

Consolidación y desarrollo de experiencias de diálogo político: Mesas de Desarrollo Rural/ Argentina

Palabras clave: Desarrollo rural, espacio de diálogo, políticas públicas, articulación inter-institucional, sociedad civil

1. Área geográfica de impacto

Han participado las provincias de San Juan, Chaco, Mendoza, Neuquén en una primera instancia, y se han sumado en una segunda instancia las provincias de Chubut, Santiago del Estero y Entre Ríos, República Argentina.

2. Punto de partida

El proyecto se fundamenta en una concepción de desarrollo entendido como un proceso de cambio social que tiene como objetivo mejorar la calidad integral de vida de los habitantes de los medios rurales. Se sostiene que para que este proceso pueda darse, es necesario que la estructura territorial otorgue mayor participación y protagonismo a los actores sociales que habitan y producen la ruralidad. Para lograr lo anterior, los gobiernos provinciales y locales, (con apoyo del nacional) han promovido la consolidación de espacios de diálogo entre las organizaciones de la ruralidad y diferentes instituciones de estado, llamados genéricamente Mesas de Desarrollo Rural. Las Mesas proponen un espacio de trabajo que permita la implementación de acciones conjuntas y articuladas para mejorar las políticas públicas para la ruralidad. De igual modo, las Mesas buscan propiciar el diálogo político entre los diferentes actores locales, con el objetivo de mejorar la relación Estado – Sociedad Civil.

En las Mesas de Desarrollo participan organizaciones de productores y productoras, de trabajadores/as rurales, representantes de distintas áreas de gobierno y de diferentes niveles (incluidos los equipos técnicos de los programas y proyectos de desarrollo cuya ejecución coordina a nivel nacional la UCAR), así como ONG's, fundaciones y otras asociaciones civiles con incumbencia en temas de la vida rural. La Unidad para el Cambio Rural (UCAR) del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca apoya la consolidación y el desarrollo de las Mesas, tras solicitud de acompañamiento de las provincias para mejorar el funcionamiento de estos espacios.

Los objetivos del acompañamiento de la UCAR son:

- Conformar un equipo de trabajo de las MDR integral
- Constituir a las MDR como una interfase organizada de democratización del acceso a la información sobre las políticas públicas de desarrollo de la UCAR y mejorar las condiciones de participación de la sociedad civil organizada en temas de desarrollo rural.
- Contribuir al mejoramiento del diálogo político entre las organizaciones de la ruralidad argentina y los estados locales, provinciales y el nacional; y con ello constituirlos en canales adecuados de ejecución de programas y proyectos de la UCAR.
- Fortalecer el trabajo interinstitucional en los territorios rurales.

3. Juego de actores

Los y las destinatarias de este proyecto son las organizaciones de productoras y productores agropecuarios, los habitantes de las áreas rurales en general que participan de estos espacios así como también los equipos técnicos de las provincias y del estado nacional.

A nivel nacional, el principal socio es la UCAR, y sus diversas unidades de apoyo vinculadas a programas de desarrollo rural. A nivel provincial, los socios son las Unidades Ejecutoras Provinciales

de los programas de la UCAR, así como los equipos de gobierno provinciales involucrados. También funcionarias/os públicos (secretarios y subsecretarios/as provinciales) motorizan la realización y consolidación de las Mesas.

Forman parte de este proyecto los y las técnicas de territorio, tanto de áreas de gobierno local y provincial como de organizaciones no gubernamentales. Participan también en los espacios las organizaciones de productores con representación provincial y local.

4. Tiempo de Ejecución

El proyecto constituye una línea de acción y apoyo a la ejecución de programas y proyectos, de este modo se inició en noviembre de 2014 y no tiene establecida una fecha de finalización.

5. Recursos financieros

El proyecto cuenta con recursos de las líneas de fortalecimiento institucional de los programas y proyectos que se coordinan en la institución.

6. Recursos humanos

El proyecto es coordinado por la Unidad de Organizaciones y Empresas Rurales del Área de Planeamiento y Gestión Estratégica de la UCAR. Los programas de la UCAR se ejecutan en los territorios a través de los equipos técnicos de las provincias (unidades de ejecución provinciales).

7. Actividades realizadas

- Se realizaron reuniones de coordinación de actividades conjuntas entre la UCAR y las Unidades Ejecutoras provinciales de los programas y proyectos.
- Se acordaron y definieron conjuntamente las condiciones mínimas comunes que deben cumplimentar las experiencias provinciales para ser consideradas mesas de desarrollo rural destinatarias del proyecto.
- Se llevaron a cabo actividades de formación y capacitación en desarrollo y coordinación de espacios de diálogo político y articulación interinstitucional.
- Se realizaron visitas a experiencias de Uruguay y trabajo articulado con el programa de Cooperación SUR-SUR del FIDAMERCOSUR.
- Se realizaron visitas y talleres en mesas provinciales de territorio para conocer las experiencias en funcionamiento.
- Se elaboró una matriz resumen de sistematización de las experiencias argentinas.
- Se llevó a cabo la socialización de casos provinciales y análisis de avances y obstáculos.
- Se elaboró un documento político y técnico acordado con las provincias participantes con producción y sistematización de información de uso interno del proyecto.
- Se diseñó un reglamento interno modelo para ser aplicado y adaptado en cada provincia.
- Se elaboraron propuestas de reglamentación e institucionalización (ministerial, proyecto de ley).
- Se llevaron a cabo reuniones con organizaciones participantes y con responsables nacionales de ejecución de programas y proyectos de la UCAR. Generación de red de técnicos/as y funcionarios/as promotores de MDR.

8. Logros y resultados

- Se ha logrado dotar de la legitimidad a las Mesas (tanto a nivel provincial como nacional).
- Se ha avanzado en el alcance de una coherencia nacional de las Mesas y se han definido estrategias comunicacionales a seguir para potenciar las mismas.
- Las Mesas han logrado generar una sumatoria de capacidades y recursos materiales y humanos en el territorio.

- Las Mesas funcionan como un espacio de aprendizaje para técnicos/as, funcionarios/as y organizaciones.
- Se ha promovido la participación de la sociedad civil organizada de los medios rurales en la discusión y planificación de acciones de desarrollo.
- Se ha promovido la mejora en la calidad del diálogo político en los territorios rurales y se ha visibilizado la importancia de estos espacios en tanto herramientas de articulación con el estado y entre las instituciones del mismo.

9. Factores decisivos del éxito

- La **generación de vínculos de confianza** entre los y las decisoras políticos que permitió el análisis real de obstáculos y debilidades en cada situación y a la vez, la generación de propuestas y posibilidades de resolución de esas situaciones.
- La **sistematización y análisis de los avances, retrocesos, fortalezas y aprendizajes** de las Mesas, que permiten corregir los procesos y promover nuevas experiencias en otros territorios, respetando las especificidades culturales y sociales de cada provincia y poniendo en valor sus particularidades.

10. Efectos de red

El fomento a la participación y al diálogo ha propiciado la creación de redes colaborativas entre los ciudadanos y gobiernos, incrementado la cohesión social y permitiendo lograr consensos que faciliten la ejecución, la formulación e implementación de iniciativas de desarrollo.

11. Contactos

Lic. Mariana Ciccolella - Referente técnica de vinculación con organizaciones rurales – sector agricultura familiar, campesina e indígena. Unidad de Organizaciones y Empresas Rurales – UCAR-MAGyP.

mciccolella@ucar.gov.ar

www.ucar.gob.ar