

# مكافحة الفساد

تصنيف منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية للرשותة في التعاقدات العامة  
( التجهيز العمومي ) = تحليل الجرم الى سلسلة من المكونات

## لماذا الانهالك في التصنيف

- التجهيز الحكومي مجال اقتصادي مهم لكافة الاقطارات - 15% فأكثر من الانتاج المحلي الاجمالي
- تؤدي تقارير الاعلام حول الاتهامات بالرשותة الى الاعتقاد ان عقود التجهيز الحكومي عرضة للرשותة
- هنالك حاجة لفهم افضل للجوانب المختلفة لهذا النشاط الاجرامي لغرض مكافحته

كيف ؟

ناقشت خبراء من 12 دولة ومنظمة دولية - بمؤهلات متباعدة - حالات غير محددة.

## النتائج الرئيسية التي تخص الفساد في التجهيز الحكومي

- غياب قواعد تجهيز واضحة ; أنظمة غير واضحة ، وانظمة دائمة التغيير .
- قد يؤدي تجاهل قواعد واجراءات التجهيز بشكل متعمد او غير متعمد الى الفساد .
- لا يخلو اي قطر او قطاع منه .
- الرشوة والفساد ليستا جرائم منفصلة : غسيل الاموال ، التهرب من الضرائب ، الجرائم المحاسبية ، الاحتيال ، التواطؤ ، تمويل الاحزاب السياسية ، تضارب المصالح ، الجريمة المنظمة ، والابتزاز ، جميعها مرتبطة .

## التوصيات الرئيسية

- ضع قواعد واجراءات تجهيز واضحة يتم اكمالها بمجموعة من الاجراءات :
  - ادوات الوقاية في الادارة الحكومية
  - المسائلة من خلال الاشراف
  - الرقابة الداخلية والخارجية
  - ادوات الكشف
- ضع القواعد موضع التطبيق والتنفيذ ، افرض عقوبات واضمن تنفيذها

## استخدام التصنيف

- قم بأسناد قوانين ونظم مكافحة الفساد والتجهيز
- رفع الوعي ومواد التدريب لكلا من هيئات التجهيز وهيئات فرض القانون .

=

”الرسوة في التجهيز الحكومي : الطرق ، الفاعلين ، والإجراءات  
المضادة ”

## مقترن المتابعة

قم بالكشف والتحري عن الفساد عن طريق "العلامات الحمراء" = المؤشرات التي توفر اشارات تنبيه تشير الى احتمالية احتيال او فساد تستخدم :

- من قبل منظمات دولية ومصارف استثمار مشتركة لتحديد سلامة مشاريع الاستثمار .
- من قبل ادارات محلية ومحققون لتحليل وتفحص عقود ادارات حكومية .
- لتحديد وتنفيذ وسائل وقاية ملائمة في قطاعات وادارات قد تكون معرضة لمخاطر الفساد .

# مثال : اجراءات الاحالة

- |  |  |
|--|--|
| <b>التقىيم والاحالة</b>                                      | <b>معايير احالة غامض بأحتمالية تفضيل غير مبرر لمتقدم معين .</b>  |
| <b>الفساد المباشر وغير المباشر</b>                           | <b>مواصفات محددة بأحتمالية تفضيل غير مبرر لمتقدم معين</b>  |
| <b>المؤامرة</b>  | <b>شكاوى من مرشحين تم استثناءهم ، مستخدمين سابقين ، ..... الخ</b>  |
| <b>الاكراه</b>   | <b>تأخير الاحالة</b>   |
| <b>تعارض المصالح لعضو في لجنة التقىيم</b>                    | <b>خبرة غير ملائمة لاعضاء لجنة التقىيم ( فنية ، لغوية ، ..... الخ</b>  |
| <b>قرار الاحالة غير الملائم من قبل المسؤول المخول المختص</b> | <b>فقدان استقلالية الخبراء الخارجيون المساعدون لللجنة .<br/>قرار لا يتماشى مع او يتعارض مع رأي لجنة التقىيم<br/>اتصالات غير ملائمة بين سلطة التعاقد ومتقدمين معينين خلال عملية الاحالة .</b> |

# مقترح

- قم بتعريف العلامات الحمراء التي تتطبق على السياق العراقي .
- قم بتقييم فعاليتها للكشف والتحري عن الفساد في مؤسسات عراقية مختلفة
- قم بتحديد الرغبة لنشر "العلامات الحمراء" لمسؤولي مكافحة الفساد العراقيون

شكراً لوجهات نظركم وردود افعالكم

Nicola Ehlermann-Cache,  
Senior Policy Analyst, OECD- MENA Initiative