

جدول الأعمال

فريق عمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعام 2019

اتخاذ إجراءات لحوكمة الشركات الرشيدة

17-18 نيسان/أبريل 2019

OECD Conference Centre, CC15

باريس، فرنسا



السياق

إن مبادرة منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية للحوكمة والقدرة التنافسية من أجل التنمية تيسر التعاون بين اقتصادات منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية واقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من أجل تعزيز السياسات الهادفة إلى تحقيق نمو مستدام وشامل. فمنذ عام 2005، تعالج المبادرة الاحتياجات الإقليمية والأولويات الإنمائية، وتراعي تنوع المنطقة من خلال توفير الدعم الموجه إلى الدول المشاركة، بناءً على أساليب عمل منظمة التعاون والتنمية في الاقتصادية الخاصة بالتحليل، وحوار السياسات، وتبادل الممارسات الجيدة وبناء القدرات من أجل تنفيذ الإصلاحات.

وقد حظيت التوجهات الاستراتيجية للمبادرة وأولوياتها السياسية للفترة التي تتراوح بين 2016 و2020 بالتأييد في المؤتمر الوزاري لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا الذي انعقد في 3 و4 تشرين الأول/أكتوبر 2016 في تونس، حيث أيد الوزراء وكبار المسؤولين الحكوميين إعلان تونس.

في إطار برنامج منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا للتنافسية، يهدف أحد شقي مبادرة منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهو فريق عمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى تعزيز حوار السياسات حول الحوكمة السليمة للشركات المدرجة والمملوكة للدولة في المنطقة. في هذا السياق، يضم فريق العمل ممثلين عن هيئات تنظيم الأوراق المالية والبنوك المركزية والوزارات والبورصات ومراكز حوكمة الشركات والجهات الفاعلة الأخرى من القطاعين العام والخاص الملزمة بتحسين سياسات حوكمة الشركات وممارساتها في المنطقة.

أطلقت المرحلة الجديدة الخاصة بفريق العمل المعني بحوكمة الشركات في الرباط، المغرب في كانون الأول/ديسمبر 2017 مع فهم شامل بأن حوكمة الشركات هي ركن أساسي لاقتصادات المنطقة لتعزيز القدرة التنافسية وجذب رأس المال وتطوير القطاع الخاص وتشجيع الاستثمار. فالهدف من هذا الاجتماع الثالث الذي سيعقد في باريس، فرنسا هو تعزيز التزام اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ووضع استراتيجيات تنفيذ، وذلك بالاستناد إلى مبادئ منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية / مجموعة العشرين الخاصة بحوكمة الشركات والمبادئ التوجيهية لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية بشأن حوكمة الشركات الموجهة للمؤسسات المملوكة للدولة. فالعمل على حوكمة الشركات سيثري مسارات العمل الأخرى وسيستند إليها في إطار برنامج منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا للتنافسية.

إنّ المشاركين في فريق العمل هم مدعوون للشروع في حوار مفتوح حول التطورات والتحديات الرئيسية في بلدانهم، بما في ذلك جهود الإنفاذ ومناقشة التنفيذ وتحليله لدعم الإصلاحات الحيوية والفعّالة في مجال حوكمة الشركات. كما سيتم اعتماد استعراض النظراء غير الرسمي الخاص بأطر سياسة حوكمة الشركات في المنطقة وممارساتها، والمستفيد من الخبرة الدولية والحوار بين النظراء والتعلم المتبادل.

في عام 2017، حدّد فريق العمل أربع قضايا استراتيجية لحوكمة الشركات في المنطقة: الوصول إلى رأس المال؛ والشفافية والإفصاح؛ والتوازن الجنساني في قيادة الشركات؛ وحوكمة المؤسسات المملوكة للدولة. وفي عام 2018، ناقش فريق العمل الخيارات السياسية المتعلقة بالإصلاح في هذه المجالات الأربعة. أمّا في عام 2019، فسيطلق فريق العمل تقرير بعنوان "حوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: بناء إطار للقدرة التنافسية والنمو" (يشار إليه في ما بعد بـ "تقرير فريق العمل"). وستقيم المناقشة استراتيجيات تنفيذ الإصلاحات وستركّز على تنفيذ الخيارات السياسية المحددة في تقرير فريق العمل. وسيجري تناول المواضيع التالية خلال الاجتماع:

- حوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بصفتها محرّك للاستثمار والنمو الاقتصادي
- بلورة استراتيجيات لتحسين الوصول إلى رأس المال
- اتخاذ إجراءات لزيادة الشفافية والإفصاح
- تحقيق الغاية: التوازن الجنساني في قيادة الشركات
- تنفيذ التغيير لتحسين حوكمة الشركة للمؤسسات المملوكة للدولة
- تطبيق مبادئ مجموعة دول العشرين/ منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية: التنظيم مقابل ثقافة الشركات
- الخطوات المستقبلية للتعاون بين اقتصادات منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

إرشادات لمنسقي المناقشة، والمتحدثين التمهيديين، وأعضاء فرق المناقشة والمشاركين

إنَّ منسقي المناقشة هم مدعوون إلى عرض مقدّمة موجزة تحدد القضايا الرئيسية في جلستهم، وإبقاء التركيز منصبًا على موضوع الجلسة، وإدارة الوقت بدقة وتشجيع المناقشة المفتوحة بين المشاركين لاستخلاص تجارب قطرية محددة والتوصل إلى نقاط متفق عليها.

يتعين على المتحدثين التمهيديين تقديم النتائج الرئيسية للتقارير ومشاركة أفضل الممارسات في أقل من 20 دقيقة، لترك متسع من الوقت لمناقشة الجلسة التالية.

سيُدعو منسق كل جلسة أعضاء فرق المناقشة إلى عرض مقدمة مدتها 5 دقائق تتضمن رسائلهم الرئيسية. ثم سيطلق المناقشة من خلال طرح الأسئلة. لن يتم أي عرض تقديمي، حتى تتمكن من تسهيل المناقشة التفاعلية. وستُنظَّم الجلسات بصورة أساسية كمناقشات.

يُدعى المشاركون إلى الرد والتعبير عن وجهات نظرهم ومناقشة القضايا التي أثارها المتحدثون والمتعلقة بالقضايا الواردة في جدول الأعمال، وكذلك المشاركة بنشاط وعلانية في المناقشات لتبادل خبراتهم.

شكر خاص

يشترك في رئاسة فريق عمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كل من لجنة الأوراق المالية البرتغالية (CMVM) وهيئة الأوراق المالية والسلع في الإمارات العربية المتحد (SCA).

ويعرب المنظّمون عن خالص امتنانهم لدعم الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي لبرنامج منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا للتنافسية، بما في ذلك فريق العمل المعني بحوكمة الشركات.

حفل الترحيب

مقر منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، Espresso Café 16 نيسان/أبريل 2019

حفل ترحيبي للجنة حوكمة الشركات التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية وفريق عمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	18:00
السفيرة أنا براندت، الممثلة الدائمة للسويد لدى منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية السيد رولف سكوغ، عضو في لجنة حوكمة الشركات التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، ممثل السويد	كلمة خاصة

برنامج الاجتماع اليوم الأول: 17 نيسان/أبريل 2019

التسجيل

9:30-9:00

إلقاء الكلمات الافتتاحية وإطلاق تقرير "حوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: بناء إطار للقدرّة التنافسية والنمو"

10:00 – 9:30

السيد ماساميثشي كونو، نائب الأمين العام لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
سعادة السيد عبّيد الزعابي، الرئيس التنفيذي لهيئة الأوراق المالية والسلع الإماراتية، والرئيس المشارك لفريق عمل منظمة
التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

السيدة غابرييلا فيغيريدو دياس، رئيسة لجنة سوق الأوراق المالية البرتغالية، ونائب رئيس لجنة حوكمة الشركات التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، ورئيسة مشاركة لفريق عمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

منسق المناقشة

- السيد وسام ح. فتوح، الأمين العام لاتحاد المصارف العربية
- السيد وليم طعمه، المدير الإقليمي لمعهد المحللين الماليين المعتمدين في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- السيدة ضحى بن حسن، رئيسة الشؤون القانونية والدولية، هيئة السوق المالية، تونس
- السيدة أيزغول إكسبيت، نائب الرئيس التنفيذي السابقة، مجلس أسواق رأس المال في تركيا

أعضاء
فرق
المناقشة

يُعد وجود إطار قوي لحوكمة الشركات أمراً ضرورياً لاقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إذ تسعى جاهدة لتعزيز النمو الاقتصادي وتحسين القدرة التنافسية وتطوير قطاع أعمال ديناميكي. ولهذه الغاية، توّفر مبادئ مجموعة دول العشرين/منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية لحوكمة الشركات والمبادئ التوجيهية لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية بشأن حوكمة الشركات الموجهة للمؤسسات المملوكة للدولة إرشادات مهمة في ما يتعلق بتصميم السياسات والإصلاح التنظيمي.

الخلفية

وبناءً على التقدم المحرز منذ عام 2017، تحتاج اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الآن إلى تعزيز أطر وممارسات حوكمة شركاتها كجزء من الجهود المبذولة لتطوير أسواق رأس مال أكثر ديناميكية. ويشمل ذلك تعزيز بيئة من الثقة والشفافية والمساءلة، وزيادة مواءمة سياسات حوكمة الشركات مع المعايير الدولية لجذب استثمارات طويلة الأجل. وكما هو محدد في أنشطة فريق العمل لعام 2018، تشمل تحديات حوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: درجة عالية من ملكية الدولة، وعوائق تحول دون تطوير سوق رأس المال، ومحدودية الشفافية والإفصاح، ومشاركة النساء المتواضعة في قيادة الشركات. وستمهد هذه الجلسة الطريق لفريق عمل 2019 وتناقش سياق التقدم المستقبلي في حوكمة الشركات. وفي ما يلي الأسئلة التي ستوجه المناقشة:

- من الذي يحفز الإصلاحات الأخيرة لحوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ولماذا؟
- ما هي الآثار المترتبة على المنطقة نتيجة لتزايد الطابع العالمي والمتكامل لأسواق رأس المال؟
- كيف يمكن أن تحث اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على تنفيذ مبادئ مجموعة دول العشرين/منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية لحوكمة الشركات؟

السيد أتيليا يبنار، رئيس قسم تمويل الشركات، مجلس أسواق رأس المال في تركيا
السيد جليل طريف، الأمين العام لاتحاد هيئات الأوراق المالية العربية

منسق المناقشة
العرض التقديمي

- السيد أحمد عويضة، الرئيس التنفيذي لبورصة فلسطين، السلطة الفلسطينية
- السيد ناصر الصديقي، مدير العمليات المالية والأسواق، هيئة أسواق رأس المال، المغرب
- السيدة أمرة باليك، رئيسة شركة بلاك روك (BlackRock) لإدارة الاستثمار في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا

أعضاء
المنافشة

تشهد أسواق رأس المال في جميع أنحاء العالم تغييرات جذرية ويُتوقع أن تؤدي دوراً متزايد الأهمية في توفير الأعمال التجارية مع إمكانية الوصول إلى رؤوس أموال طويلة الأجل. فذلك يدفع عدداً كبيراً من الاقتصادات إلى مراجعة أداء أسواق رأس المال الخاصة بها لتوفير ظروف أفضل لتمويل القدرات الابتكارية والاستثمار والنمو في القطاع الخاص.

الخلفية

ويشير الفصل تحت عنوان "الوصول إلى التمويل وأسواق رأس المال" في تقرير فريق العمل إلى أن عدداً محدوداً من الشركات يستخدم أسواق الأسهم العامة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأن الشركات الكبيرة تستخدم بشكل متزايد أسواق السندات المحلية كمصدر للتمويل. ومع ذلك، لا يزال سوق سندات الشركات في المنطقة صغيراً. ويخلص التقرير إلى أنه يمكن اتخاذ عدد من الخطوات من أجل تشجيع تمويل سوق رأس المال. وقد يشمل ذلك تحسين قدرة هيئات تنظيم الأوراق المالية وتعزيز النظام البيئي لحوكمة الشركات وقاعدة المستثمرين. وتمشيًا مع ذلك، ستساعد الأسئلة التالية على توجيه النقاش حول تنفيذ الخيارات السياسية:

- ما هي العقبات الرئيسية التي تعيق تنفيذ السياسات الخاصة بتعزيز إمكانية الوصول إلى أسواق الأسهم في اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟
- ما هو دور التعاون الدولي في تحسين قدرة المؤسسات الرئيسية على تشجيع أسواق رأس مال أكثر ديناميكية؟
- ما هي الاستراتيجيات القائمة في اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لزيادة تطوير قاعدة المستثمرين المحليين؟

مناقشة مفتوحة

السيد أندرو هوبس، شريك، مسؤول عن السياسات العامة لأوروبا والشرق الأوسط والهند وأفريقيا، إرنست أند يونغ	مدير المناقشة
السيد محمد فريد صالح، رئيس مجلس إدارة البورصة المصرية، مصر	العرض التقديمي
<ul style="list-style-type: none"> ▪ الدكتور فادي خلف، أمين عام اتحاد البورصات العربية ▪ السيدة رنيم عبد العزيز العيسى، رئيسة وحدة معايير حوكمة الشركات، هيئة السوق المالية، المملكة العربية السعودية ▪ د. أشرف جمال الدين، المدير التنفيذي لمعهد "حوكمة" المعني بحوكمة الشركات ▪ السيدة معالي قاسم خضر، المؤسسة والرئيسة التنفيذية لبيت الحوكمة الأردني للتدريب، الأردن 	أعضاء فرق المناقشة
<p>يُعتبر كل من الشفافية والإفصاح في الشركات المدرجة عنصراً رئيسياً للإطار السياسي اللازم لتعزيز تنمية القطاع الخاص في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. فقد سعت اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى تحسين هياكل حوكمة الشركات الخاصة بها، ومع ذلك لا تزال الثغرات موجودة من حيث الأنظمة والممارسات المتعلقة بالشفافية والإفصاح.</p> <p>ويشير الفصل تحت عنوان "تحسين الشفافية والإفصاح في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا" في تقرير فريق العمل إلى أنه يجب على اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أن تركز جهودها في المستقبل على تنفيذ السياسات لمعالجة الإفصاح عن هياكل الملكية والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة. ويشمل ذلك التأكد من تمتع السلطات الإشرافية بصلاحيات كافية لفرض القواعد. سيتم خلال هذه الجلسة تبادل الممارسات الجيدة والاستراتيجيات التي قد تدعم تنفيذ هذه التوصيات. وستساعد الأسئلة التالية في توجيه المناقشة:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ما هي الخطوات التي ينبغي اتخاذها للتأكد من تمتع السلطات الإشرافية بصلاحيات كافية لإنفاذ الإطار التنظيمي بفعالية؟ ▪ ما هي الاستراتيجيات القائمة في اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتبادل الممارسات الجيدة في شكل توجيهات ونشر منتظم لنتائج عملية الرصد؟ ▪ كيف يمكن لاقتصادات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحسين القنوات لضمان الإفصاح الكامل والسليم عن هياكل الملكية والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة بما يتماشى مع الممارسات الجيدة؟ <p>نقاش مفتوح</p>	الخلفية

السيدة توريد سولفانغ، مؤسسة فيونشر بوردرز (Future Boards) ورئيستها التنفيذية

منسق المناقشة

السيدة إيمان الضامن، مديرة البنك التجاري الأردني

العرض التقديمي

- السيدة فلوريان دو سان بيار، رئيسة أتيكس أند بوردرز (Ethics & Boards)
- السيدة أسمهان زين، رئيسة الرابطة اللبنانية لسيدات الأعمال، لبنان
- السيدة فولي ماي، الرئيسة التنظيمية، هيئة الأوراق المالية في ماليزيا
- السيدة سكينه بوراوي، المديرة التنفيذية، مركز المرأة العربية للتدريب والبحوث (كوثر)

أعضاء
المناقشة
فرق

لا يزال سدّ الفجوة بين الجنسين في أدوار صنع القرار في الشركات يمثل تحدياً عالمياً، ولكن تظهر اقتصادات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا زخماً قوياً من أجل اعتماد المبادرات التي تمكّن المرأة وتعزّزها في مجال الشركات. ويُنظر اليوم بشكل متزايد إلى قيادة المرأة ومواهبها كركائز أساسية لبناء شركات تنافسية تخلق القيمة، وبالتالي، اقتصادات مرنة وشاملة.

الخلفية

ويشير الفصل تحت عنوان "تحقيق التوازن الجنساني في قيادة الشركات" في تقرير فريق العمل إلى أنّ تمثيل النساء في مجالس إدارة أكبر 142 شركة عامة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لا يزال متواضعاً، حيث بلغ 4.8% من إجمالي مقاعد مجلس التصويت (60 مقعداً من أصل 1258). ويُعدّ التنفيذ الفعّال للسياسات الجيدة أمراً بالغ الأهمية؛ ويجب دعم الأهداف والغايات والسياسات القابلة للقياس من خلال استراتيجيات تهدف إلى تعزيز التوازن بين الجنسين على صعيد الشركة ككلّ والدورة المهنية. ومن المرجّح أن تنجح السياسات الحكومية عندما يكون قادة الشركات نشطين ومشاركين. وستركّز هذه الجلسة على تبادل الممارسات والاستراتيجيات الجيدة لتنفيذ الإصلاحات. وستساعد الأسئلة التالية على توجيه المناقشة:

- ما هي الفوائد التي يحققها التوازن الجنساني الأكبر للشركات ومجالس إدارتها؟
- ما هي الاستراتيجيات المعمول بها في اقتصادات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتحسين جمع البيانات ونشر المعلومات الجنسانية؟
- ما هو دور التحالفات في تعزيز تنفيذ السياسات الحكومية الجوهرية وتغيير القيم لتحقيق التوازن الجنساني في قيادة الشركات؟

مناقشة مفتوحة

السيد زياد حايك، نائب رئيس هيئة الأمم المتحدة للشراكة بين القطاعين العام والخاص والرئيس المشارك في الرابطة العالمية لوحدات ومحترفي الشركات بين القطاعين العام والخاص	مدير المناقشة
السيد شكري حسين، المدير العام المسؤول عن تنفيذ استراتيجية الإصلاح والحوكمة في المؤسسات العامة، رئاسة الحكومة، تونس	العرض التقديمي
<ul style="list-style-type: none"> ▪ السيد محمد حسونة، وزارة قطاع الأعمال العام، مصر ▪ السيد سيباستيان جوستوم، المسؤول عن المشاركات في قطاع النقل في وزارة الاقتصاد والمال - وكالات المشاركات الحكومية (Agences des participations de l'Etat)، فرنسا ▪ السيدة تومي دلامي، مستشارة الآلية الإفريقية لاستعراض النظراء، ومديرة الشبكة الإفريقية الخاصة بإدارة المشاريع المملوكة للدولة ▪ السيد دافيد ريسيه، مدير نيسطور أدفايزورز (Nestor Advisors) 	أعضاء فرق المناقشة
<p>تشكل الشركات المملوكة للدولة سمة أساسية من سمات المشهد الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويكون التأكد من أن الشركات المملوكة للدولة تعمل بشفافية وكفاءة وعلى أساس تكافؤ الفرص في مجال المشاريع الخاصة أمراً بالغ الأهمية لكفاءة السوق والتنمية الاقتصادية والإدارة المالية السليمة. وتوفّر المبادئ التوجيهية لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية بشأن حوكمة الشركات في المؤسسات المملوكة للدولة مخططاً لتحقيق هذه الغاية.</p> <p>ويشير الفصل تحت عنوان "تعزيز إدارة المشاريع المملوكة للدولة" في تقرير مجموعة العمل إلى أن حافزات الملكية الحكومية في اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا غالباً ما تكون موزّعة على صعيد الإدارة العامة. ويؤدي ذلك في كثير من الأحيان إلى أدوار متضاربة أو غير واضحة بين الجهات الفاعلة الحكومية، ومعلومات منظمة محدودة حول أهداف المؤسسات المملوكة للدولة وأدائها وغياب معايير متناسقة لحوكمة الشركات في محافظات الملكية. ويعرض التقرير عدداً من الخيارات السياساتية لمواجهة هذه التحديات وإضفاء الطابع المهني على ممارسات ملكية الدولة في المنطقة. وستناقش هذه الجلسة تدابير ملموسة لتنفيذ إصلاحات فعالة متعلقة بملكية الدولة. وستساعد الأسئلة التالية على توجيه المناقشات:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ في سياق ترتيبات الملكية اللامركزية، ما هي الخطوات الأولية التي يمكن لاقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا اتخاذها من أجل تحقيق قدر أكبر من الشفافية في عمليات جميع المؤسسات المملوكة للدولة وأدائها؟ ▪ ما هي التدابير التي قد تكون فعالة بشكل خاص في تحفيز تحسينات الأداء بين المؤسسات المملوكة للدولة (على سبيل المثال، مدونات حوكمة المؤسسات المملوكة للدولة، والإدراج في البورصة، ونقل الملكية للشركات القابضة الحكومية)؟ ▪ ما هي التحديات التي يجب أن يكون صانعو السياسات - ومجالس إدارات المؤسسات المملوكة للدولة - على استعداد لمواجهةها أثناء تنفيذ التغييرات في ترتيبات ملكية المؤسسات المملوكة للدولة وممارسات حوكمة الشركات؟ <p>مناقشة مفتوحة</p>	الخلفية

السيد ماتس إيساكسون، رئيس قسم حوكمة الشركات وتمويل الشركات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

منسق المناقشة

- السيد مايك لوبرانو، مدير عام حوكمة الشركات والاستدامة، كارتিকা مانجمنت (Cartica Management)
- د. أشرف جمال الدين، المدير التنفيذي لمعهد "حوكمة" المعني بحوكمة الشركات

تنص **مبادئ مجموعة العشرين / منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية الخاصة بحوكمة الشركات** على ضرورة تصريف أعضاء مجلس الإدارة بما يصب في مصلحة الشركة ومساهمتها. كما تفيد أيضاً بأنه من المتوقع أن تأخذ مجالس الإدارة في الاعتبار مصالح أصحاب المصلحة وتتعامل معها بنزاهة، بما في ذلك مصالح الموظفين والدائنين والعملاء والموردين وغيرهم من أصحاب المصلحة. وتضيف أن إطار حوكمة الشركات، ومن أجل أن يكون فعالاً، يتطلب إطاراً قانونياً وتنظيماً ومؤسسياً سليماً يمكن للمشاركين في السوق الاعتماد عليه عند إبرام عقودهم الخاصة. وستكشف هذه الجلسة دور التنظيم مقابل ثقافة الشركات كقوة لتنفيذ مبادئ مجموعة العشرين / منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية الخاصة بحوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

مناقشة مفتوحة

الخلفية

الجلسة الختامية: الخطوات المستقبلية للتعاون بين منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية واقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

13:00 - 12:15

السيدة فيانا جورداننت، مديرة فريق عمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

منسق المناقشة

- السيدة غابرييلا فيغيريدو دياس، رئيسة لجنة سوق الأوراق المالية البرتغالية، ونائب رئيس لجنة حوكمة الشركات التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، ورئيسة مشاركة لفريق عمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- سعادة السيد عبيد الزعابي، الرئيس التنفيذي لهيئة الأوراق المالية والسلع الإماراتية، والرئيس المشارك لفريق عمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

■ التاريخ والمكان

17-18 نيسان/ أبريل 2019

مقر منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، قاعة CC15، شارع 2 Rue Andre Pascal، 75016، باريس، فرنسا

اشتركوا في النقاش على التويتر: تابعونا على [@oecd_bizfin](https://twitter.com/oecd_bizfin) 

■ جهة الاتصال

السيدة فيانا جوردانت
مديرة فريق عمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية المعني بحوكمة الشركات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
قسم حوكمة وتمويل الشركات
مديرية الشؤون المالية والمؤسسية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
الهاتف: +33(1) 45 24 79 25
البريد الإلكتروني: fianna.JURDANT@oecd.org

السيدة كاتريونا مارشال
محللة السياسات
قسم حوكمة وتمويل الشركات
مديرية الشؤون المالية والمؤسسية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
الهاتف: +33(1) 45 24 85 67
البريد الإلكتروني: catriona.MARSHALL@oecd.org

