

# AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE-OCDE **INICIATIVA** PARA LA **INVERSIÓN**

Reduciendo brechas de infraestructura  
a través de inversiones inteligentes

Hotel Westin  
7-8 de julio de 2014, Lima, Perú



PROGRAMA

**Conferencia organizada en colaboración con:**



# Reduciendo brechas de infraestructura a través de inversiones inteligentes

La Iniciativa OCDE para la Inversión en América Latina y el Caribe tiene como objetivo aumentar la contribución de la inversión al desarrollo económico y social. La cuarta reunión de alto nivel de la Iniciativa promoverá un diálogo entre gobiernos y entre gobiernos e inversores sobre la inversión en infraestructura, explorando lo que los gobiernos de América Latina pueden hacer para maximizar los beneficios generados por la inversión en infraestructura, y discutiendo estrategias para facilitar la inversión. El evento también contribuirá al proceso de actualización del Marco de Políticas de Inversión (Policy Framework for Investment-PFI), lanzado por la OCDE en 2013.

La inversión en infraestructuras está ganando importancia en la estrategia general de desarrollo de América Latina. Mejores carreteras, puertos y ferrocarriles reducen los costos de transporte y aumentan la competitividad de las empresas nacionales. Una provisión estable y rentable de la energía y telecomunicaciones amplía las posibilidades de producción de las empresas. Por otra parte, el acceso generalizado a los servicios de infraestructura, como agua y saneamiento, infraestructuras de transporte y telecomunicaciones, juega un papel clave en la lucha contra la pobreza y la reducción de desigualdades sociales.

América Latina sigue teniendo una brecha significativa de infraestructura, debido a décadas de baja, y a menudo ineficiente inversión pública, sólo en parte compensada por los proyectos del sector privado. Sin embargo, el financiamiento ya no es el principal impedimento. De hecho, el financiamiento de proyectos de infraestructura es ahora abundante y proviene de fuentes como capital privado, instituciones financieras internacionales, fondos de pensiones y fondos soberanos. Por otro lado, la principal limitación actual está relacionada a la capacidad de formular proyectos para asegurar el máximo beneficio. La creación de asociaciones público-privadas más justas para las infraestructuras esenciales requiere mucho más que las soluciones de ingeniería o fuentes alternativas de financiamiento.

Uno de los principales retos para los gobiernos ha sido equilibrar la distribución de los riesgos y rendimientos entre el gobierno y sus socios del sector privado, y a la vez, hacer frente a las complejidades técnicas de los proyectos. El éxito requiere una inversión gubernamental en estudios y encuestas previas a la construcción de alta calidad, que estructuran los contratos cuidadosamente para lograr una expectativa adecuada de distribución de riesgos y beneficios, y una combinación de la inversión pública y privada que se adapte a circunstancias específicas. El impacto social del proyecto también tiene que tenerse en cuenta cuando se trata de proyectos de financiamiento privado y en este sentido los gobiernos deben mejorar la transparencia y la comunicación con el público para evitar percepciones negativas.

Esta conferencia es organizada por el Gobierno del Perú, en cooperación con la OCDE y con el apoyo financiero del BID y de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo. Eventos anteriores de la Iniciativa para la Inversión en LAC- OCDE tuvieron lugar en Santiago de Chile (septiembre de 2010), Bogotá (julio de 2011) y San José (octubre-noviembre de 2012).

Con el interés de preservar el medio ambiente, no distribuiremos versiones impresas de las presentaciones y los documentos de la conferencia. Los participantes pueden encontrar estos en la página web del congreso en <http://www.oecd.org/daf/investment/lac>.

## BORRADOR DEL PROGRAMA

7 de julio de 2014	
08:00 – 08:45	<b>Inscripción</b>
08:45 – 09:30	<b>Bienvenida</b>  Luis Miguel Castilla Rubio, Ministro de Economía y Finanzas de Perú  Fidel Jaramillo, Representante del BID en el Perú  Sangkyom Kim, Director Adjunto, Dirección de Asuntos Financieros y Empresariales de la OCDE
09:30 – 11:00	<b>Panel 1: La inversión en infraestructura - el nexa desarrollo</b>  A pesar de una mayor volatilidad de los mercados y de las tensiones socio-políticas en algunos países, América Latina y el Caribe siguen desarrollándose económicamente. En particular, los países del Pacífico se encuentran entre los más auspiciosos de las economías emergentes, habiendo mantenido una tasa de crecimiento medio anual del PIB del 3,2 % entre el 2008-13.  La extensión del crecimiento inclusivo requiere más y mejor infraestructura. En el pasado reciente, los países latinoamericanos han ajustado la inversión pública con el fin de lograr la consolidación fiscal y atraer la inversión extranjera directa, que a menudo ocurre a través de los programas de privatización. Sin embargo, la brecha de infraestructura con respecto a los competidores, especialmente en Asia, sigue siendo amplia.  El sector privado, incluyendo las empresas multinacionales, puede desempeñar un papel importante en el financiamiento para desarrollar los servicios de infraestructura en América Latina y fomentar el crecimiento económico mediante la resolución de problemas de logística y otros cuellos de botella. En particular, los fondos de capital privado invirtieron una cantidad récord en infraestructura en 2013. Los gobiernos deberían considerar una serie de cuestiones de política para garantizar que los ciudadanos reciban los servicios que necesitan a un precio justo y que los inversores privados reciban rendimientos viables.  Esta sesión explorará las siguientes preguntas: <ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Cuáles son las necesidades de infraestructura de los países latinoamericanos?</li><li>• ¿Cómo las autoridades públicas eligen entre provisión pública o privada?</li><li>• ¿Cuáles son las oportunidades y los desafíos que enfrentan las empresas, los gobiernos y otras partes interesadas?</li><li>• ¿Cuál es el impacto en el crecimiento inclusivo, el comercio y la inversión?</li></ul> <b>Moderador:</b> Michael Reid, "Bello" Columnist y Writer-at-Large, <i>The Economist</i>

	<p><b>Panel</b></p> <p>Luis Miguel Castilla Rubio, Ministro de Economía y Finanzas de Perú</p> <p>Cecilia Alvarez-Correa Glen, Ministra de Transporte de Colombia</p> <p>Carlos Eduardo Bacher, CEO, Techint E&amp;C</p> <p>Jorge Pizarro, Vicepresidente Ejecutivo, Comité de Inversiones Extranjeras, Chile</p> <p>Sebastian Nieto Parra, Economista para Latinoamérica, Centro de Desarrollo de la OCDE</p>
11:00 – 11:20	<p><b>Pausa</b></p>
11:20 – 13:00	<p><b>Panel 2: Inversión en energía - experiencias y enfoques regionales</b></p> <p>La América Latina y el Caribe representan sólo el 6 % de las emisiones globales de efecto invernadero y tienen la matriz energética menos intensiva en carbono en el mundo en desarrollo. Han servido de laboratorio mundial para algunas de las prácticas más innovadoras con respecto al medio ambiente y la adopción de esquemas de pago para su preservación.</p> <p>Sin embargo, tal como la región se ha expandido, también lo han hecho la población y la urbanización; una clase media pujante requiere cada vez más inversión en infraestructura con el fin de sostener el crecimiento económico. Según el Informe de <a href="#">Competitividad Global del Foro Económico Mundial 2013-2014</a>, Colombia y Perú se clasificaron 63<sup>a</sup> y 73<sup>a</sup>, respectivamente, entre 148 países y territorios en términos de calidad del suministro eléctrico – detrás de países mucho más pobres como Bhután (35) o Guatemala (53).</p> <p>Los gobiernos están conscientes de la importancia de aumentar el ritmo de las inversiones en energía para mantener y reforzar el nivel de competitividad y responsabilidad hacia el medio ambiente. Ellos ya han emprendido una serie de iniciativas para mejorar la infraestructura energética y financiar grandes inversiones.</p> <p>En esta sesión se abordarán las siguientes cuestiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuáles cambios en los últimos años ha experimentado la inversión en infraestructuras energéticas en América Latina? ¿Cuáles son las razones de esos cambios?</li> <li>• ¿Están los países de América Latina siendo exitosos en atraer el tipo de inversiones que necesitan?</li> <li>• ¿Cuáles son los factores clave que apoyan o impiden las inversiones extranjeras en las energías renovables en América Latina?</li> </ul> <p><b>Moderador:</b> Javier Illescas, Director Ejecutivo de Proinversión</p> <p><b>Panel</b></p> <p>Efraín Villanueva Arcos, Director General de Sustentabilidad, Secretaria de Energía de México</p> <p>Fidel Jaramillo, Representante del BID en el Perú</p>

	<p>Cate Ambrose, Presidenta y Directora Ejecutiva, Latin American Private Equity &amp; Venture Capital Association (LAVCA)</p> <p>Lionel Igersheim, Responsable por las Actividades en Perú, BNP Paribas</p> <p>Roberto Cornejo Spickernagel, Director de Operaciones y Vicepresidente Comercial, IC Power</p> <p><b>Sesión de P&amp;R</b></p>
13:00 – 14:30	<b>Almuerzo</b>
14:30 – 16:00	<p><b>Panel 3: Inversión en transporte - estrategias corporativas y desafíos regulatorios</b></p> <p>De acuerdo con el Foro Internacional del Transporte (ITF), el volumen de transporte global podría duplicarse o incluso cuadruplicarse hasta 2050. El crecimiento del PIB, la intensidad de la actividad económica y el cambio demográfico son importantes impulsores de este crecimiento. América Latina sufre de carencias de infraestructura importantes: la investigación de la OCDE revela que el stock disponible de carreteras pavimentadas y vías férreas representa sólo el 25% de lo que cabría esperar dadas las características socio- económicas de la región.</p> <p>Fuertes incrementos en los volúmenes de transporte también significan un fuerte crecimiento de las emisiones de gases de efecto invernadero. Las decisiones políticas son particularmente importantes en las ciudades de las regiones emergentes, de modo que la explosión de la urbanización da forma a las nuevas tendencias mundiales de transporte. En las ciudades de América Latina , las políticas urbanas que favorecen a los vehículos particulares condujeron a la elevación de las emisiones en un 30% más, mientras que las políticas a favor del transporte público resultaron en la reducción de las emisiones en un 30% (en comparación con un escenario de business-as-usual) . Estos resultados no son puramente hipotéticos, se basan en los modelos de desarrollo que predominan en todas las principales ciudades de la región hoy en día.</p> <p>Los funcionarios públicos se enfrentan a un dilema de financiamiento. Sin embargo, la demanda de transporte está creciendo rápidamente, pero los presupuestos son cada vez más reducidos. Según los <a href="#">principios de la OCDE</a>, un entorno propicio para la inversión en infraestructura, que implica un alto nivel de gobernabilidad pública y corporativa, la transparencia y el imperio de la ley, incluida la protección de la propiedad y los derechos contractuales, es esencial para atraer la participación del sector privado. La experiencia de Colombia - el primer país en América del Sur en utilizar PPPs, a partir de 1993 - pone de relieve la importancia de la seguridad de los pagos del gobierno y la posibilidad de renegociación contractual debido a los imprevistos económicos.</p> <p>En la sesión se abordarán las siguientes cuestiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuáles son los principales desafíos que enfrentan los países de América Latina para atraer la inversión en infraestructura de transporte?</li> <li>• ¿Qué países han tenido más éxito? ¿Qué políticas y diseños institucionales han sido particularmente eficaces?</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿De qué manera los países evalúan el grado en que los costos del proyecto pueden ser recuperados de los usuarios finales? En caso de déficit, ¿qué otras fuentes de financiación pueden movilizarse?</li> </ul> <p><b>Moderador:</b> José Viegas, Secretario General, Foro Internacional del Transporte</p> <p><b>Panel</b></p> <p>Luis Fernando Andrade, Presidente de la Agenda Nacional de Infraestructura, Colombia</p> <p>Aldo González, Presidente, Metro de Santiago</p> <p>Carmelo Henry Zaira Rojas, Viceministro de Transportes y Comunicaciones, Perú</p> <p>Mario Alvarado Pflucker, Gerente General Corporativo, Graña y Montero</p> <p>Gabriel Pérez-Salas, Oficial Asociado de Asuntos Económicos, Comisión Económica para América Latina (CEPAL)</p> <p><b>Sesión de P&amp;R</b></p>
16:00 – 16:20	<b>Pausa</b>
16:20 – 18:00	<p><b>Panel 4: Inversiones en infraestructura - ¿Qué papel juegan los inversionistas a largo plazo?</b></p> <p>En el 2013 en la cumbre del G20 en St. Petersburgo, los líderes del G-20 respaldaron una iniciativa lanzada por la OCDE para fomentar los flujos de inversión institucional hacia activos a más largo plazo, tales como la infraestructura y los proyectos de energías renovables, con el fin de fortalecer la economía global. En la actualidad, los fondos de pensiones, compañías de seguros, fondos de inversión y fondos soberanos poseen más de USD80 billones de dólares en activos. Los fondos de pensiones administraron por sí solo más de USD 20 billones de dólares en activos a finales de 2012, con un ingreso anual neto de ahorro de más de USD1 billón. Sin embargo, sólo el 1% de los activos estaban invertidos en proyectos de infraestructura, con una fracción aún más pequeña en proyectos de energía renovable.</p> <p>Los Principios de alto nivel de financiamiento a largo plazo de inversión por inversores institucionales, fueron preparado por un grupo de trabajo de la OCDE en colaboración con los miembros del G-20 y establecen un marco para el fomento de la inversión institucional en activos a largo plazo .Establecen las condiciones previas a la inversión a largo plazo, tales como la necesidad de unas condiciones macroeconómicas estables, un plan de gobierno claro y transparente para los proyectos, así como oportunidades para la participación del sector privado a través de la contratación pública y las PPPs.</p> <p>En América Latina, los fondos de pensiones privados (AFP) recibirán una gran cantidad de recursos en las próximas décadas, y la inversión en infraestructura permitirá una óptima planificación de la cartera a largo plazo. Un informe reciente de la OCDE revisa la evidencia existente sobre la inversión de fondos de pensiones en infraestructura en los "nuevos" mercados, cubriendo Brasil, Chile y México, así como una serie de otros países fuera de la OCDE. Se estima que los fondos de pensiones nacionales inviertan en proyectos de infraestructura en torno al 1,3 % del total de activos gestionados. Los fondos de pensiones extranjeros, dado su gran tamaño, pueden ser importantes fuentes de financiación, pero la mayoría sólo recientemente han comenzado a invertir en proyectos</p>

	<p>de infraestructura y han centrado su atención en los mercados más maduros.</p> <p>En esta sesión se abordarán las siguientes cuestiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Hasta qué punto es el marco regulador de proyecto de infraestructura estable y transparente?</li> <li>• ¿Cuál es la experiencia con los bonos de infraestructura (por ejemplo en Chile y Perú) y de productos estructurados (México)?</li> <li>• ¿Qué pueden hacer los gobiernos nacionales y las organizaciones multilaterales para desarrollar instrumentos que permitan la transferencia de riesgo de demanda inherente a los proyectos de infraestructura (en particular el transporte) durante los primeros años de funcionamiento (después de la construcción)?</li> </ul> <p><b>Moderador:</b> Juan Carlos Sánchez Alonso, Embajador de España en el Perú</p> <p><b>Panel</b></p> <p>Bruce Hogg, Vicepresidente y Director de Infraestructura – Americas, CPP Investment Board</p> <p>Marcelo Alves, Jefe de Departamento del Área Internacional, BNDES</p> <p>Luis Valdivieso Montano, Presidente, Asociación de Administradoras de Fondo de Pensiones (AAFP)</p> <p>Sangkyom Kim, Director Adjunto, Dirección de Asuntos Financieros y Empresariales de la OCDE</p> <p><b>Sesión de P&amp;R</b></p>
18:30 – 20:30	<b>Recepción</b>

<b>8 de julio de 2014</b>	
09:00 – 10:30	<p><b>Panel 5: Facilitación y fomento de inversiones - perspectivas de la Alianza del Pacífico</b></p> <p>En el marco de una estrategia global para mejorar el ambiente de inversión y fomentar la integración regional, la promoción y facilitación de inversiones pueden ayudar a aumentar la inversión nacional y su contribución al desarrollo económico nacional. El éxito en la promoción de la inversión requiere un cálculo cuidadoso de cómo emplear recursos con eficacia y cómo organizar las actividades de promoción de inversiones en el gobierno, preservando el objetivo primordial del desarrollo económico a través de la mejora en el clima de inversión y manteniéndose en la vanguardia de las políticas públicas.</p> <p>Esta sesión tiene como objetivo promover el intercambio entre los países de la Alianza del Pacífico que están incorporando las mejores prácticas internacionales en sus propios esfuerzos de promoción de inversiones. En él se abordarán las siguientes cuestiones:</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo monitorear el desempeño de las actividades de promoción de inversiones en el marco nacional? ¿Cuán eficaces son en la racionalización de los procedimientos administrativos? ¿Qué mecanismos de diálogo existen?</li> <li>• ¿Qué análisis de costo-beneficio se hace de los incentivos a la inversión? ¿Existen políticas específicas para promover los vínculos de inversión?</li> <li>• ¿De qué manera los inversores regionales e internacionales perciben los esfuerzos de las autoridades para promover y facilitar la inversión?</li> </ul> <p><b>Moderador:</b> Alonso Segura, Jefe del Gabinete de Asesores del Ministerio de Economía y Finanzas del Perú</p> <p><b>Panel</b></p> <p>Ana María Badel, Directora Ejecutiva, ProBarranquilla y Directora Regional, WAIPA</p> <p>Alvaro Quijandría, Director Regional de la Línea de Negocios, International Finance Corporation (IFC)</p> <p>Gonzalo Priale, Primer Vicepresidente, Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP), Perú</p> <p>Carlos Fuentes, Director Ejecutivo de Promoción Internacional, ProMéxico</p> <p>Andrea Goldstein, Economista Senior, Dirección de Asuntos Financieros y Empresariales de la OCDE</p> <p><b>Sesión P&amp;R</b></p>
10:30 – 11:00	<b>Pausa</b>
11:00 – 12:30	<p><b>Panel 6: ¿Qué viene después?</b></p> <p>Los panelistas resumirán las cinco sesiones de la conferencia, con el fin de responder a las siguientes preguntas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo la Iniciativa puede contribuir en la creación de capacidades para la estructuración de proyectos PPP y apoyar a los gobiernos en la creación de capacidades en este sentido?</li> <li>• ¿Cómo las experiencias y las mejores prácticas de la OCDE y los países no miembros pueden ser compartidas a fin de garantizar que las PPPs fomenten objetivos sociales?</li> <li>• ¿Cómo la Internet puede ser utilizada para hacer esto (por ejemplo, la biblioteca en línea de estudios de caso de ALC de la OCDE, o una plataforma web / blog interactivo para facilitar la comunicación entre el sector público y el sector privado en torno a proyectos de PPP)?</li> </ul> <p><b>Moderador:</b> José Antonio Ardavin, Jefe de la Unidad de América Latina, Dirección de Relaciones Globales de la OCDE</p>

	<p><b>Panel</b></p> <p>Sebastian Nieto Parra, Economista para Latinoamérica, Centro de Desarrollo de la OCDE</p> <p>Alonso Segura, Asesor del Ministro de Economía y Finanzas de Perú</p> <p>José Viegas, Secretario General, Foro Internacional del Transporte</p> <p>Javier Illescas, Director Ejecutivo, Proinversión</p> <p>Andrea Goldstein, Economista Senior, Dirección de Asuntos Financieros y Empresariales de la OCDE</p> <p><b>Sesión de P&amp;R</b></p>
12:30 – 13:00	<p><b>Sesión de clausura: El camino a seguir</b></p> <p>René Cornejo, Primer Ministro del Perú</p> <p>Sangkyom Kim, Director Adjunto, Dirección de Asuntos Financieros y Empresariales de la OCDE</p>

(\*) Pendiente de confirmación



## Antecedentes sobre el Marco de Políticas de Inversión

El PFI plantea tópicos para los funcionarios públicos en diez ámbitos de actuación que incluyen inversiones, competencia, impuestos, gobierno corporativo, la lucha contra la corrupción, la infraestructura, la gestión pública y otros ámbitos de la administración pública que afectan el clima de negocios. El PFI fue desarrollado por un grupo de trabajo multilateral compuesto por representantes de 60 países.

En el contexto de los estudios de la OCDE de Políticas de Inversión (OECD Investment Policy Reviews - IPRs), el PFI ha sido utilizado por más de 25 países en diferentes niveles de desarrollo y en todos los continentes como una herramienta para la evaluación de inversiones y climas de negocios, y para el diseño de reformas para mejorarlos. El PFI también proporciona una base para apoyar el diálogo de políticas de inversión regional. Comunidades económicas regionales bien establecidas están actualmente utilizando el PFI para promover el aprendizaje sobre la política de inversión regional y políticas de armonización entre sus miembros. Por ejemplo, la Secretaría de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN) se ha asociado con la OCDE en la preparación de los IPRs de los países de la ASEAN y los diálogos de política regional de inversión, incluidas las actividades y seminarios de capacitación.

Nuevas fuerzas han cambiado el panorama mundial de la inversión, incluyendo la crisis económica y financiera mundial que comenzó en 2008 y de la que muchas economías aún no se han recuperado, la aparición de nuevos grandes inversores internacionales dentro del G-20, la multiplicación de las cadenas de valor global, y los signos que las presiones proteccionistas de inversión van en aumento. Numerosas lecciones han sido aprendidas a través de la utilización de la PFI.

El PFI está siendo actualizado para reflejar los nuevos fundamentos de la economía mundial y para incorporar las sugerencias de la comunidad internacional sobre las políticas de inversión.

## Inscripción y más información

Para inscribirse en la conferencia , por favor envíe un e- mail a Nancy Bojanich [nbojanich@proinversion.gob.pe](mailto:nbojanich@proinversion.gob.pe) con su nombre , afiliación y datos de contacto.

Para actualizaciones regulares e informaciones prácticas, por favor visite [www.oecd.org/fr/daf/inv/politiques-investissement/america-latina-caribe-conferencia-infraestructura-2014.htm](http://www.oecd.org/fr/daf/inv/politiques-investissement/america-latina-caribe-conferencia-infraestructura-2014.htm).

Para más información, por favor escríbanos a [investment@oecd.org](mailto:investment@oecd.org).

## Patrocinador

Los organizadores agradecen al generoso apoyo financiero proporcionado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).