

## Plataforma de Centros Urbanos (UCP)/ *Brasil*

**Palabras clave:** Superación de desigualdades, participación ciudadana, indicadores para el desarrollo, niñez y adolescencia, proyecto piloto, organización internacional.

### 1. Área geográfica de impacto

Comunidades populares con los indicadores sociales más bajos en cuanto a la protección de derechos de los niños(as) y adolescentes São Paulo, Brasil.

### 2. Punto de partida

La Plataforma de Centros Urbanos (UCP) es una iniciativa de UNICEF Brasil implementada en São Paulo y en otras siete grandes ciudades. La Plataforma tiene como objetivo principal contribuir a la reducción de las desigualdades que afectan la vida de niños(as) y adolescentes que viven en las grandes ciudades, y promover el desarrollo comunitario de forma participativa y sostenible, a partir de tres principales líneas de trabajo: 1) monitoreo de la reducción de las desigualdades; 2) participación social en las políticas públicas en los territorios intraurbanos y 3) participación social de los niños(as) y adolescentes.

La iniciativa nace de la comprobación de una problemática local: la existencia de niños y adolescentes cuyos derechos son violados debido a las grandes desigualdades sociales, inclusive en los centros urbanos con mayor desarrollo socioeconómico. Al observar los indicadores sociales desintegrados por territorio, es posible confirmar que los niños provenientes de familias desfavorecidas tienen mayor propensión a ver sus derechos vulnerados. Por ejemplo, mientras que en un barrio rico de São Paulo (Alto de Pinheiros) el índice de asesinato de adolescentes de 10 a 18 años fue de 0% en 2012, en un barrio pobre y distante del centro de la ciudad (Capela do Socorro), el índice fue de 46% en el mismo año.

### 3. Juego de actores

La iniciativa es posible gracias a un pacto hecho entre UNICEF y la alcaldía de São Paulo. La alcaldía es la responsable directa de la implementación del proyecto, incorporando en sus acciones el conjunto de demandas de la Plataforma. La coordinación es realizada por UNICEF, a través de reuniones frecuentes y monitoreo de las acciones. Participa también el Consejo Municipal de los Derechos de los Niños(as) y Adolescentes (CMDCA), y se cuenta con la ejecución técnica de la Organización no Gubernamental Viração, responsable del eje de fortalecimiento de la participación de los adolescentes. Otros actores importantes para la realización de la Plataforma fueron, obviamente, los miembros de las comunidades involucradas, líderes, asociaciones, organizaciones y movimiento, así como los propios niños y adolescentes, que son sujetos clave en todo el proceso.

### 4. Tiempo de ejecución

La primera edición del proyecto (proyecto piloto) inició en el 2008 y terminó en el 2012. La segunda edición, que ya incorpora un conjunto de adaptaciones desde el piloto, inició en 2013 y se encuentra en la fase final (evaluación de resultados), que concluirá en diciembre del 2016.

### 5. Recursos financieros

Parte de la financiación del proyecto es otorgado por la alcaldía São Paulo. Las acciones de movilización de los niños y adolescentes son ejecutadas por la ONG Viração y financiadas por UNICEF con un costo de U\$ 50.000,00 aprox. por año.

## 6. Recursos humanos

Además del equipo de la alcaldía fueron necesarios dos educadores y una consultoría técnica. Muchos voluntarios de las comunidades involucradas han participado en la ejecución de las acciones, sumando más de 300 voluntarios por año.

## 7. Actividades realizadas

La Plataforma tiene un circuito de acciones que compete a diferentes actores involucrados:

- Elaboración de la línea de base de los indicadores conexos a los derechos de la infancia. Los indicadores están divididos por territorios del municipio para dar visibilidad a las desigualdades intra-urbanas, y son presentados a la comunidad.
- Realización de Foros comunitarios donde se eligen prioridades y se crean planes de acción.
- Formación de adolescentes en materia de derechos y ciudadanía y estímulo a la participación en espacios formales e informales.
- Evaluación de los resultados y análisis de los indicadores.

## 8. Logros y resultados

- En el primer ciclo, los resultados más significativos fueron el avance en 18 de los 20 indicadores en monitoreo. Entre ellos: la ampliación de la cobertura prenatal, avanzando de 73% de las embarazadas en 2008 para 77% en 2011; el crecimiento en número de inscripción en escuela regular de niños y adolescentes con discapacidad, avanzando de 11.365 estudiantes en 2008 para 12.732 en 2011.
- Se ha logrado una mayor participación social y un mayor involucramiento de la población de las comunidades en la gestión y decisión pública.
- Se ha logrado mayor autonomía de la población, organizaciones y otros actores locales para enfrentar desafíos y promover el desarrollo local.
- Se ha fortalecido la incidencia política, el sentido de pertenencia de los adolescentes en sus comunidades, así como una mayor noción de ciudadanía y política.
- Se ha contribuido a una mirada más descentralizada de una ciudad tan vasta y diversa como São Paulo, considerando los territorios desde sus realidades singulares, incluyendo la propia desagregación de los indicadores.

## 9. Factores decisivos del éxito

-El **diagnóstico participativo** hecho por los adolescentes en sus comunidades de pertenencia para conocer la percepción de sus pares en relación a temas como la seguridad, la calidad de la educación, la participación, medio ambiente, entre otros. Los resultados de la consulta han servido de base para la construcción de los planes de acción, ayudando a identificar las prioridades. Conocer el territorio y su capital es un punto clave para que los adolescentes y la población hayan podido involucrarse en el desarrollo de sus comunidades.

- El involucramiento activo de los adolescentes en todas las etapas del proyecto es un factor importante de **innovación social** que permite invertir en la formación ciudadana de las nuevas generaciones, así como un cambio de paradigma en el trato de los niños, de objetos de derecho a sujetos de derecho.

## 10. Efectos de red

La iniciativa se basa en la vinculación efectiva de diferentes actores, como gobiernos, organizaciones no gubernamentales, empresas, medios de comunicación, la población y los propios sujetos de derecho: los niños y adolescentes.

## **11.** Contactos

[www.viracao.org](http://www.viracao.org)  
[vania@viracao.org](mailto:vania@viracao.org)  
tel. 55 11 3237 4091