessité s'en est fait ressentir lors des discussions du GOP. Le programme a été construit à partir des prémices de l'approche ANCOR (cf objectif 4.2).</p>	<ul style="list-style-type: none"> –État des lieux de l'aide régionale –Analyse de la cohérence régionale de l'aide nationale –Dimension régionale dans l'examen par les pairs –Synergies entre les organisations régionales –Coopération transfrontalière –Approche nationale de la coopération régionale –Pratiques innovantes de coopération régionale –Analyse régionale des perspectives économiques ouest-africaines –Vers un statut spécifique pour les régions en développement 	<ul style="list-style-type: none"> – La dimension régionale a été officiellement intégrée par l'OCDE dans le questionnaire de l'examen par les pairs du CAD. 	<ul style="list-style-type: none"> –Les prochains examens par les pairs permettront de dresser un premier bilan. –Certaines agences de coopération ont demandé à bénéficier d'une analyse régionale de leurs interventions en Afrique de l'Ouest (l'étude du cas du Fonds d'Équipement des Nations Unies est en cours) 	<p>Le programme « Efficacité régionale de l'aide est en cours de démarrage. Un mapping de l'aide accordée aux organisations régionales ouest-africaines sera réalisé en 2009 ; de même que l'analyse spatiale de l'aide nationale de plusieurs Bailleurs de Fonds.</p>

III. TRANSFORMATION DU MONDE RURAL ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
<p>3.1. Renforcer les capacités sahéliennes et ouest-africaines en prévention et gestion des crises alimentaires</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Analyses et informations sur les causes structurelles des crises alimentaires -Promotion de bonnes pratiques en matière de prévention et de gestion des crises alimentaires -Renforcement des capacités régionales en matière de prévention, d'alerte et de gestion des crises alimentaires et nutritionnelles 	<ul style="list-style-type: none"> - Neuf rapports profil pays sécurité alimentaire et un rapport de synthèse régionale - Réunions du Réseau de Prévention des crises alimentaires (RPCA) et animation de son site Internet - Communiqués consensuels entre les membres du RPCA sur la situation alimentaire et les propositions d'actions pour y faire face. - Texte provisoire de Charte révisée de l'aide alimentaire qui servira de base de négociation en vue d'une adoption par les pays. - Note (mensuelle) d'information sur la sécurité alimentaire (NISA) dans le cadre du RPCA. 	<ul style="list-style-type: none"> -Les profils pays sécurité alimentaire ont fourni des éléments pour la prise de décision par les gouvernements et la société civile -Les notes aux décideurs issues des réunions du RPCA et la NISA ont servi à orienter la prise de décision dans les États en 2008, année de flambée des prix des denrées alimentaires 	
<p>3.2. Contribuer à l'identification des implications développementales des transformations du monde rural</p>	<p>Analyse des dynamiques de transformation et proposition de scénarios de réponses en rapport avec les enjeux de sécurité alimentaire et de réduction de la pauvreté</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Une note conceptuelle - Mobilisation de partenaires ouest-africains (CEDEAO, UEMOA, ROPPA, Hub Rural, etc.) internationaux (UE, BMZ, Donor Platform, etc.) 		<p>Recherche de financement en cours.</p>
<p>3.3. Contribuer à la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO (ECOWAP)</p>	<p>- Meilleure compréhension des enjeux de développement et du marché régional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Coproduction d'une Note d'Orientation sur les Perspectives de Développement et de Transformation de l'élevage - Une note conceptuelle sur le « devenir 	<p>- L'adoption de la Note d'orientation sur l'élevage par les ministres de l'espace CEDEAO a constitué une avancée</p>	<p>- La CEDEAO a demandé au CSAO de l'aider à produire un plan d'action à partir de la Note d'orientation sur</p>

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
	<ul style="list-style-type: none"> – Contribution à la formulation et à la mise en œuvre de politiques et stratégies d'investissement agro-sylvo-pastorales. – Contribution à la lutte contre les pires formes de travail des enfants dans les exploitations ouest-africaines de cacao / amélioration de l'image de la filière sur le marché international. 	<p>du pastoralisme transhumant »</p> <ul style="list-style-type: none"> – Co-animation du processus de formulation du Programme Régional d'Investissement Agricole (PRIA) dans le cadre de l'ECOWAP et du Programme Détaillé de Développement de l'Agriculture Africaine /NEPAD : Production du document du sous-programme « Gestion améliorée des autres ressources partagées » du PRIA – Un État des lieux des enjeux et des initiatives existantes et propositions sur une initiative régionale complémentaire. – Un « Joint Position Paper » de tous les acteurs internationaux majeurs impliqués. – La Commission de la CEDEAO assure désormais le leadership politique de l'initiative. 	<p>significative dans la mise en œuvre de l'ECOWAP</p> <ul style="list-style-type: none"> – Tous les acteurs majeurs concernés (publics et privés) sont impliqués dans cette initiative régionale complémentaire des efforts des pays concernés, et des programmes existants. 	<p>l'élevage.</p> <p>Le CSAO est co-chef de file, avec la CEDEAO, du sous-programme « Gestion améliorée des autres ressources partagées » et, avec le CILSS du sous-programme « Prévention et gestion des crises alimentaires et des autres calamités naturelles ».</p> <ul style="list-style-type: none"> – Le dossier témoigne de la vocation du CSAO à rassembler les acteurs d'un dossier autour de la dimension régionale de ce dossier. – Le positionnement du Secrétariat du CSAO au sein de l'OCDE lui confère la « crédibilité » nécessaire aux yeux des grands acteurs internationaux, notamment les associations des grandes entreprises chocolatières. Sa proximité avec l'Afrique de l'Ouest lui permet de mobiliser les acteurs de la région.

IV. DÉVELOPPEMENT LOCAL ET INTÉGRATION RÉGIONALE

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
<p>4.1. Consolider l'implantation de la coopération transfrontalière dans la stratégie ouest-africaine d'intégration régionale.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Implantation au sein de la Direction de la libre circulation des personnes de la CEDEAO, d'un projet « phase I » d'appui à la coopération transfrontalière – Formulation et démarrage du programme Frontière de l'Union africaine (PFUA). – Développement d'une nouvelle forme de coopération entre régions européennes et africaines. 	<ul style="list-style-type: none"> – Après son appui à trois opérations pilotes, le SCSAO a formulé la faisabilité d'une quatrième (Niger – Nigeria). – Appui à la CEDEAO pour un nouvel organigramme /définition poste de chargé de programme désormais pourvu. – La coopération transfrontalière est incluse dans le plan stratégique 2007-2010 de la CEDEAO. – MOU CSAO/CEDEAO pour le démarrage d'un grand programme ouest-africain. Réunion de lancement fin mai 2009 à Abuja. – Projet de directive communautaire soumis au prochain sommet des chefs d'État. – Termes de référence de l'étude de faisabilité d'un fonds régional de coopération transfrontalière. – Le Programme Frontière de l'Union Africaine est formulé, financé et mis en place. Réunion de lancement – Réalisation en cours d'un manuel de la coopération transfrontalière (appui spécifique de la coopération suisse). – Contacts entre l'Association des Régions Frontalières Européennes et la CEDEAO ainsi que l'Union Africaine. – Réseau des partenaires nord -sud (WABI), page Web et « Chroniques frontalières ». 	<ul style="list-style-type: none"> – Construisant sur des initiatives de terrain initiées par des acteurs locaux, la CEDEAO est dotée d'une stratégie régionale de coopération transfrontalière et des moyens de sa mise en œuvre. Des bailleurs de Fonds (UE, Suède, GTZ Autriche,...) se sont engagés à appuyer cette stratégie. – Même constat pour l'Union Africaine – L'UEMOA, l'Union du Fleuve Mano, l'Autorité du Liptako Gourma, l'Organisation de Mise en Valeur du Fleuve Sénégal, et d'autres organisations, ont officiellement exprimé leur volonté d'intégrer le Programme de la CEDEAO. 	<ul style="list-style-type: none"> – Le Secrétariat du CSAO continue de jouer un rôle clé dans le programme de la CEDEAO et de l'Union Africaine mais ce rôle est décroissant du fait de l'existence d'équipes en charge de ces programmes. Son action se concentre plus désormais sur : 1) la capitalisation (manuel), 2) l'animation du travail en réseau d'un nombre rapidement croissant d'acteurs et, 3) le développement du partenariat entre les régions européennes et l'Afrique de l'Ouest. – La production du manuel de la coopération transfrontalière devrait être achevée mi-2010.

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
4.2. Accompagner la conception d'outils d'action régionale utiles aux politiques nationales de développement.	<p><u>2008.</u> Définition d'une méthode « ANCOR » et réalisation de deux pré-études-diagnostic</p> <p><u>2009.</u> Évaluation de la méthode et lancement d'autres processus.</p> <p><u>2009 – 2012.</u> Formulation de bonnes pratiques pour les stratégies nationales de développement et l'efficacité de l'aide</p>	<p>– Une étude a été réalisée sur le Ghana. La suite de ce dossier a été intégré au programme « Efficacité régionale de l'aide » (cf objectif 2.4)</p>		
4.3. Doter l'Afrique de l'Ouest et ses partenaires d'une source régulière d'analyse des enjeux régionaux : l'Atlas de l'intégration régionale	<p><u>2008.</u> Intégrer l'Atlas dans un portail web Afrique de l'Ouest ; deux chapitres issus de l'approche ANCOR ; finalisation de chapitres en cours.</p> <p><u>2008.</u> Formulation d'un projet pluriannuel de poursuite de l'Atlas et la recherche de financement de ce projet.</p> <p><u>2009 – 2012.</u> La production régulière de nouveaux chapitres ou de mises à jour.</p>	<p>– Atlas Régional de l'Afrique de l'Ouest (291 pages) publié dans la collection « Les Cahiers de l'Afrique de l'Ouest » de l'OCDE.</p> <p>– Note d'évaluation de l'exercice et de proposition d'un nouveau projet pluriannuel.</p> <p>– Les productions de l'Atlas nourrissent la construction du portail Web Afrique de l'Ouest (cf objectif 1.1)</p>	<p>– Les travaux de l'Atlas sur les migrations ont nourri la formulation de l'approche commune des migrations adoptée officiellement par les Chefs d'État.</p> <p>– L'atlas a été beaucoup utilisé dans les débats techniques et politiques et abondamment repris dans la presse ouest-africaine. (voir 1.1)</p>	
4.4. Renforcer l'approche commune des pays membres de la CEDEAO sur les migrations	<p>– Deux publications : « Mobilités ouest-africaines et politiques migratoires des pays de l'OCDE » (1) ; « Les enjeux régionaux des migrations ouest-africaines : perspectives africaines et européennes » (2).</p> <p>– 2008 – 2012. La création et l'animation –avec la CEDEAO – d'un Groupe de travail Nord-Sud sur les enjeux des mobilités ouest-africaines</p>	<p>– (1) publiée fin 2008 et (2) en mars 2009 dans la série « les cahiers de l'Afrique de l'Ouest » de l'OCDE</p> <p>– Ces deux publications ont nourri la préparation de la deuxième conférence ministérielle du partenariat euro-africain sur les migrations tenue à Paris en novembre 2008 et seront présentées simultanément au « Rapport du PNUD sur le développement humain 2009 sur la migration » en octobre 2009.</p>	<p>Après avoir très largement contribué à la formulation de l'approche commune de la CEDEAO sur les migrations, les travaux du CSAO ont nourri sa mise en œuvre et conforté la nécessité de faire le lien entre la gestion des flux migratoires Sud-Nord et la promotion de la fluidité intrarégionale.</p>	<p>Le Secrétariat poursuit ses travaux en participant activement aux travaux du programme « observatoire des migrations en Afrique de l'Ouest » qui documente les enjeux sur les espaces de mobilité.</p>

V. GOUVERNANCE, DYNAMIQUE DES CONFLITS, PAIX ET SÉCURITÉ

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
<p>5.1. Améliorer le suivi des dynamiques politiques et sécuritaires</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Mieux comprendre les enjeux et dynamiques de transformation et tendances politiques ; rendre disponibles des analyses partagées à travers le cas des élections Afrique de l'Ouest – Renforcer la synergie des acteurs en matière de prévention des conflits dès les période pré-électorales dans la région – Contribution à l'animation et la réflexion sur des enjeux clefs comme la réforme du secteur de sécurité en Afrique de l'Ouest et les stratégies post-conflit 	<ul style="list-style-type: none"> – Panel bilan des élections en 2007 et documents afférents – Session de formation de l'ENA à Paris sur <i>la prévention au post-conflit</i> – Participation à un Séminaire annuel du Centre de Recherche du CERI/Sciences-Po sur les Acteurs français dans la construction de la paix – Production d'un article dans un ouvrage collectif sur <i>La gouvernance démocratique</i> et présentation aux Journées Européennes du Développement 	<ul style="list-style-type: none"> – Diffusion des travaux du panel. – Réactivation du Réseau du Forum régional des Partis politiques, des médias et de la société civile et impulsion d'un débat sur la démocratie – Appui à la Commission électorale indépendante (CEI) de la Côte d'Ivoire. – Prise en compte de l'expertise du CSAO sur ces questions et implication dans la validation des études sur le sujet que la France a confiées à DCAF – Contribution à la formation de cadres des États du Sud. 	
<p>5.2. Améliorer la gouvernance du secteur de sécurité dans le cadre du réseau régional sur la Sécurité et la gouvernance démocratique (WANSED)</p>	<p>Implication de l'expertise et la société civile au niveau régional dans la prise en charge des enjeux sécuritaires et la réforme du secteur de sécurité.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Atelier WANSED/CEDEAO sur la prévention, la gestion et le règlement des conflits et sur l'implication des acteurs extérieurs. – Texte « Les Donateurs et la Gouvernance du Secteur de Sécurité en Afrique de l'Ouest ». – Protocole d'entente WANSED/CEDEAO sur <ul style="list-style-type: none"> a) Gouvernance de la sécurité ; b) initiatives transfrontalières en 	<ul style="list-style-type: none"> – Contribution au plaidoyer, au renforcement des capacités de la CEDEAO et à l'implication de la société civile dans le traitement démocratique des questions sécuritaires – Opérationnalisation du partenariat du WANSED co-coordonné par le CSAO avec la CEDEAO 	<ul style="list-style-type: none"> – Le WANSED et ses actions sont jusque là soutenus financièrement par le Projet régional de sécurité de la Fondation Friedrich-Ebert basée au Nigeria. – La CEDEAO a accepté de financer cette initiative. Cela a été effectif pour la première phase.

Objectifs	Résultats attendus	Résultats atteints (mai 2009)	Impact	Commentaires
		<p>matière de sécurité ; c) composante civile des Forces africaines en attente.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Participation avec DCAF basée en Suisse à l’animation à Abuja d’un atelier de formation sur la réforme du secteur de sécurité. 	<ul style="list-style-type: none"> – Sensibilisation et lancement d’un processus de formation des cadres civils et militaires de la CEDEAO impliqués dans le secteur de sécurité. – Développement de rapports de travail avec DCAF 	<p>La suite est en attente de la poursuite de cette implication financière.</p>
<p>5.3. Accompagner la formulation d’une politique régionale de sécurité et de développement post-conflit en Afrique de l’Ouest</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Prise en compte du post-conflit, de ses besoins et objectifs dans le Plan communautaire de développement de la CEDEAO ; – Implication de la société civile et de l’expertise régionale 	<ul style="list-style-type: none"> – Atelier régional conjoint avec la CEDEAO : définition des étapes. – Mise en place d’un Groupe régional de travail CSAO- CEDEAO sur le post-conflit et le développement incluant une expertise régionale diversifiée et des réseaux de la société civile 	<ul style="list-style-type: none"> – Décloisonnement du Département Politique Paix et Sécurité avec ceux en charge des politiques macro-économiques, du Plan de développement communautaire, et du développement humain 	
<p>5.4. Contribuer à l’amélioration des outils d’alerte et de prévention des conflits</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Appui à la mise en œuvre du système d’Alerte précoce de la CEDEAO (ECOWARN) – Évaluation des risques dans les 15 pays membres / publication de rapports) – Étude des systèmes et causes profondes de conflit dans les 4 Zones de la région – Implication de la Société civile dans la prévention et les réponses ; – Plaidoyer pour la mise en œuvre des instruments régionaux de gouvernance et de prévention des conflits 	<ul style="list-style-type: none"> – Appui à la CEDEAO dans la définition des indicateurs d’alerte – Lancement du Peace Exchange Forum – Document d’orientation sur la prévention – Texte de cadrage sur les systèmes de conflits et atelier de mise en place du Programme conjoint. – Lancement d’un Plan d’action (Saly) – Mise en place des noyaux de plateforme pour l’implication de la société civile – Réunion CSAO/CEDEAO à Bamako sur les systèmes de conflits et pour le lancement des études d’évaluation des risques en Côte d’Ivoire, Guinée et Guinée Bissau. 	<ul style="list-style-type: none"> – Mobilisation des centres de recherche et de la société civile 	<ul style="list-style-type: none"> – Les travaux et acquis méthodologiques des agences de coopération sont également valorisés.