




Royaume du Maroc



 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Direction du développement  
et de la coopération DDC

## Projet d'appui de l'OCDE pour la gestion des risques au Maroc

### Contexte

Depuis plusieurs années, le Maroc entreprend d'importants efforts pour améliorer ses politiques de gestion des risques. En 2016, l'OCDE a conduit une revue des politiques de gestion des risques au Maroc qui a permis de souligner les avancées réalisées et les bonnes pratiques du pays dans ce domaine, ainsi que d'identifier un certain nombre de défis restant à relever. La revue a également insisté sur le besoin transversal de renforcer la gouvernance de la gestion des risques et a produit une trentaine de recommandations couvrant l'ensemble du cycle de gestion des risques (*évaluation des risques, prévention des risques, préparation et réponse d'urgence, relèvement et reconstruction*). Suite à la publication de l'[Étude de l'OCDE sur la Gestion des Risques au Maroc](#), les autorités marocaines sous l'égide du Ministère de l'Intérieur (MI) et du Ministère des Affaires Générales et de la Gouvernance (MAGG), ont souhaité mobiliser l'expertise du Forum de Haut Niveau sur les Risques de l'OCDE pour les accompagner dans la mise en œuvre de ces recommandations. Ce projet d'appui est financé par le Gouvernement du Maroc et par la coopération suisse sur la période de 2017-2018.

### Objectifs du projet

Le projet d'appui pour la mise en œuvre des recommandations sur la gestion des risques au Maroc s'articule autour des objectifs suivants:

- **Renforcer les capacités des acteurs nationaux et locaux** pour la mise en œuvre des politiques de gestion des risques en **mobilisant l'expertise de l'OCDE**,
- **Soutenir la mise en place d'une structure dédiée à la gestion des risques**, notamment la nouvelle fonction de Chief Risk Officer.

### Activités prévues dans le cadre de l'étude

Définis en concertation étroite avec le MAGG, le Ministère de l'Intérieur, les termes de référence de ce projet reposent sur les activités suivantes :

1. **L'appui à la mise en place** d'une structure transversale dédiée à la gestion des risques au sein du Ministère de l'Intérieur, en particulier la fonction du **Chief Risk Officer (CRO)**
2. **L'organisation d'ateliers de concertation et de renforcement des capacités**, couvrant l'ensemble du cycle de la gestion des risques, au niveau national et au niveau local.
3. Le développement de **plans d'action opérationnels**, sous la forme de guides thématiques pour accompagner la mise en œuvre des recommandations.
4. **L'évaluation de la mise en œuvre** des 30 recommandations de la revue.

Ce projet de deux ans sera conduit selon le calendrier suivant :

- ✓ **Lundi 3 Avril 2017**: Réunion de lancement du projet d'appui
- ✓ **3-4 Avril 2017** : Premier atelier thématique sur l'évaluation des risques
- ✓ **5-7 Avril 2017** : Mission d'expert et d'entretiens ciblés pour le CRO
- ✓ **Mai 2017** : Deuxième atelier thématique sur la prévention des risques
- ✓ **Fin Juin 2017** : Rendu feuille de route du CRO
- ✓ **Octobre 2017** : Troisième atelier thématique sur la réponse d'urgence
- ✓ **Novembre 2017** : Quatrième atelier thématique sur le relèvement et la reconstruction
- ✓ **Fin 2017** : Versions préliminaires des quatre guides thématiques
- ✓ **Année 2018** : Organisation des six ateliers régionaux
- ✓ **Février 2018** : Mission d'appui à la mise en place du CRO
- ✓ **Automne 2018** : Rendu des 4 guides thématiques finalisés
- ✓ **Fin 2018** : Évaluation, finalisation du rapport et lancement