

*Summer School – Séptima Edición*

# COMUNIDAD Y DESARROLLO LOCAL

## Construyendo estrategias de cambio para el territorio

18 - 29 de julio del 2016

Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional  
Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local  
Vicolo San Marco 1, Trento, Italia

# AGENDA FINAL

## ■ El Tema

La Summer School “Comunidad y desarrollo local” surge en 2010 a partir de la relación de cooperación establecida entre la Universidad EAFIT de Medellín (Colombia) con el Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional (CFSI) y el Centro OCDE LEED de Trento (Italia), con la participación de la Federación Trentina de la Cooperación y la contribución de la Provincia autónoma de Trento. Tema central de la relación es la promoción del “desarrollo local”, es decir, la actuación por parte de actores públicos y privados sobre los factores del capital de los territorios (Capital Territorial) que fundamentan los procesos de cambio y de transformación que permiten mejorar el bienestar de sus propias comunidades.

El protagonismo y la capacidad estratégica de los actores locales, así como el compromiso de colaborar y coordinar acciones hacia un “diseño compartido de futuro”, representan elementos-clave de procesos de desarrollo arraigados en contextos locales en los cuales las diferencias, más que una barrera, deben ser aprovechadas como oportunidades. De aquí nacen las relaciones fuertes entre territorios y comunidades, así como la exigencia de diseñar estrategias de desarrollo con carácter multi-dimensional, capaces de captar las distintas dimensiones – cognitivas, sociales, de gobernanza, infraestructurales y ecosistémicas – que componen al “**Capital Territorial**” y que permiten a las comunidades enfrentar los desafíos globales, incrementando sus capacidades de adaptación al cambio económico, social y ambiental.

Sobre el Capital Territorial: cada región tiene un “Capital Territorial” específico que es distinto al de otros territorios, y se traduce en una ventaja en términos de efectos generados por inversiones específicas que resultan más adecuadas a la zona y que por lo tanto aprovechan sus activos y potencialidades más eficazmente. “Las políticas de desarrollo territorial deben, ante todo, ayudar a los territorios a desarrollar su capital endógeno” (Comisión Europea, 2005).

Entre los factores determinantes del Capital Territorial se “pueden incluir la localización geográfica, el clima, el tamaño, los factores de producción, las tradiciones, los recursos naturales, la calidad de vida o las economías de aglomeración de los sistemas urbanos; se pueden incluir también las incubadoras de empresas, los distritos industriales u otras redes [...]. Otros factores pueden consistir en los códigos, usos y reglas informales que hacen que los actores económicos puedan trabajar juntos en condiciones de incertidumbre, o la solidaridad, la asistencia mutua y la integración de ideas que frecuentemente se desarrollan en clusters de pequeñas y medianas empresas [...]. Por fin, hay un factor al que llamamos “medio”, que es el resultado de la combinación de instituciones, prácticas, productores, investigadores y *policy makers* que hacen posible una determinada creatividad y capacidad de innovación.” (OCSE/OCDE: Territorial Outlook, 2001)

Es entonces fundamental la capacidad de los actores locales de desarrollar conocimientos y competencias para la

promoción de asociaciones territoriales fundadas sobre políticas integradas, que sepan valorizar los recursos humanos, ambientales e institucionales propios del contexto. Esta capacidad de crear redes de actores, integrando enfoques y experiencias, fundamenta el proceso de la Summer School, en el que se produce el encuentro de experiencias innovadoras de desarrollo comunitario realizadas en el contexto del Trentino y en el de distintas realidades de América Latina, abriendo una comparación de diversas ópticas de lectura y destacando los elementos positivos de cada una de las experiencias. Se anhela, en otros términos, desarrollar un diálogo entre actores europeos y latinoamericanos que pueda orientar un proceso de continua redefinición y adaptación al cambio de las estrategias de desarrollo local.

## ■ Objetivos

El curso propone comprometer a los participantes en un trabajo de investigación, reflexión y confrontación, sobre algunos aspectos destacados del proceso de diseño de una estrategia de desarrollo local.

Se intentará en particular:

- **Compartir conceptos y lenguajes sobre el desarrollo local sostenible a partir de la comparación de las experiencias locales del Trentino y de América Latina.**
- **Facilitar instrumentos de lectura e interpretación de experiencias seleccionadas, identificando y analizando las lecciones aprendidas con respecto a la inducción de dinámicas de desarrollo local con base en el capital territorial existente.**
- **Favorecer el conocimiento y la compartición de experiencias y prácticas entre los participantes para poner las bases de un intercambio permanente sobre temas clave para el desarrollo local.**

## ■ Temas y Contenidos

La Summer School 2016 articula sus contenidos apuntando a la lectura y al reconocimiento de los factores y procesos que concurren en la construcción de estrategias de desarrollo local, a partir del concepto de “Capital Territorial” y de sus dimensiones constitutivas.

Se trata de una “clave de lectura” trans-disciplinaria de las características de los territorios, que en su conjunto forman la base para que cada contexto local pueda construir su propio recorrido hacia un desarrollo económico, social, ambiental e institucional sostenible.

En este marco se ha definido una agenda de trabajo que trata algunos temas relevantes vinculados con el desarrollo local, seleccionados de manera coherente con las orientaciones expresadas por los participantes en su postulación, y con base en las cuales se han definido los ejes principales de las sesiones de trabajo:

- Desarrollo local y capital territorial
- Economía e innovación social
- El sistema territorial en Trentino
- Desarrollo local y sostenibilidad
- Innovación, creatividad y desarrollo local
- Empleo y participación activa en el desarrollo local
- Desarrollo local y descentralización

## ■ Los Docentes

El equipo de trabajo a cargo de la coordinación de la Summer School está conformado por expertos de la OCDE y del CFSI, los cuales cuentan con una larga trayectoria en temas de desarrollo local y formación en Italia, Europa y América Latina. Los docentes invitados han sido identificados y seleccionados en base al criterio de no tener una experiencia exclusivamente académica sino también un recorrido profesional que sea el resultado de una combinación entre actividades de docencia y acciones concretas dirigidas a la ejecución de proyectos y programas de desarrollo local.

## ■ Metodología

La experiencia de las ediciones anteriores de la Summer School y las reflexiones de los participantes han reforzado el enfoque metodológico que valoriza tres insumos básicos como contenidos propios y esenciales del seminario:

- **Los casos de estudio que los participantes traen de su experiencia** y que constituyen el insumo primario para el trabajo conjunto que se lleva a cabo durante las distintas sesiones temáticas y a través de los grupos de trabajo;
- **Otras experiencias, en particular aquellas que se desarrollan en el Trentino**, región que, además de acoger la Summer School, se aprovecha como laboratorio en vivo, para escoger, analizar y visitar directamente casos interesantes para ser comparados con los de América Latina, contribuyendo así a generar nuevas ideas y conceptos;
- **Los aportes de algunos expertos a los temas específicos** en los cuales se va a enfocar la edición 2016; de hecho a los expertos se les solicita adaptar especialmente sus aportes al contexto específico de los casos de estudio de América Latina y del Trentino.

La lógica es de emprender, a través de estos insumos, un proceso de trabajo entre pares, donde cada participante puede horizontalmente brindar su conocimiento, experiencia y, a través de un proceso de intercambio y discusión, contribuir a desarrollar nuevos conocimientos sobre algunos aspectos importantes del complejo concepto de desarrollo local integrando los temas que se han seleccionado como ejes de análisis-guía para la edición de este año.

La presentación de conceptos teóricos, medidos con casos concretos, aportará progresivamente a la construcción de los mapas de actores, recursos, rubros y relaciones existentes entre ellos, así como de acciones y políticas implementadas.

Este trabajo pretende poner en relieve luces y sombras, problemas y oportunidades, de los sistemas territoriales de pertenencia.

La centralidad que se confiere a los casos de estudio, sean de América Latina, sean las experiencias del Trentino o de otros territorios, requiere un atento trabajo de elaboración previa para poder contar con informaciones comparables entre los distintos casos que se presentan durante la Summer School.

Se requiere entonces emprender una reflexión orientada hacia algunos elementos de contenido específicos para cada caso, en particular destacando:

- El problema que ha generado la necesidad de la acción
- El sistema territorial y sus recursos
- Los actores involucrados y su respectivo papel
- La génesis del proyecto (resultado de planeación estratégica, proceso desde abajo hacia arriba, etc.)
- La estructura de gobernanza en la cual las acciones emprendidas se han basado
- La visión estratégica que ha respaldado el desarrollo del proceso

La agenda diaria que se ha concebido para el seminario en Trento se basa en la definición de un tema de referencia que representará el "hilo conductor" específico del día, y procede a través de distintos pasos mutuamente entrelazados:

Presentación y discusión de los objetivos de trabajo del día	<i>Plenaria</i>
Introducción del tema del día, marco teórico y reflexiones prácticas	<i>Plenaria</i>
Experiencia del Trentino y experiencias europeas, análisis de los procesos	<i>Plenaria</i>
Los casos de estudio de América Latina, análisis y valorización de las experiencias	<i>Grupos</i>
Síntesis del trabajo de los grupos	<i>Plenaria</i>

A fin de asegurar la participación activa, la interacción entre los participantes y la posibilidad de realizar aportes a cada integrante, el proceso formativo contempla diversos momentos de trabajo, a saber: en sesión plenaria, en sub-grupos de trabajo y en instancias de análisis individual.

La lógica adoptada, desde el punto de vista metodológico, está orientada a construir conjuntamente y paso a paso un mapa conceptual de los factores determinantes en los distintos procesos más o menos codificados de cada experiencia, que sustentan las acciones dirigidas al desarrollo local, adoptando como clave de lectura el concepto de "capital territorial".

La metodología adoptada para la Summer School, específicamente para esta edición, es orientada al reconocimiento del título académico de "Diplomado" que

otorga la Universidad EAFIT, en cooperación con la OCDE y el CFSI, a los participantes. Para este efecto se tiene que cumplir con requisitos presenciales y de contenido, a través de la elaboración individual de una Tesis de Diplomado, a partir del caso de estudio que cada participante ha sometido en su solicitud. Además se requiere un trabajo previo a la venida en Trento, con el fin de poder llegar a cumplir con todos los requisitos formales y sustanciales al culminar la estadía en Italia. Para llevar a cabo esta labor previa, cada participante cuenta con el acompañamiento en distancia del equipo de la Summer School.

## ■ Idioma

Español e Italiano

## ■ Duración

Desde el lunes 18 hasta el viernes 29 de julio del 2016.

## ■ Sede

Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional - CFSI y Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local; Vicolo San Marco 1, Trento.

## ■ Socios del proyecto

### **Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional – CFSI**

El Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional – CFSI es una organización dedicada a mejorar el conocimiento y las capacidades de los sujetos empeñados en la cooperación internacional. El Centro ofrece formación de alto nivel, fundamentada en la adquisición de conocimientos a partir de experiencias, prácticas y saberes compartidos, centrándose en el rol activo de los participantes. Además de la formación, el Centro ofrece oportunidades de investigación, información y sensibilización; favoreciendo la construcción de redes entre los actores y los recursos, contribuye a mejorar los resultados, la sostenibilidad y el involucramiento de la cooperación internacional.

El Centro es una Asociación constituida en Mayo del 2008 por la Provincia autónoma de Trento, la Federación Trentina de la Cooperación, la Fundación Opera Campana de los Caídos, la Universidad de Trento, y cuenta con la participación del Centro OCDE LEED, el Foro Trentino para la Paz y los Derechos Humanos, y las asociaciones trentinas para la solidaridad internacional.

### **Centro OCDE LEED de Trento para el Desarrollo Local**

El Centro OCDE LEED de Trento forma parte del Programa LEED de la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico). El Centro nació en junio del 2003 por iniciativa del Consejo General de la OCDE en cooperación con el Gobierno Italiano y la Provincia autónoma de Trento. La misión de la OCDE es incrementar capacidades para el

desarrollo local en los Países, sean éstos miembros o no de la Organización. Los objetivos del Centro de Trento son: mejorar la calidad de las políticas públicas a nivel local a través del constante monitoreo y evaluación de las prácticas puestas en marcha; promover el desarrollo económico y la ocupación a nivel local; incrementar las capacidades de diseño, realización y evaluación de las estrategias de desarrollo económico y ocupacional a nivel local; fortalecer las relaciones entre los responsables políticos, profesionales del desarrollo local y la comunidad científica; facilitar la transferencia y el intercambio de experiencias e informaciones sobre políticas y buenas prácticas innovadoras. Hasta hoy el Centro ha publicado más de 60 diagnósticos, guías y manuales; y se han beneficiado del Programa de Capacity Building (Desarrollo de Capacidades) del Centro alrededor de 16.000 responsables políticos del desarrollo local y profesionales del sector.

### **EAFIT - Escuela de Administración, Finanzas y Tecnología**

Desde sus orígenes, en 1960, la Universidad EAFIT ha tenido un objetivo principal: el crecimiento de Medellín, Antioquia y Colombia, a través de la formación de profesionales competitivos, pluralistas y comprometidos con el progreso de sus comunidades. Y es que, sin duda, el mayor acervo de una universidad lo constituye el éxito personal y profesional de sus egresados y el impacto positivo que éstos generan en la sociedad. Sólo la educación, o mejor aún una educación con calidad y pertinencia, permite la transformación y el salto hacia el futuro de una ciudad y un país, asunto que EAFIT pone en práctica a través de pregrados, posgrados y procesos de investigación que responden a las necesidades del medio, incluso antes de que para éste sean palpables. EAFIT es, entonces, el fruto de sus aportes en el pasado; la consolidación de su presente; y las inmensas posibilidades que tiene hacia el futuro para continuar y duplicar su propósito de contribuir al progreso de la región, el país y, por supuesto, del mundo. La Universidad EAFIT es la institución académica, reconocida por la legislación colombiana, que otorga el título académico de diplomado con valor legal internacional, en cooperación con CFSI y OCDE.

### **Federación Trentina de la Cooperación**

La Federación Trentina de la Cooperación es la única organización de representación, asistencia, tutela y revisión del movimiento cooperativo que opera en el territorio de la Provincia autónoma de Trento. Se inspira en los principios y los valores cooperativos aprobados en 1995 por la Alianza Cooperativa Internacional, en los principios de la doctrina social cristiana, y en su propia y específica Carta de Valores. La Federación realiza actividades de asesoramiento, control y revisión, para las cooperativas asociadas; con sus 270.000 socios, sobre un total de 535.000 habitantes, cuenta con un gran arraigo en el territorio y con presencia en casi todos los sectores de la actividad económica; el cooperativismo ha convertido el Trentino en un verdadero «distrito cooperativo».

## Domingo, 17 de julio

### LLEGADA DE LOS PARTICIPANTES A TRENTO Y CHECK-IN EN LA RESIDENCIA VILLA SANT'IGNAZIO, TRENTO

## Lunes, 18 de julio

09.30 – 10.00	<b>Registro de los participantes a la Summer School en el Centro, Vicolo San Marco 1, Trento</b> con café de bienvenida
<i>Lugar</i>	<i>Pasillo</i>
	Moderadora por la mañana: <b>Alessandra Proto</b> , Analista de políticas, Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local
10.00 – 10.45	<b>Saludos institucionales:</b> <b>Stefano Barbieri</b> , Responsable del Centro OCDE LEED para el desarrollo local de Trento; <b>Raffaele Farella</b> , Dirigente del Servicio actividades internacionales, Provincia autónoma de Trento; <b>Paolo Lima</b> , Miembro del consejo directivo, CFSI; <b>Paolo Tonelli</b> , Presidente, CFSI; <b>Mario Vargas</b> , Director, Campus EAFIT Llanogrande - EAFIT Social,
10.45 – 11.15	<b>Presentación del proyecto Summer School: compartir un objetivo común</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Introducción del grupo de trabajo, <b>Alessandra Proto</b>, <b>Silvia Destro</b>, <b>Mario Vargas</b></li> </ul>
11.15 – 12.00	<b>Presentación de los participantes:</b> expectativas y temas de interés personal a partir del objetivo común
12.00 – 13.00	<b>Presentación de la Summer School 2016 (SS16) I parte</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Objetivos del curso y presentación del programa, <b>Paolo Rosso</b></li> <li>Presentación de la metodología general de trabajo, <b>Natalia Fenizi</b></li> </ul>
13.00 – 14.00	<i>Almuerzo Restaurante Due Giganti, Via del Simonino 14 Trento</i>
<b>COMUNIDAD Y DESARROLLO LOCAL: CONSTRUYENDO ESTRATEGIAS DE CAMBIO PARA EL TERRITORIO</b>	
<i>Lugar</i>	<i>Aula Roja</i>
14.00 – 15.00	<b>Presentación de la Summer School 2016 (SS16) II parte</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>El Diplomado, condiciones previas y reglas de trabajo: <b>Mario Vargas</b></li> <li>Presentación de la elaboración de un Compendio de casos y lecciones aprendidas- SS16 y de la logística general de la Summer School: <b>Lorena Aldana</b></li> </ul>
<b>EXPLORANDO TRENTO</b>	
15.00 – 15.30	<b>Reglas del juego, definición de los grupos</b> <b>Mario Vargas</b>
15.30 – 18.30	<b>Exploración de la ciudad en grupos</b>



## Martes, 19 de julio

### DESARROLLO LOCAL Y CAPITAL TERRITORIAL

El desarrollo local es un concepto dinámico, integrador de varios elementos constitutivos de un sistema social, económico y comunitario local. Existen diferentes esquemas conceptuales para abordar un tema tan complejo (teorías sistémicas, enfoques hacia la competitividad territorial, ordenamiento y planificación espacial, etc.). El estudio del tema a través de la taxonomía que propone el concepto de *Capital Territorial*, permite visualizar de manera estructurada los distintos elementos constituyentes de un determinado territorio (naturales, medio ambientales, infraestructurales, inmateriales y cognitivos, etc.), y establecer vínculos entre ellos. Este esquema conceptual será el marco de lectura del desarrollo local y de interpretación de las experiencias debatidas, para entender cómo es que los distintos factores concurren en determinar las trayectorias de desarrollo en los contextos locales, cuáles han sido las debilidades, criticidades, y las lecciones aprendidas. A través de este planteamiento se intentará el ejercicio más ambicioso de la Summer School: generar conocimiento compartido, basado en las prácticas de los participantes, útil para adquirir una visión más sólida de los retos del desarrollo local y elementos concretos para avanzar en su abordaje.

**Sede** Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

**Lugar** Aula Roja

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día**, **Mario Vargas**, moderador del día

08.45 – 09.45

- **Introducción al concepto guía de la SS16** y a sus implicaciones en las acciones de desarrollo local, **Stefano Marani**

09.45 – 10.30

Debate

10.30 – 11.00

*Pausa café*

### LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

**Lugar** Pasillo

11.00 – 11.45

- **El Trentino entre pasado y futuro**, **Paolo Tonelli**, CFSI y **Alessandra Proto**, OCDE

11.45 – 13.00

- **Análisis del caso práctico**: entrevista a los invitados trentinos y discusión

13.00 – 14.30

*Almuerzo*

### LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

**Lugar** Pasillo

14.30 – 15.30

- **Introducción plenaria al trabajo con los casos de estudio**, **Natalia Fenizi**

**Lugar** Aulas de trabajo

15.30 – 17.00

- **Casos de estudio en grupos y trabajo sobre los temas del día**

**Lugar** Pasillo

17.00 – 18.00

- **Síntesis de los posters: 3 minutos para triunfar (I Parte)**

## El Trentino entre pasado y futuro

En el estudio de caso se presenta el sistema territorial Trentino, un territorio que en los últimos dos siglos ha cambiado su marco institucional y económico de manera sustancial y en repetidas ocasiones, pero siempre encontrando la capacidad de responder a los cambios de contexto a través de las dinámicas del desarrollo local. Sus características pueden ayudar a la reflexión sobre las estrategias que debemos desarrollar para enfrentar los cambios del tiempo en que vivimos.

Algunos datos sobre el territorio: el Trentino representa el 2% del territorio nacional. Tiene aproximadamente 540.000 habitantes (Fuente Istat 2015), cuyo 9% es representado por población inmigrada de 60 diferentes países. El 70% del territorio se encuentra sobre los 600mt de altitud y el 49% está cubierto de bosques. Existen 217 Municipios en Trentino y tanto Istat como Eurostat miden el PIB per cápita es más alto de la media italiana: 34000€ en Trentino frente a 26000 en la media nacional (2013), la tasa de desempleo es del 6.9% (2014) y de escolarización (15-19 años) es de 79.10% (2012).

Desde la segunda mitad del siglo XIX, hasta el fin de la Segunda Guerra Mundial, casi un tercio de la población ha emigrado. De hecho, en las últimas décadas del 1800, el Trentino era una realidad periférica, con una economía muy frágil y un nivel de vida afectado por fenómenos extremos de privaciones y epidemias. Los problemas originados por la contención del territorio Trentino entre el Reino de Italia y el Austro-Húngaro durante la primera guerra mundial, se sumaron a las dificultades originadas por la economía de subsistencia y el subdesarrollo profundo en el que se encontraba el territorio, resultando en decenas de miles de agricultores de Trentino abandonado sus pueblos para buscar fortuna al exterior (en Argentina, Brasil y otros países de América Latina, así como en Estados Unidos). La necesidad de encontrar medidas de contención a esta migración forzada explican las orígenes del cooperativismo, que se basó en el pensamiento y la acción social de la Iglesia Católica en la interpretación de las necesidades y de las dificultades de la población rural.

Asimismo, a través de un proceso de auto-organización y de innovación social, se difundieron los bancos rurales y las cooperativas de créditos, que contribuyeron a dar una nueva forma a la sociedad rural bajo el modelo del cooperativismo, inspirado en las experiencias alemanas de las cooperativas de crédito, en términos de modernización de la agricultura, y en la experiencia británica para la cooperación de consumo. La estrategia fue específica: compensar las debilidades locales creando un movimiento estructurado de representación unificada. Al mismo tiempo, a través de la creación de la Federación, el movimiento cooperativo se hizo de una potente herramienta para la representación política y sindical unitaria.

Después de la II Guerra, la Provincia de Trento obtuvo el estatus de Provincia autónoma. Esta solución fue encontrada a través de un acuerdo internacional entre Italia y Austria (1946), con la garantía de las Naciones Unidas, que decretó la creación para el área de un estatuto especial de autonomía. Con una Ley constitucional, fueron asignados a la región de Trentino - Alto Adige poderes legislativos y administrativos extraordinarios. Empezó allí una fase de modernización dirigida por el sector público y posibilitada por la innovación institucional hacia la autonomía del poder legislativo, la autonomía administrativa y la autonomía financiera: el 92% de los impuestos sobre las rentas individuales y de empresa se habrían devuelto desde el Estado a la Provincia. Por lo tanto, la autonomía legislativa y administrativa se basa en una sólida autonomía financiera, que es la condición previa para una gestión independiente de las estrategias de desarrollo local. El Trentino empezó así a manejar todas las competencias excluyendo la política exterior, la policía y la justicia. Así, se inició la transformación del Trentino de un territorio pobre y marginado a una provincia que figura entre las más ricas de Europa. Por lo tanto, lo anterior dependió en gran medida de la convergencia de estos dos factores: la capacidad de auto-gobierno social y la autonomía institucional.

En los años sesenta, en un contexto de extrema industrialización y de atracción de inversiones exteriores "de asalto", se inauguró el Instituto Universitario de Estudios Superiores de Ciencias Sociales que se tornó la primera Facultad de Sociología en Italia. Hoy en día la Universidad de Trento cuenta con 16.800 inscritos (Fuente MIUR 2014-2015) y representa una de las fuerzas del territorio. En efecto, el territorio cuenta con una inversión del 1.83% del PIB donde la media nacional es de 1.35% (Fuente 2012. Eurostat, World Bank). Sigue la crisis petrolera de los años setenta, que produjo el cierre de los distritos industriales y, en su evolución sucesiva, el dislocamiento de los procesos productivos en países con bajos costos y poca reglamentación.

A partir de estos cambios, el territorio invierte con fuerza en la Economía verde, la Innovación tecnológica y el Turismo Sustentable, los tres ejes que hoy en día sustentan la visión de futuro y la planificación del desarrollo local a partir del desarrollo endógeno, de una fuerte presencia cooperativa y de redes territoriales y a través de la presencia de un poder público que actúa con autonomía.

## Miércoles, 20 de julio

### ECONOMÍA E INNOVACIÓN SOCIAL

Los emprendimientos sociales desempeñan el papel de agentes de cambio en el sector social; su misión es crear y sostener valor social (no sólo valor privado) y sin descanso buscar nuevas oportunidades para servir dicha misión, participando en un proceso de continua innovación, adaptación y aprendizaje, que genere mayor impacto y sin estar limitado por los recursos disponibles. Lo anterior acompañado de ejercicios de rendición de cuentas y transparencia ante los ciudadanos, que generen capacidades socialmente responsables. Para ello es necesario identificar una necesidad, de forma participativa y endógena, y promover las oportunidades relacionadas con imaginación y visión; reclutar y motivar a otros a la causa y construir las redes sociales necesarias, encontrando y/o proponiendo los recursos necesarios para superar los obstáculos y los retos, a la par que se asumen los riesgos relacionados con dicha implantación. El resultado podrá considerarse entonces una innovación social.

Sede

Federazione Trentina della Cooperazione, Via Giovanni Segantini 10, Trento

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día**, **Stefano Marani** moderador del día

08.45 – 09.45

- **Innovación social, economía social, empresa social y cohesión social**: marco conceptual y coordenadas para orientarse, **Mario Vargas**, Director del Campus de Llanogrande de la Universidad EAFIT-EAFIT Social

09.45 – 10.30

Debate

10.30 – 11.00

*Pausa café*

### LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

11.00 – 11.15

- **Saludos institucionales**, **Marina Castaldo**, Presidenta, Federación Trentina de la Cooperación

11.15 – 12.00

- **La experiencia de las empresas cooperativas en Trentino**: **Carlo Dellasega**, Director general, Federación Trentina de la Cooperación

12.00 – 13.00

- **Análisis del caso práctico**: entrevista al invitado trentino y discusión

13.00 – 14.30

*Almuerzo*

### LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

Sede

Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

Lugar

*Aulas de trabajo*

14.30 – 17.00

- **Casos de estudio y trabajo sobre los temas del día**

17.30 – 18.30

**APERITIVO - Cooperativas, redes sociales y desarrollo local: un laboratorio**, **Carla Inguaggiato**, Oficial de investigación del CFSI



## La experiencia de las empresas cooperativas en Trentino

Las empresas cooperativas son asociaciones autónomas de personas que se unen voluntariamente para hacer frente a sus necesidades comunes por medio de una empresa de propiedad conjunta y democráticamente controlada. Las cooperativas están directamente relacionadas con el desarrollo local del territorio trentino. Hoy en día, el Trentino es un territorio con altísima densidad de empresas cooperativas: frente a una población de aproximadamente 540 mil habitantes, los socios de cooperativas son 270 mil. La cooperación es un agente activo en el desarrollo local, que genera casi el 14% del PIB y el 15% del empleo provincial. La cooperación en las últimas décadas ha crecido en tamaño y ha ampliado su campo de acción. Los empleados son 18000, organizados en 539 cooperativas. Los socios son casi 270 000 (Euricse), con 2800 millones de euros de Patrimonio (Cooperación Trentina, 2012).

El sistema cooperativo trentino surgió en 1890, cuando el Trentino tenía una economía muy frágil y era un territorio empobrecido, dependiente de una agricultura de subsistencia afectada por olas de epidemia y crisis que originaban olas de emigración al exterior. Así, la cooperación del Trentino buscaba encontrar una alternativa a la emigración.

La forma cooperativa, como la unión de sujetos vulnerables, en esencia respondió al objetivo de satisfacer la necesidad de crédito de segmentos emarginados de la población. Las experiencias alemanas de los fondos sociales de crédito, y la experiencia británica para la cooperación de consumo, contribuyeron a modernizar la agricultura y crear una organización sólida y moderna. Los bancos rurales tenían una base comunitaria, construida sobre la relación de confianza entre los pequeños agricultores que – sin recursos– ofrecían como garantía sus propios campos, asumiéndose el riesgo de responsabilidad ilimitada. La cooperativa de crédito coincidía con la comunidad local (y con su parroquia), donde todos los miembros estaban vinculados por una relación de conocimiento directo. Las relaciones de vecindad y el mutuo conocimiento se convirtieron en los principios de una manera diferente de “ser” banco, permitiendo el acceso al crédito a la gente vulnerable y excluida del sistema bancario. El objetivo era perseguir desarrollo social y económico de territorios marginales uniendo las fuerzas.

Poco años después del nacimiento de las primeras cooperativas trentinas se formó una federación que agrupaba todas las empresas cooperativas. El sistema cooperativo trentino consiguió superar diferentes crisis. La primera fue el resultado de la Guerra Mundial que opuso Austria e Italia. El Trentino fue anexado al Reino de Italia, perdiendo la salida tradicional al mercado del Imperio austro-húngaro. En 1948, la Constitución italiana reconoció explícitamente a la cooperación el papel de empresa "con carácter mutual y sin ánimo de lucro privado", dedicando un artículo específico (art.45) y prevé para el cooperativismo un tratamiento ventajoso, relacionado a la prohibición específica de no distribución de las excedencias. Así, la cooperación se convirtió en uno de los motores de la segunda reconstrucción. En los años 60 y 70, con el desarrollo industrial, durante dos décadas la prioridad fue el desarrollo manufacturero, y el modelo cooperativo pasó a segundo plano. Para el cooperativismo, estas dos décadas de auge económico fueron una época difícil, bajo una estrategia de desarrollo diferente, basada en la primacía de la grande empresa industrial y del modo de vida urbano caracterizado por la maximización del bienestar individual. Con la crisis de los años 80, la expulsión de miles de trabajadores de las empresas en reestructuración planteó el problema de la creación de nuevo empleo para los trabajadores próximos a la edad de jubilación, no reinsertables en el mercado laboral.

Vale la pena resaltar cuatro aspectos de la cooperación trentina: un primer aspecto se refiere a la experiencia cooperativa como reacción a un contexto económico y social difícil, en donde los enfoques basados en el mercado o en el sector público por sí solos no son capaces de encontrar respuestas. Un segundo aspecto se refiere a la ventaja derivada de un enfoque sistémico. En Trentino, la cooperación nunca fue sólo un fenómeno sectorial. El éxito del movimiento cooperativo es consecuencia de su capacidad de generar una visión y estructurar una gestión unitaria. Una tercera característica peculiar del sistema cooperativo Trentino es su alto grado de autonomía, que conduce a una mayor resistencia a la adversidad y capacidad de contrariar los ataques del exterior. Un cuarto elemento es la relación entre la autonomía adquirida por el movimiento cooperativo y la dimensión institucional pública. Esto es, el grado elevado de autonomía institucional de la Provincia de Trento, basado en un fuerte sentido de cohesión social de la comunidad y sobre modelos de gobierno basados sobre una extendida participación ciudadana.

Hoy en día existen una gran variedad de sectores de la economía que están organizados en forma cooperativa: desde los sectores claves para el desarrollo local como la agricultura, el turismo, la artesanía, el crédito, la gestión ambiental, la producción de energía, cultura y educación, el desarrollo y supervisión de las cooperativas, hasta otros sectores de la gestión pública y los poderes administrativos y legislativos.

## Cooperativas, redes sociales y desarrollo local: un laboratorio

El caso de estudio presentado es el de una cooperativa de productores, cuya creación ha sido apoyada por una asociación de Trento para favorecer las actividades pioneras de la producción agrícola familiar en los asentamientos de la reforma agraria en una municipalidad al noreste de Brasil. Uno de los grandes retos de la reforma agraria es el de favorecer la producción agrícola familiar en un contexto en donde las grandes fincas de monocultivo de caña han dominado desde hace más de 4 siglos las relaciones sociales y políticas.

## Jueves, 21 de julio

### DÍA DE VISITA DE CAMPO: EL SISTEMA TERRITORIAL EN TRENTO

Día de visita a los proyectos e iniciativas de la Ciudad de Rovereto en coordinación con IMPACT HUB Trentino.

08.00 – 09.00

*Traslado a Rovereto*

Sede

[Manifattura Tabacchi, Piazza Manifattura 1, Rovereto](#)

09.00 – 11.00

- **El caso de estudio del Proyecto Manifattura – Green Innovation Factory, Christian Giacom** visita técnica al Proyecto y a la sede

La visita será una oportunidad para comprender mejor la evolución de un proyecto de regeneración urbana, realizado en un contexto industrial de alto impacto, que se ha convertido en un lugar de investigación sobre el tejido urbano y un conjunto de articulación - procesamiento y acompañamiento en el ámbito de la innovación y la sostenibilidad.

11.00 – 13.00

- **El caso de estudio de Tempi Ibridi, Flaviano Zandonai**

En el encuentro, el tema central será el entendimiento de los contextos económicos, sociales y culturales en los cuales se forman y transforman las categorías y herramientas de innovación. Territorios y comunidades, intercambio y cooperación y, por supuesto, la hibridación serán las palabras claves de una discusión sobre el tiempo presente, y con la mirada puesta al futuro.

13.30 – 14.30

*Almuerzo **Restaurante Le Formichine**, Via della Gora, 10/A Rovereto*

El almuerzo - la hora del día de socialización - también se utilizará para aprender acerca de otro ejemplo de innovación social que ha logrado atender las necesidades del territorio con sus peculiaridades.

Sede

[MADE ++ Via Paolo Orsi 1, Rovereto](#)

15.00 – 16.30

- **El caso de estudio de Made++, Michele Bommassar**

El encuentro sirve para entender cómo se pone en marcha la transformación de una oferta formativa a partir de las especificidades del área, creando redes de diferentes orígenes que comparten la actitud a la cooperación y a la experimentación de técnicas y contenidos que se tornan competencias profesionales de alto nivel, únicas en el territorio.

16.30 – 17.00

*Traslado*

Sede

[MART Corso Angelo Bettini 43, Rovereto](#)

17.00 – 18.30

- **MART - Museo de Arte Moderna y Contemporánea de Trento y Rovereto, (Visita al Museo) Susanna Sara Mandice**, Oficina de prensa y comunicación MART

18.30 – 19.30

**Paseo en el Centro Histórico con Dalia Macii**, Directora ejecutiva de Impact HUB:

Visita a la Librería PiccoloBlu y Volver Up

*Regreso libre en tren a Trento*

## Proyecto Manifattura – Green Innovation Factory

La Provincia autónoma de Trento ha puesto en marcha Proyecto Manifattura en 2009 a través de su Agencia para el desarrollo territorial Trentino Sviluppo. Esta iniciativa ha transformado la histórica manufactura de tabaco de Rovereto en un centro de innovación empresarial en el sector de la construcción sostenible, energías renovables y tecnologías medioambientales. En un espacio de 9 hectáreas, que había dejado de ser utilizado en 2008, hoy en día hay empresas, centros de investigación, centros de formación y la administración pública, estimulados a integrar sus actividades para que actúen como una referencia a nivel nacional y europeo en el sector de la tecnología limpia. El Proyecto Manifattura refleja el compromiso del territorio Trentino de aportar una nueva vida a la antigua Manufactura de Rovereto, invirtiendo energía y recursos en temas de desarrollo sostenible, en un espacio diseñado para inspirar la innovación, la creatividad y la promoción de los principios de crecimiento sostenible.

Website: <http://www.progettomanifattura.it>

## Tempi ibridi

Es un colector de contenidos, cuya narrativa se enfoca en el cambio sistémico que tiene lugar hoy en día. El cambio sistémico se encuentra en una fase en la que las formas de organización y sus enlaces se recombinan siguiendo formas novedosas e, inevitablemente, muy fluidas. Esto se observa desde el punto de vista privilegiado del no profit y de las empresas sociales, un sector que podría tomar el rol de guía, dejando el lugar marginal en el que fue relegado hasta ahora. Con sus trabajos, los autores Paolo Venturi y Flaviano Zandonai tratan de construir y mantener redes de conocimiento que contribuyen a la realización de innovaciones con alto impacto social. Y todo esto inevitablemente requiere nuevas formas de colaboración, que son las colaboraciones que caracterizan a estos “tiempos híbridos”.

Website: [www.tempi-ibridi.it](http://www.tempi-ibridi.it)

## Cooperativa Le Formichine

‘Le Formichine’ (Las hormiguitas) es una cooperativa de cocina solidaria donde trabajan mujeres con dificultades, para mejorar su condición y tornarse autónomas a través de la formación en las artes culinarias. El proyecto busca combinar el apoyo a las personas con dificultades económicas ofreciendo al público una oferta de delicias culinarias, y se producen platos de tradición local y mediterránea bajo la guía de un chef profesional. El proyecto se fundamenta en las ideas “Coma sano” y “Coma solidario”. Así, se utilizan ingredientes orgánicos, que combinan tradición e imaginación para cenas especiales, fiestas y para el almuerzo de todos los días, ofreciendo apoyo a las mujeres frágiles y en situación de riesgo de exclusión social para permitirles ganar su autonomía financiera y un equilibrio personal.

Website: [www.gastronomiaformichine.it](http://www.gastronomiaformichine.it)

## Made++

¿Puede la escuela secundaria ser un lugar de innovación? A través del compromiso, la imaginación y la capacidad de comprender el tiempo presente, sin duda sí. MADE ++ surgió hace cuatro años a partir de la experiencia de dos grandes Institutos Trentinos, de formación: CMC para la industria de la moda y Veronesi para la industria electrónica, tecnología de la información, y mecánica. La figura de diseñador técnico de fabricación es lo que hace falta actualmente en los cursos medio y superior. MADE++ fue creado para ofrecer la oportunidad de coleccionar las habilidades necesarias para convertirse en diseñador de fabricación, figura adecuada para una variedad de artesanías y sectores industriales y para todos los productos de la tradición del Made in Italy. Estética, calidad e innovación técnica, innovando la modalidad de formación a través de la utilización del Internet y de las nuevas herramientas de interactividad.

Website: [www.trentinosviluppo.it/it/ELE0004348/made-nasce-un-nuovo-percorso-scolastico](http://www.trentinosviluppo.it/it/ELE0004348/made-nasce-un-nuovo-percorso-scolastico)

## MART

El Museo de Arte Moderno y Contemporánea de Trento y Rovereto (Mart) es el museo más influyente de Italia, según Klout Score, índice que mide la influencia de los usuarios en las redes sociales. El MART fue el primer museo en haber hospedado un ‘wikipediano en residencia’, es decir, un contribuyente de Wikipedia que colabora con una institución cultural para facilitar la redacción de contenidos en la enciclopedia relativas a dicha Institución. Entre los principales socios italianos del Instituto Cultural de Google, el Mart dialoga con su público también a través de la aplicación de mensajería Telegram, y muy pronto lo hará a través de Facebook Messenger. Activo en las redes sociales más populares, el MART alienta a sus visitantes a compartir sus fotos, videos y comentarios a través de dispositivos móviles como *tablets* y *smartphones*, y acompaña las clásicas audio guías con audio guías digitales gratuitas. A los proyectos de comunicación online y al uso de las tecnologías digitales para favorecer la interacción con el público y con los periodistas, se suman proyectos para compartir el conocimiento y la digitalización del patrimonio, en coherencia con algunas de las finalidades de la misión museística, como la maximización de la fruición y la promoción de la cultura. Se parte de la digitalización de las obras, libros y materiales de archivo, a las compilaciones colaborativas en Spotify y la creación de videos *teaser* para las exhibiciones, pasando de la bandeja de Pinterest a la conferencia de prensa en *streaming* en YouTube.

Website: <http://www.mart.trento.it/>

## Viernes, 22 de julio

### DESARROLLO LOCAL Y SOSTENIBILIDAD

Cada territorio es variamente afectado por factores de transformación que generan desequilibrios e impactos – sociales, ambientales, económicos - que connotan de forma diferente centros urbanos, periferias, zonas rurales. El desafío del desarrollo local integrado implica un cambio de paradigma en el concepto de sostenibilidad, que apunte hacia formas de manejo del medio ambiente y que devuelva centralidad a la relación entre las comunidades humanas y su entorno natural, privilegiando la dimensión comunitaria del acceso a recursos y servicios brindados por el ecosistema. En particular, los procedimientos técnicos para evaluar la sostenibilidad de las formas de aprovechamiento del territorio (como la Evaluación Ambiental Estratégica, Evaluación de Impacto Ambiental) tienen que considerar la equidad en la distribución de los beneficios entre los distintos miembros de la comunidad, como condición para preservar la cohesión comunitaria y desarrollar una visión compartida de futuro.

**Sede** Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

**Lugar** Aula Roja

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día, Paolo Rosso** moderador del día

08.45 – 09.45

- **Los servicios del ecosistema: activos para el desarrollo local comunitario, Stefano Marani y Davide Geneletti**, Profesor asociado de la Universidad de Trento - DICAM

09.45 – 10.30

Debate

10.30 – 11.00

Pausa

### LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

11.00 – 11.45

- **Las estrategias de turismo sustentable en las áreas protegidas: el caso de TurNat, Paolo Grigolli y Alessandro Bazzanella**, Expertos en gestión turística tsm – Trentino School of Management

11.45 – 13.00

**Análisis del caso práctico:** entrevista a los invitados trentinos y discusión

13.00 – 14.30

Almuerzo

### LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

**Lugar**

Aulas de trabajo

14.30 – 16.30

- **Casos de estudio y trabajo sobre los temas del día**

### REFLEXIÓN INTERMEDIA

**Lugar**

Aula Roja

17.00 – 18.00

- **Lectura y análisis en plenaria del trabajo en grupo**

18.00 – 19.00

- **Síntesis de los posters: 3 minutos para triunfar - II parte**

## TurNat

El Proyecto Turismo Naturaleza, TurNat nació a partir de la necesidad de: -Ofrecer experiencias turísticas de valor en las áreas protegidas; -Estimular y coordinar los procesos desde abajo, -Conciliar el turismo y el uso sostenible del patrimonio natural, - Activar redes territoriales e integrar cadenas productivas en favor del desarrollo local, -Operar de modo coordinado y sistémico, respetando las particularidades, -Coordinar 12 áreas protegidas y 15 DMO.

El Ente proponente es la Provincia autónoma de Trento, Servicio Desarrollo Sostenible y áreas protegidas. El Ente coordinador es Trentino School of Management (tsm). Los ejes estratégicos son: Oferta turística sostenible, Información y comunicación, *Governance*.

El objetivo de TurNat es construir junto con los grupos de interés (*stakeholders*) del turismo una estrategia coordinada y participativa de desarrollo turístico sostenible para el sistema de áreas protegidas de Trentino.

Existen tres fases de implementación:

Fase 1. Estrategia provincial participativa: Oferta turística sostenible, información y comunicación, *Governance*. Construir junto con los grupos de interés (*stakeholders*) del turismo una estrategia coordinada y participativa de desarrollo turístico sostenible para el sistema de áreas protegidas de Trentino;

Fase 2. Laboratorio de desarrollo del producto: involucramiento de los operadores en la proyección y realización conjunta de propuestas concretas, coherentes con los principios y los ejes estratégicos (más de 140 operadores involucrados);

Fase 3. Certificación de proceso. Carta Europea para el Turismo Sostenible del sistema de las nueve Redes de Reservas (más de 200 participantes).

Asimismo, el Proyecto TurNat opera para la generación y el fortalecimiento de las redes territoriales como motor de planificación para el desarrollo sostenible en áreas protegidas; la construcción de la «Economía verde» a partir de las áreas protegidas, con el turista y los operadores; la valorización del rol de la naturaleza, sostenibilidad y biodiversidad para innovar el producto turístico; el fomento de la participación (redes, conocimiento, sentido, consciencia); la promoción de la diversidad integrada de las áreas protegidas y la metodología de utilización de los indicadores para medir el valor.

Website: [www.tsm.tn.it](http://www.tsm.tn.it)



## Sábado, 23 de julio

### DE LA FORMACIÓN A LA CERTIFICACIÓN

Trabajo individual (o grupal) de revisión, redacción e integración del elaborado de tesis sobre el caso de estudio a la luz de la experiencia de la Summer School 2016.

**Sede** Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

**Lugar** Aulas de trabajo

9.00 – 12.00

Para completar los aspectos técnicos y procedimentales que conduzcan a la entrega del Diploma Internacional en Desarrollo Local y Capital Territorial conferido por la Universidad EAFIT en asocio con la OCDE-LEED y el CFSI de Trento, es necesario completar los siguientes puntos:

1. El caso de estudio debe ser entregado correctamente, bien escrito, sin errores y con el soporte no solo metodológico (como se ha hecho, indicando qué pasos se surtieron para transformar la necesidad en oportunidad) sino las fuentes conceptuales o experienciales que iluminaron este proceso
2. Validado y expuesto el Caso de Estudio en Trento y, enriquecido con el aporte y la pluralidad de los demás participantes, Ud. ha podido integrar nuevos elementos y nuevas estrategias a su caso de estudio que le permitan ofrecer un “último” capítulo o ítem del mismo que podría llamarse “lecciones aprendidas” en el cual usted incluye los elementos que considera importantes, útiles y significativos de lo visto, dialogado, conocido o escuchado en las distintas actividades propuestas en la Summer School y que podrían complementar, enriquecer y dar mayor relevancia a su caso e intervención.
3. Ha realizado una última revisión general a su escrito buscando la coherencia, el sentido y el orden del mismo y lo ha dejado “listo” para la segunda entrega al grupo coordinador del Summer School.

Si los anteriores pasos se han cumplido eficazmente, Ud. recibirá el Diploma. En caso contrario tiene la oportunidad de re-construir su escrito y optimizar el tiempo del sábado 23 en la mañana para hacerlo.

Ante cualquier duda contactar al comité organizador.

## Domingo, 24 de julio, día libre

### Tiempo libre

¿Qué hacer durante el tiempo libre? El fin de semana es la oportunidad perfecta para explorar Trento y sus alrededores, para enriquecer la experiencia Summer School conociendo nuevos lugares, nuevas personas y emprendiendo nuevas aventuras: conocer la cultura local, sumergirse en la naturaleza, descubrir las expresiones artísticas y eno-gastronómicas de la localidad, o viajar a destinos próximos. Aquí algunas ideas:

#### *Lagos y días de sol:*

##### **Lago de Garda:**

El lago de Garda, a unos 50 kilómetros de Trento, es el mayor lago de Italia. El clima es mediterráneo y suave, lo que ha contribuido, aparte de la belleza paisajística, a hacer del Lago de Garda una importante meta turística internacional. Este sitio es una prueba de la diversidad climática y de vegetación del Trentino. En efecto, podrás ver cipreses, cedros, olivos y, en menor medida, palmeras. Para un día caluroso y soleado, no hay nada mejor que refrescarse en sus límpidas aguas. Desde Trento se puede llegar a Garda en autobús, puedes consultar los horarios en la página del Transporte Trentino <http://www.ttesercizio.it/>.

Para más información sobre el Lago de Garda visita [http://www.visitgarda.com/en/garda\\_lake/](http://www.visitgarda.com/en/garda_lake/)

##### **Lago de Caldonazzo:**

Es el lago más grande del Trentino, después de Garda que se encuentra sólo parcialmente dentro de la Provincia. Es un lago frecuentado sobre todo por aquellos interesados a los deportes acuáticos como la canoa, la vela, el windsurf y el esquí náutico y la pesca. Pero no sólo: Caldonazzo es una destinación ideal para pasar un día relajado, tomar el sol y degustar algunos platos a base de pescado de agua dulce, como la trucha. Es fácil llegar a Caldonazzo desde Trento, en un trayecto directo de 40 minutos.

Consulta los horarios de Tren en <http://www.trenitalia.com>.

#### *Hacia el sur:*

##### **Verona:**

El viaje en tren es directo y dura casi 1 hora. Vale la pena visitar la mundialmente famosa Arena de Verona, que durante esta temporada estiva ofrece la temporada de óperas. El sábado 23, la obra Turandot de Giacomo Puccini, y el domingo 24, la famosa Aida, de Giuseppe Verdi. Para más información, visita <http://www.arena.it/arena/en>. En caso de que se requiera alquilar un transporte para visitar Verona en grupo, puede contactarse con los Tutores del Equipo de Coordinación de la Summer School.

Algunas informaciones sobre la ciudad <http://www.tourism.verona.it/it>.

##### **Venecia:**

Una ciudad como ninguna otra en el mundo, construida sobre un archipiélago de más de 100 islas, donde las calles son canales, y el medio de transporte común son las embarcaciones. Su centro histórico es un sugestivo paisaje urbano que ha sido declarado Patrimonio de la Humanidad por la Unesco. El viaje implica cambio de tren en Verona Porta Nuova y dura unas 3 horas. Algunas informaciones sobre la ciudad: <http://www.turismovenetia.it/>.

#### *Hacia el norte:*

##### **Bolzano:**

Es la capital de la Provincia autónoma de Bolzano, y la más poblada de la Región Trentino-Alto Adigio. Es una ciudad bilingüe, donde se habla italiano y alemán. Sin duda un fenómeno interesante, la mezcla de culturas que ahí sucede. La conexión con el tren es directa y el viaje dura casi 1 hora.

Algunas informaciones sobre la ciudad: <http://www.bolzano-bozen.it/> y <http://www.suedtirol.info/it/>

**¡Buena exploración!**

## Lunes, 25 de julio

### INNOVACIÓN, CREATIVIDAD Y DESARROLLO LOCAL

La innovación es un factor determinante para impulsar el desarrollo de los sistemas socio-económicos locales. Mientras que en el caso de la innovación tecnológica y de empresa se cuenta con experiencias, herramientas y conocimientos acumulados a nivel internacional durante décadas, es más reciente la idea de que la innovación es un factor determinante para los sistemas territoriales en su conjunto. Así, el concepto de innovación se amplía considerablemente, y abarca una variedad de factores estructurales que contribuyen a la apertura y orientación de un sistema local hacia la innovación: las nuevas tecnologías informáticas, el enfoque de la innovación abierta, la creatividad y el desarrollo de conceptos como ciudades y territorios “inteligentes”, redes “neuronales” capaces de adaptarse al cambio de las condiciones locales específicas (ambientales, sociales, económicas, naturales, institucionales etc.) estableciendo nuevas relaciones dinámicas, etc.. En los distintos contextos territoriales locales es más complicado hoy en día pensar en sistemas de innovación rígidos, secuenciales y lineales de planeación e implementación de acciones, más bien hay que abordar el tema con apertura hacia la desestructuración y la adaptabilidad, donde la innovación es el resultado de la capacidad conjunta de ser creativos e innovadores. Según este enfoque, la cultura y la creatividad son sin duda factores a tomar en cuenta de forma novedosa.

**Sede** Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

**Lugar** Aula Roja

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día**, **Mario Vargas** moderador del día

08.45 – 09.45

- **La innovación y la creatividad en los sistemas locales: buscando estrategias adaptivas de largo plazo**, **Paolo Rosso**, experto

09.45 – 10.30

Debate

10.30 – 11.00

Pausa café

### LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

**Lugar** Aulas de trabajo

11.00 – 13.00

- **Casos de estudio y trabajo sobre los temas del día**

13.00 – 14.30

Almuerzo

### LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

**Lugar** Pasillo

14.30 – 15.15

- **Smarter Cities with Smart Citizens**, **Roberto Saracco**, Presidente de EIT (European Institute for Innovation and Technology) Italy y Director del EIT Node Italy en Trento

La ponencia aborda el escenario urbano en evolución y el potencial de las ciudades para beneficiarse del desarrollo y el aprovechamiento de las tecnologías. Se hablará sobre diversas áreas tecnológicas como las infraestructuras (en particular el 5G y el papel de los municipios en su despliegue), las redes de sensores, la recolección de datos, clustering y análisis (con énfasis en el marco del Open Data).

Se analizarán ejemplos específicos sobre los diversos enfoques y desafíos en la implementación de dichas tecnologías, en primer lugar en el territorio de Trento y en segundo lugar en las experiencias que emergen de las iniciativas de IEEE Smart Cities, con Guadalajara, México, y Trento como principales ciudades.

15.15 – 16.30

- **Análisis del caso práctico:** entrevista al invitado trentino y discusión

## Ciudades más inteligentes con ciudadanos inteligentes

La 'ciudad inteligente' es la siguiente fase en la evolución de las ciudades, poniendo énfasis en la calidad de vida y en el desarrollo sustentable. Aunque no existe una definición consensuada sobre la 'Smart City', es comúnmente aceptado que la 'inteligencia' de una ciudad está íntimamente relacionada con su capacidad de resolver problemas de ciudadanía. Así, procurar una mayor 'inteligencia' de la ciudad es un enfoque estratégico para atraer recursos humanos, profesionales y económicos para el desarrollo de un espacio urbano. Al hablar de ciudades inteligentes, frecuentemente se acentúa la dimensión informática y de las tecnologías de comunicación (TICs). Aunque seguramente las tecnologías modernas son esenciales habilitadores, éstas no constituyen el epicentro de una ciudad inteligente. Para asegurar un desarrollo sustentable y la explotación eficiente de los recursos, el énfasis debe ponerse en los activos humanos, sociales e intelectuales de una comunidad. De consecuencia, una ciudad inteligente no significa alcanzar un estatus específico. Se trata más bien de un proceso sistemático y continuo de mejora social, cultural y tecnológica, en donde la información y el conocimiento son producidos, compartidos y utilizados para el bien común y para la mejora de la calidad de vida.

Lanzada internacionalmente por el Comité de Futuras Direcciones del IEEE, IEEE ciudades Inteligentes es una iniciativa global y multidisciplinaria a través de la cual IEEE busca apoyar a las 10 ciudades seleccionadas mediante asesoramiento estratégico y práctico, así como formación y educación por parte de un equipo de expertos y un fórum de colaboración para todas las entidades involucradas en la planeación de ciudades inteligentes exitosas. En este contexto, Trento ha sido seleccionada por el IEEE como una de las 10 ciudades involucradas en la iniciativa.

Website: <http://www.comune.trento.it/Progetti/IEEE>

## Martes, 26 de julio

### EMPLEO Y PARTICIPACIÓN ACTIVA: FACTORES DETERMINANTES PARA EL DESARROLLO LOCAL

El empleo es un factor medular para la generación de dinámicas virtuosas y sostenidas de desarrollo de las comunidades locales. La experiencia actual en la crisis estructural demuestra que en varios casos hay señales de recuperación en datos macroeconómicos, sin una correspondiente recuperación del empleo. Además, las políticas anti-cíclicas invierten en la innovación de producto y en el proceso de producción en los sectores primario y secundario de las económicas locales. Estas políticas a menudo generan externalidades negativas, como la reducción del aporte del factor humano en la producción, expulsando la mano de obra tradicionalmente empleada. Además, se genera una demanda selectiva para perfiles de empleo con gran especialización que el mercado laboral local no ofrece. Así, surge la necesidad de abordar el desarrollo local mediante iniciativas integradas de generación de empleo cualificado. El enfoque integrado y concertado hacia políticas de desarrollo local combinadas con políticas de empleo eficazmente ajustadas, se han demostrado una medida eficaz para encarar este desafío. El punto crítico de este enfoque es contar con una capacidad conjunta – entre los distintos actores locales - de gobernar la implementación de estas políticas.

Sede

Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

Lugar

Aula Roja

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día, Stefano Marani** moderador del día

08.45 – 09.45

- **Empleo y desarrollo local, Danielle Gattegno Mazzonis**, Experta internacional Comisión UNESCO

09.45 – 10.30

Debate

10.30 – 10.45

Pausa café

10.45 – 11.00

Traslado a pie

### LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

Sede

Alcaldía de Trento, Sala Natività, Palazzo Thun via R. Belenzani 19, Trento

11.00 – 11.45

- **El caso de estudio de Futura Trento, Mariachiara Franzoia**, Secretaria para las políticas sociales, familiares, de vivienda y juveniles, Alcaldía de Trento y **Federico Zappini**, Socio, Impact Hub

11.45 – 13.00

- **Análisis del caso práctico: entrevista al invitado trentino y discusión**

13.00 – 14.30

Almuerzo

### LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

Lugar

Aulas de trabajo

14.30 – 16.30

- **Casos de estudio y trabajo sobre los temas del día**

Sede

Via Roberto da Sanseverino 95, Trento *IMPACT HUB Trentino*

17.00 – 18.30

**APERITIVO - con IMPACT HUB Trentino, Dalia Macii**

Una oportunidad para conocer a los miembros del personal y a algunos de los empresarios activos en el HUB. Se conocerá el funcionamiento de un espacio de co-working y las condiciones para la puesta en marcha y el desenvolvimiento de los ecosistemas de colaboración. Después, Azonzo - aperitivo con Carlitos y proyección de una película.



## "Futura Trento. Bien común. Los jóvenes se ocupan de los espacios urbanos La belleza nos salvará".

El Proyecto es financiado por la Agencia Nacional para la Juventud (convocatoria MeetYoungCities).

El Ayuntamiento es la organización líder del proyecto, financiado por la Agencia Nacional para la Juventud a través de la convocatoria MeetYoungCities. Se han reunido en torno a la creación de una plataforma web para la gestión compartida de los bienes comunes muchos socios activos en el territorio municipal: Impact Hub, Fundación Bruno Kessler-FBK, MUSE, UISP, Cooperativa Social Arianna, Mesa de las Asociaciones Universitarias de Trento (TAUT), Liceo de Ciencias humanas, Económicas y Sociales A. Rosmini y otras asociaciones territoriales. El Ayuntamiento asume el papel de director del proyecto, asegurando la apertura, el funcionamiento y la transparencia.

El reto que tiene el Ayuntamiento de Trento es el de convertir la ciudad en una 'Ciudad Smart', es decir, más inteligente en el aprovechamiento del capital humano, social y ambiental del territorio, y más capaz de hacer que cada ciudadano sea protagonista de su mejora.

El objetivo es el de desarrollar una economía compartida para convertir Trento en una *Smart City*, ciudad inteligente, mejorando el capital humano, social y ambiental y la capacidad de innovación.

Los jóvenes y adultos se suman a la planificación y la regeneración de espacios urbanos de la ciudad de Trento, participando activamente para tomar conciencia de su propio potencial, mejorando sus habilidades y poniéndolas a disposición de toda la comunidad. A través del uso de una plataforma web para la gestión compartida de los bienes comunes, los jóvenes tendrán que imaginar el contexto urbano, recuperando sus espacios y redefiniendo sus usos. Ellos serán corresponsables en la aplicación de medidas de sostenibilidad ambiental y se harán cargo de algunos espacios urbanos, a través de formas juveniles de expresión relacionadas con el arte y el deporte.

Futura Trento ofrece un espacio (online y offline) para promover, compartir y co- proyectar ideas sobre la gestión de los bienes comunes, así como un medio para el diálogo entre el Gobierno local y la Comunidad.

Se trata de una herramienta adecuada para la creación de redes virtuosas de ciudadanos que sepan compartir competencias, intereses y recursos materiales; un espacio para compartir e intercambiar ideas innovadoras para la Ciudad Inteligente, así como una oportunidad de participación.

El encuentro con el Ayuntamiento de Trento tendrá como tema principal la participación y la subsidiariedad. FuturaTrento no sólo quiere ser una plataforma web (en funcionamiento desde hace un año), sino una nueva actitud en la gobernanza de los contextos urbanos. La gestión de los bienes comunes no se realiza solamente por parte de la autoridad pública, sino también se lleva a cabo en estrecha cooperación con las ciudadanas y los ciudadanos que consiguen de esta manera expresar su atención a la ciudad y al mismo tiempo se convierten en actores protagonistas de las decisiones y de las actividades que afectan a la ciudad que habitan.

Website: [www.futuratrento.it/futuratrento](http://www.futuratrento.it/futuratrento)

### Impact Hub

Impact Hub es una red internacional de espacios y personas donde los empresarios, creativos y otros profesionales pueden acceder a recursos, tomar inspiración a partir del trabajo de otros, desarrollar ideas innovadoras, mejorar sus redes profesionales e identificar nuevas oportunidades de mercado. Los miembros son empresarios, inversores sociales, *startupper*, diseñadores, artistas, consultores, innovadores y jóvenes profesionales.

Impact Hub Trentino cuenta con un espacio de co-working localizado en Trento. Dentro de su estructura, los miembros pueden hacer red y hacer uso de una plataforma global que incluye más de 9 mil empresarios, así como disfrutar de servicios y soporte de consultoría en el diseño y co-working, usar un espacio flexible para exposiciones y eventos, una cafetería, una cocina compartida y un programa de conferencias, talleres, aperitivos temáticos, discusión y recreación.

Website: <https://trento.impacthub.net/>

## Miércoles, 27 de julio

### DESARROLLO LOCAL Y DESCENTRALIZACIÓN

Desde los años 90, la cooperación entre gobiernos locales, llamada “cooperación descentralizada” -para diferenciarla de la cooperación bilateral o multilateral (o cooperación “centralizada”) y de la cooperación entre sociedades civiles (o cooperación no gubernamental)- se ha desarrollado en muchos países europeos y ha logrado ser inscrita en marcos legales o reglamentarios nacionales y/o europeos, reconociendo la capacidad de los gobiernos locales de tener relaciones internacionales. Paralelamente, dos movimientos han modificado el orden mundial: –Los procesos de descentralización y su inscripción en las agendas políticas, con la elaboración desde el Estado central del marco legal de las reformas de descentralización de un lado, y del otro con la experimentación en vivo del funcionamiento de un sistema de gobernanza local, con la emergencia de autoridades locales y administraciones locales. –El reconocimiento de la importancia de los procesos de desarrollo local, mediante un cambio de paradigma que cuestiona la visión “top down” del desarrollo y reconoce la pertinencia del nivel local como base de la democracia y del desarrollo, liberando la capacidad de los actores locales de construir sus propias dinámicas de desarrollo basadas en los recursos locales y construir así su propio proyecto de territorio. –Estos dos procesos han llevado a lo que se ha convenido llamar el “enfoque territorial del desarrollo” (TALD), que articula la descentralización y el desarrollo local. La problemática actual es identificar, en las prácticas de cooperación descentralizada, cuales son las condiciones para que ésta no sea sólo una forma más de cooperación, sino que contribuya realmente a la descentralización y al desarrollo local.

Sede

Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

Lugar

Aula Roja

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día, Paolo Rosso** moderador del día

08.45 – 09.45

- **Condiciones de la Cooperación Descentralizada para el Desarrollo Local: un enfoque territorial del desarrollo, Christophe Mestre**, Responsable de misión, CIEDEL- Centro Internacional de Estudios para el Desarrollo Local de la Universidad Católica de Lyon

09.45 – 10.30

Debate

10.30 – 11.00

Pausa café – Premiación al mejor Poster

### LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

Lugar

Pasillo

11.00 – 11.45

- **Cooperación descentralizada Trentino – Mozambique, Jenny Capuano**, Directora CFSI y **Paolo Rosatti**, Presidente CAM

11.45 – 13.00

- **Análisis del caso práctico:** entrevista al invitado trentino y discusión

13.00 – 14.30

Almuerzo

### LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

Lugar

Aulas de trabajos

14.30 – 16.30

- **Casos de estudio y trabajo sobre los temas del día**

Lugar

MUSE- Museo de la Ciencia, Corso del Lavoro e della Scienza, 3, Trento

17.00 – 18.30

**El territorio dentro un museo: el MUSE, entre innovación y conservación** (Visita al Museo Muse), **Antonia Caola**, Responsable de Relaciones Internacionales y Públicas.

## Cooperación descentralizada Trentino – Mozambique

En los años 2000 nació en Trentino una fuerte acción de cooperación descentralizada entre la PAT – Provincia autónoma de Trento y el Gobierno de la Provincia de Sofala en Mozambique. La ocasión para el desarrollo de esta iniciativa fue el Programa de Desarrollo Humano Local (PDHL) de las Naciones Unidas (UNOPS) en Mozambique, financiado por la Cooperación Italiana. El Programa involucraba a los Gobiernos Locales, buscando el fortalecimiento de sus capacidades y su involucramiento en la cooperación internacional, siendo los que mejor podían tener en cuenta las necesidades, prioridades y perspectivas de sus propios territorios. En este contexto, la PAT invirtió en un Programa de iniciativas integradas y coherentes con el propósito de construir lazos fuertes entre los territorios, basados en la reciprocidad y las relaciones horizontales, así como en la inversión en los ejes territoriales prioritarios, buscando un fuerte apoyo y participación de la comunidad trentina.

En el 2001, con la firma del Protocolo de Cooperación entre la PAT y el Gobierno de la Provincia de Sofala, las dos Autoridades Locales asumían el compromiso de invertir mutuamente en los sectores de interés recíproco a través de un programa integrado y multisectorial. Nació en Trento el *Tavolo Trentino con il Mozambico* (Mesa Trentina con Mozambique) para la elaboración, coordinación y promoción de las iniciativas de cooperación. Los miembros de esta Mesa son la PAT, las Asociaciones que trabajan en el ámbito de la solidaridad internacional, entes locales públicos, escuelas, instituciones de formación, cooperativas y asociaciones culturales y territoriales. Estos miembros elaboran el Plan Operativo del Programa Trentino Mozambique en coordinación con las representaciones mozambiqueñas. La Universidad de Trento, a través de la Facultad de Ingeniería, también colabora con el Programa Trentino-Mozambique y a través de la Asociación Ingenieros sin Fronteras, promueve intercambio de estudiantes que investigan sobre los análisis medio-ambientales y del territorio.

En el 2000, con el fin del Programa PDHL de UNOPS, el Tavolo Trentino Mozambico decidió poner en marcha un Consorcio de Asociaciones trentinas con Mozambique (CAM), que asumiese la responsabilidad directa y participativa de la gestión del Programa. Las asociaciones trentinas que participan al CAM son, entre otras: APIBIMI, Ingeniería sin fronteras de Trento, la Asociación Sottosopra, CUAMM Médicos con África, MLAL Trento.

La metodología utilizada por el CAM es la de la Cooperación Comunitaria, que se ocupa no solamente de aspectos económicos, sino también de la creación de redes y de relaciones entre personas, fortaleciendo el enfoque participativo y la centralidad de la persona. El CAM opera de forma multisectorial integrada – con proyectos en temas de Agricultura, Salud, Educación y Medio Ambiente – hacia el desarrollo socio-económico local del territorio de la Provincia de Sofala. En coherencia con el enfoque territorial al desarrollo local, los proyectos y programas aprobados se enmarcan en los ejes prioritarios de desarrollo local del territorio Trentino, que a través de la cooperación con Sofala en Mozambique, apoya el desarrollo de su propio territorio.

## MUSE

El Museo de la Ciencia (MUSE) es un ente de la Provincia autónoma de Trento, y el resultado de una importante y sostenida inversión en cultura por parte de ésta. Su misión es interpretar la naturaleza y las relaciones entre el hombre y el ambiente, partiendo de la montaña, el paisaje local, y a su vez orientar las futuras decisiones de desarrollo sostenible. Con los instrumentos de la investigación científica, el MUSE busca fomentar el placer por el conocimiento y desarrollar la curiosidad científica entre residentes y visitantes que llegan a su sede, para valorizar la ciencia, la innovación y la sostenibilidad.

El MUSE fue proyectado con una visión del territorio. Incluso la estructura arquitectónica, proyectada por el reconocido arquitecto Renzo Piano, simula las pendientes y laderas de las montañas lo rodean. Las técnicas de construcción fueron también pensadas con el objetivo de sostenibilidad ambiental, el ahorro de energía y el uso de diversas fuentes renovables. Así, el MUSE es un ejemplo a seguir para la economía verde.

El MUSE tiene sus raíces en el Museo Tridentino de Ciencias Naturales, instituido a mitad del 1800. A inicios de la década pasada, la Provincia ve en el Museo Tridentino una posibilidad de enriquecer culturalmente el proyecto de regeneración del área industrial abandonada Michelin. Esta área estaba topográficamente enclavada en el contexto urbano de Trento, y en ese momento se llevaba a cabo una reflexión colectiva sobre su destino urbanístico.

Es así que se idea la creación del MUSE, el nuevo Museo de las Ciencias en Trentino. En el 2002 se inicia el proyecto de factibilidad, realizado por el Museo Tridentino por encargo del Servicio de actividades Culturales de la Provincia, y en el 2005 se crea el Plan Cultural. A la elaboración de estos documentos participaron alrededor de cincuenta expertos nacionales e internacionales así como numerosos ciudadanos, que contribuyeron a la definición del contenido del Museo a través de encuentros participativos y grupos de trabajo. En el 2006 estos Planes se transforma en un proyecto arquitectónico, y el MUSE abre su nueva sede al público, dentro del área de recualificación urbana del Barrio 'Le Albere' en el 2013.

Website: <http://www.muse.it/it/Pagine/default.aspx>

## Jueves, 28 de julio

### PRESENTACIÓN DEL TRABAJO EN LOS GRUPOS

<b>Sede</b>	Centro, Vicolo San Marco 1, Trento
<b>Lugar</b>	<i>Aula Roja</i>
08.30 – 13.00	<b>Objetivos del día, Natalia Fenizi</b> moderadora del día Preparación de la entrega final de cada grupo ( <i>con café</i> )
13.00 – 14.30	<i>Almuerzo</i>
14.30 – 15.30	<b>Preparación del mapa conceptual individual</b>
15.30 – 17.00	<b>Presentación de las producciones grupales y restitución conclusiva</b>
17.00 – 17.30	<b>Comunidad Summer School: próximo encuentro</b>

<b>Sede</b>	Vicolo San Marco 1, Trento
<b>Lugar</b>	<i>Claustro del Centro</i>
19.00 – 22.00	<b>FIESTA DE CLAUSURA</b>

## Viernes, 29 de julio

### CONCLUSIONES Y EVALUACIÓN DE LA EXPERIENCIA

Sede	Centro, Vicolo San Marco 1, Trento
Lugar	<i>Aula Roja</i>
8.45 – 10.30	<b>Ejercicio de evaluación final:</b> contenidos y metodologías, coordinado por <b>Paolo Rosso</b> y <b>Natalia Fenizi</b>
10.30 – 11.00	<i>Pausa café</i>
11.00 – 11.40	<b>Cuestionario de evaluación final</b>

Sede Consejo de la Provincia autónoma de Trento, sala Aurora, via Manci 27

### CEREMONIA DE ENTREGA DE DIPLOMAS

12.00 – 13.00	Entrega de diplomas con la presencia del Presidente del Consejo Provincial de la Provincia autónoma de Trento, <b>Bruno Dorigatti</b>
13.00 – 14.30	<i>Almuerzo buffet en el claustro del Centro</i>



**GRUPO DE TRABAJO DE LA SUMMER SCHOOL 2016****Coordinación de proyecto**

**Silvia Destro** Responsable del Área Formación en el Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional, proyectista y técnica de la formación, trabaja desde hace más de diez años en temas relacionados con el desarrollo y la cooperación internacional en colaboración con varias ONGs y gobiernos locales del territorio. En 2002 empieza a trabajar en la formación sobre los mismos temas con la Universidad Internacional de las Instituciones de los Pueblos para la Paz- UNIP/IUIPI y, a partir del 2008, con el CFSI de Trento. Es licenciada en Ciencias Internacionales y Diplomáticas con una Maestría en Análisis y Gestión de Proyectos de Desarrollo.

**Alessandra Proto** Analista de Políticas en el Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local con sede en Trento, donde trabaja desde el 2004, año de su constitución. Responsable de las actividades relacionadas con empresarismo, PYMES, innovación, desarrollo local y turismo; se encarga de la proyección y organización de las actividades de *Capacity building* del centro y es responsable por la OCDE de la organización de la *Summer School*. Alessandra también ha participado y gestionado las *Peer review* sobre el tema del empresarismo, PYMES, turismo y desarrollo local en varios países del mundo. Alessandra es Licenciada en Economía de la Administración Pública y de las Instituciones Internacionales por la Universidad L. Bocconi de Milán.

**Grupo de planificación y de aula**

**Lorena Aldana** Actualmente se desempeña como Consultora en el Centro OCDE LEED para el desarrollo local de Trento, colaborando en la logística y organización de la Summer School 2016, así como en la realización del Compendio OCDE de mejores prácticas en los procesos de desarrollo local en América Latina a partir de las experiencias presentadas en la SS15 y SS16. Cuenta con una Maestría en Economía y Gestión de la Cultura en la Universidad de Bolonia, Italia, y con experiencia profesional en proyectos culturales en Italia, México y Egipto. Es Licenciada en Relaciones Internacionales por el ITESM, México, de donde es originaria.

**Natalia Fenizi** Consultora freelance en el sector de la formación desde hace más de una década. Ha sido responsable de formación en los programas: de desarrollo comunitario PIFATACS de la UNLP, de cooperación internacional entre la Unión Europea y América Latina, Al Invest para el Eurocentro Patagonia; de creación de la red de Agencias de Desarrollo CREAM para el CFI; y de capacitación en áreas de recursos humanos para empresas del sector privado en Argentina y en España. Profesora y Licenciada en Ciencias de la Educación por la UNLP (Argentina) y en Pedagogía por la UAB (España). Se formó además como Facilitadora de Procesos Asociativos con la GTZ (Agencia Técnica Alemana) y se especializó en la Gestión del Desarrollo Participativo y Sostenible del Territorio en la For.Es y la FBK (Italia). En el 2009 finalizó un MBA con orientación en Administración Estratégica en la Universidad de Barcelona. Principales áreas de competencia: gestión directa de equipos de trabajo y de proyectos, formación de formadores, consultoría en el entero ciclo de proyectos formativos, consultoría organizacional: facilitación de talleres de planificación participativa y de fortalecimiento institucional.

**Stefano Marani** Consultor freelance y analista ambiental, activo desde 1985 en iniciativas de desarrollo local-regional, tanto a nivel internacional como en Italia. Trabaja desde hace 30 años para Agencias de Desarrollo Local y Regional y Administraciones Públicas, como Consultor sénior en temas relacionados con la gestión sostenible de recursos y servicios del ecosistema. Principales áreas de competencia: planeación y programación estratégica para el desarrollo urbano y territorial, Evaluación Ambiental Estratégica (SEA), evaluación y gestión sostenible de recursos, políticas y proyectos de desarrollo local y regional, programación y evaluación de fondos estructurales europeos y políticas de cohesión, asesoramiento y desarrollo de proyectos de ecología industrial.

**Paolo Rosso** Consultor profesional, con 25 años de experiencia en políticas, programas y proyectos de desarrollo territorial integrado y de fomento al desarrollo de PYMES. Trabaja habitualmente en Italia y en varios países europeos y de América Latina. Mantiene colaboraciones con firmas consultoras internacionales así como con instituciones gubernamentales e internacionales, destacándose entre ellas la OCDE programa LEED, a través del Centro de Trento. Principales áreas de competencia: el desarrollo económico regional y local, las estrategias de innovación local y regional, el diseño y erogación de servicios a las PYMES y desarrollo de conglomerados productivos, el fortalecimiento institucional a nivel regional y local, el análisis socioeconómico y la planificación urbanística y territorial.

**Anna Turco** Actualmente se desempeña como Consultora en el Centro OCDE LEED de Trento, en soporte de la Summer School 2016. Ha colaborado también a la realización de la 12ª Conferencia anual del Foro OCDE LEED sobre Partnership y Desarrollo local. En los últimos 8 años se ha desempeñado en la implementación proyectos de Cooperación Internacional en Unión Europea y América Latina, en materia de Desarrollo Local, Cooperación Territorial y RSE (Programa Interreg-CENTRAL EUROPE, Programa URB-AL III). Especialista en Cooperación Descentralizada Unión Europea – América Latina (OCD-UOC, Barcelona) cuenta con una Maestría en Cooperación y Desarrollo (IUSS, Pavía) y una calificación en RSE y Políticas de sostenibilidad (ALTIS-Universidad Cattolica, Milano).

**Mario Enrique Vargas Sáenz** Directivo de la Universidad EAFIT, Director del Campus de Llanogrande y de EAFIT Social. PhD en Filosofía, Magister en Administración de Negocios (MBA), Especialista en Relaciones Industriales y Alta Gerencia Internacional, Diplomado en Finanzas, Licenciado en Educación; Docente universitario y Consultor organizacional en temas de gerencia e innovación social, habilidades gerenciales, planificación estratégica, política de empresa y desarrollo organizacional; Profesor invitado de la Universidad de Verona en temas de economía del desarrollo; coordinador de postgrado (Especializaciones y Maestría) en temas de gerencia social, formación de sujetos políticos y desarrollo local de la Universidad EAFIT.

**RELATORES**

**Alessandro Bazzanella** Cuenta con más de 10 años de experiencia en formación para adultos en diversas instituciones, particularmente en la Trentino School of Management (tsm), en donde desempeña el cargo de Coordinador de actividades formativas y se ocupa de investigación e intervención en las áreas de turismo y cultura. Dentro la tsm ha desarrollado y coordinado diferentes experiencias de formación (maestrías, seminarios, eventos, seminarios) y llevado a cabo diversas actividades de consultoría, investigación e intervención en el ámbito turístico, del marketing territorial, de la sostenibilidad y de la cultura. En particular, se ha concentrado en las siguientes temáticas: la gobernanza de los procesos de desarrollo territorial, la transformación digital de las organizaciones y empresas, el marketing estratégico, el desarrollo organizativo y las políticas públicas.

**Michele Bommassar** Diplomado en Física por la Universidad de Trento, donde realizó una tesis universitaria sobre el aprendizaje de física con adolescentes con problemas de comportamiento. Cuenta con amplia experiencia en el área de formación profesional, ha enseñado disciplinas científicas en el Centro de moda Canossa y coordinado diversos proyectos en calidad de vicedirector. Ha contribuido a la creación y desarrollo de Made++, y en particular al desarrollo de los saberes pertinentes para el proyecto así como el vínculo entre tecnología y aprendizaje.

**Antonia Caola** Periodista independiente graduada en Lengua China. Coordina el grupo de planeación de proyectos europeos del MUSE, es responsable de las relaciones públicas e internacionales del Museo y de la gestión de la marca MUSE. Ha trabajado como intérprete y traductora en diversos ámbitos y formó parte del grupo de redacción de las revistas científicas del MUSE. En 1998 fundó el área de comunicación del MUSE, que dirigió hasta el 2013.

**Mariachiara Franzio** Secretaria para las políticas sociales, familiares, de vivienda y juveniles de la Alcaldía de Trento. Diplomada en Lenguas y Literatura Extranjeras, con Maestría en Gestión de las Políticas Familiares por la Universidad de Trento. Cuenta con experiencia profesional como escritora, periodista y publicista en diversos entes, como Telepace studi di Trento y la Asociación Trentinos en el Mundo, entre otros.

**Davide Geneletti** Profesor asociado de la Universidad de Trento - DICAM, se ocupa de investigación en ciencia de la sostenibilidad. Especialista en la evaluación del impacto (EAE, EIA), la evaluación de la sostenibilidad, la ordenación del territorio, servicios de los ecosistemas y el análisis multicriterio. Otros intereses recientes incluyen respuestas urbanas al cambio climático; estrategias de adaptación basados en los ecosistemas y la equidad en la planificación del uso de la tierra. Ha sido investigador en el Programa Ciencia de la Sostenibilidad de la Universidad de Harvard, y profesor visitante en el Instituto de Woods de la Universidad de Stanford para el medio ambiente. Consultor en organismos públicos a nivel internacional, incluido el PNUMA, ONU-Hábitat y la Comisión Europea. Cofundador de la startup Skopia en 2005.

**Paolo Grigolli** Graduado en Economía por la Universidad La Sapienza en Roma, con una tesis sobre la cooperación entre el Este y el Occidente: el caso de las empresas conjuntas en la URSS. En el mismo año (1989) fundó ECON PIAN ltd para el desarrollo de actividades de co-operación entre empresas Italianas y empresas del Este. Cuenta con una Maestría en Marketing Management, y trabajó en Milán y en Londres en la empresa de consultoría Arthur Andersen, para después volver a Trento a tomar los cargos de Director Adjunto y Director en la Academia de Comercio y Turismo y en la Escuela de Negocios de la Cámara de Comercio de Trento. En el 2003 contribuyó a la fundación de la Trentino School of Management (tsm), donde actualmente funge como Director de la Escuela de Gestión del Turismo. Particularmente, se ocupa de planeación, marketing y gestión de programas de formación vocacional. Al mismo tiempo, continúa como Gestor de proyectos de diversas actividades relacionadas con el desarrollo local y el turismo en varios países (Croacia, Eslovenia, Rumania, Uzbekistán, Rusia y Chile). En el 2011 publicó la obra 'Turismos Responsables' con la casa editorial Franco Angeli.

**Danielle Gattegno Mazzonis** Consultora de BID, FOMIN, INTAL, CE, OCDE y Cooperación Italiana, es miembro de la Comisión Italiana UNESCO y Presidenta del Consejo Científico de la Oficina UNESCO de Venecia, encargada de acompañar el desarrollo de los países balcánicos en temas de educación, ciencias y cultura. Desde el 1985 ha trabajado en Italia, América Latina, Francia, Jordania, Marruecos en temas relacionados con el desarrollo local sostenible, la programación e innovación territorial, la transferencia tecnológica y organizativa a PyMEs o cooperativas, la promoción de acciones de desarrollo sostenible, de articulación de clústeres y cooperativas productivas, gestión colectiva de bienes públicos. Por más de 15 años (en cuanto Directora en ENEA, Agencia Nacional de Tecnología y Medio Ambiente italiana) participó a grupos público-privados nacionales e internacionales implicados en acciones de transferencia tecnológica a las empresas, PyMEs in particular. Asimismo se ocupó por 12 años en cuanto Presidente y Gerente de ERVET (Agencia de Desarrollo de la Región Emilia Romagna). Dirigió igualmente las actividades de programación e internacionalización de Formez (la Agencia Nacional italiana promotora del desarrollo del Sur de Italia). Ha sido Vice Ministro de Cultura de Italia (durante el segundo Gobierno Prodi).

**Christian Giacom** Funcionario, Área Marketing y Desarrollo territorial, Animación territorial y cultura de empresa en Trentino Sviluppo S.p.A

**Carla Inguaggiato** PhD en Desarrollo Local y Dinámicas Globales por la Universidad de Trento, cuenta con ocho años de experiencia en el campo de la cooperación al desarrollo, como profesional y como investigadora. Licenciada en Ciencia Política por la Universidad de Turín, se ha enfocado en iniciativas de desarrollo comunitario (especialmente cooperativas de productores) financiados por donantes internacionales en las zonas rurales de Mozambique y en el Noreste de Brasil. Desde 2011 colabora con el CFSI. Actualmente es investigadora para el proyecto europeo Global Schools.

**Dalia Macii** Socia fundadora y directora ejecutiva de Impact Hub Trento, se ocupa de la gestión del espacio y de los eventos. Especialista en gestión cultural, es organizadora teatral y comisario de proyectos diseñados y planificados en función de las necesidades locales. Colabora con una de las principales compañías de teatro y danza de Italia y con instituciones culturales y festivales. Diplomada en conservación del patrimonio cultural en Perugia, y cuenta con una maestría en Administración de Arte y Cultura organizado por la Escuela de Administración de Trento.

**Christophe Mestre** Ingeniero agrónomo especializado en sociología del desarrollo, con 35 años de experiencia en el sector del desarrollo local en América Latina, África y Francia. Desde 1994 forma parte del CIEDEL- Centro Internacional de Estudios para el Desarrollo Local de la Universidad Católica de Lyon, cuya misión principal es la formación de profesionistas del desarrollo local. Ha sido Director CIEDEL, Director de Estudios y actualmente se desempeña como Responsable de Misión y Coordinador de la Red Internacional de Institutos de Educación Superior PROFADEL, que reagrupa seis institutos (Escuela para el Desarrollo en Perú, CERSS en Marruecos, FFF en Madagascar, DELTA C en Mali y IRFODEL en Togo). Realiza actividades de formación, consultorías (estudios, acompañamiento y evaluación), es responsable de proyectos operacionales y participa a la producción de conocimiento. Desde hace más de quince años se especializa en las temáticas de descentralización, cooperación descentralizada, desarrollo local y territorial, tanto en Francia como en los países del Sur. Trabaja particularmente para municipios, departamentos y regiones, para el Ministerio Francés de Relaciones Exteriores y de Desarrollo Internacional, y ONG'S.

**Paolo Rosatti** Diplomado en Ingeniería por la Universidad de Pádova. Es Presidente del Consorcio de Asociaciones con Mozambique (CAM), así como Presidente, Administrador y Director Técnico de la Sociedad de Ingeniería STUDIO TRE ENGINEERING desde el 2002. Anteriormente, fue Presidente del Consorcio Trentino Ingeniería del 2007 al 2013, y Miembro del Comité Técnico Provincial para obras públicas del 1998 al 2003.

**Roberto Saracco** Es Presidente de la EIT ICT Labs de Italia y director de Nodo de Italia IET Digital (Instituto Europeo de Innovación y Tecnología). Cuenta con formación en matemáticas e informática. Hasta diciembre del 2011, fue Director de Telecom Italia Future Centre en Venecia, enfocado en la interacción de la evolución de la tecnología, la economía y la sociedad. Dirigió un proyecto del Banco Mundial e Infodev para estimular el espíritu empresarial en América Latina. Es miembro senior del IEEE, donde dirige el Comité de las direcciones futuras. Ha publicado más de 100 artículos en revistas técnicas y 14 e-books. Es curador de un blog con ediciones diarias sobre la evolución tecnología y su impacto en la sociedad y la economía: [www.eitdigital.eu/blog](http://www.eitdigital.eu/blog)

**Flaviano Zandonai** Diplomado en Sociología, ha trabajado por más de diez años en los Consorcios de la cooperación social Italiana. Se desempeña como investigador en Tempi Ibridi y en Euricse, Instituto Europeo de Investigación sobre las empresas cooperativas y sociales. Sus ámbitos de investigación son las especificidades del fenómeno de la cooperación social Italiana, la regeneración de los activos comunitarios y las formas de financiamiento de las empresas sociales. Además de la investigación, cuenta con una consolidada experiencia como formador.

**Federico Zappini** Desde hace dos años se encarga de las relaciones con las agencias gubernamentales y la comunidad de Impact HUB, tratando de poner un valor (social y económico) a su pasión por el análisis de los contextos en transformación. Ha trabajado en el diseño y desarrollo del proyecto Futura Trento (aplicando un enfoque de impacto social al tema de Trento Smart City ) y se interesa por la evolución de las políticas y prácticas relacionadas con la economía de la colaboración. Videomaker y blogger.



*seguidores* @OECD\_leed

@TcicEu

*hashtag* #SumSchool16

**OCDE LEED**  
**Centro de Trento para el Desarrollo Local**

Vicolo San Marco, 1  
38122 Trento - Italia  
T. + 39 0461 277 600  
F. + 39 0461 277 650  
E-mail: [leed.trento@oecd.org](mailto:leed.trento@oecd.org)  
[www.trento.oecd.org](http://www.trento.oecd.org)

**Centro para la Formación a la  
Solidaridad Internacional de  
Trento**

Vicolo San Marco, 1  
38122 Trento - Italia  
T. + 39 0461 093 000  
F. + 39 0461 093 001  
E-mail: [info@tcic.eu](mailto:info@tcic.eu)  
[www.tcic.eu](http://www.tcic.eu)