

STRUCTURE DE GESTION POUR L'ÉVALUATION DE LA DÉCLARATION DE PARIS

Groupe de référence

Les orientations stratégiques globales pour l'évaluation seront définies par un Groupe de référence international à la composition élargie (voir liste ci-dessous) et co-présidé par deux représentants des pays partenaires et des donateurs (respectivement Mme Pham Thi Than An, Vietnam, et M. Niels Dabelstein, Danemark). Il se réunira à trois ou quatre reprises en 2007 et 2008. Le Groupe de référence a constitué un Groupe de gestion plus restreint, chargé d'assurer la gestion quotidienne du processus d'évaluation. Les deux groupes seront épaulés par un petit secrétariat, financé par le Danemark et localisé dans ce pays.

Objectifs :

Assurer l'implication des différentes parties prenantes dans le processus d'évaluation (partenaires, donateurs, organismes multilatéraux et société civile). Définir des orientations stratégiques pour l'évaluation. Garantir la mise à disposition des ressources nécessaires à l'évaluation par les pays donateurs et partenaires.

Tâches/responsabilités :

- Désigner les membres du Groupe de gestion
- Approuver le cadre global de l'évaluation
- Approuver le mandat confié au Groupe de gestion
- Approuver le choix des études thématiques/transverses
- Participer au(x) Groupe(s) de direction sur les études thématiques
- Présenter des commentaires sur les mandats génériques (modèles) pour les évaluations au niveau des pays et des donateurs
- Présenter des commentaires sur les mandats pour l'évaluation des études thématiques/transverses
- Présenter des commentaires sur le mandat pour l'étude de synthèse
- Présenter des commentaires sur le projet de rapport de synthèse
- Approuver la stratégie de diffusion
- Participer à la diffusion des résultats de l'évaluation
- Faciliter la mise à disposition de fonds pour l'évaluation

Réunions :

Le Groupe de référence se réunira aux étapes clés du processus. Dans la mesure du possible, les réunions seront accolées à d'autres rencontres auxquelles plusieurs membres participent également (réunions du Réseau du CAD sur l'évaluation du développement - EvalNet, du Groupe de travail sur l'efficacité de l'aide - GT-EFF, Activité conjointe sur le suivi de la Déclaration de Paris - JV-M, etc.).

La 1^e réunion du Groupe de référence s'est tenue les 5 et 6 mars 2007 à Paris.

La 2^e réunion coïncidera avec un atelier organisé en novembre 2007 pour examiner les premières constatations issues des évaluations au niveau des pays et des donateurs (la participation à cet atelier n'est pas limitée au Groupe de référence).

La 3^e réunion se tiendra en mars 2008 afin de débattre de l'ébauche de rapport de synthèse sur l'évaluation.

La 4^e réunion sera organisée après le Forum de haut niveau de 2008 à Accra, pour faire le point et définir les orientations des travaux ultérieurs.

Entre ces réunions, le Groupe de gestion sollicitera si nécessaire l'approbation et les commentaires du Groupe de référence par courrier électronique.

Composition :

Le Groupe de référence se compose des membres suivants :

- Représentants des pays partenaires participant au GT-EEF, ainsi que des représentants d'autres pays conduisant des évaluations au niveau des pays.
- Membres du Réseau OCDE/CAD sur l'évaluation du développement représentant des pays/organismes donateurs, y compris le Bureau d'évaluation du PNUD représentant l'UNEG et le Groupe indépendant d'évaluation (IEG) de la Banque Mondiale représentant les institutions financières internationales (IFI).
- Reality of Aid/Ibon, représentant les organisations de la société civile dans les pays partenaires.
- EURODAD/Bond, représentant les organisations de la société civile dans les pays donateurs.
- AFREA, l'Association Africaine d'Évaluation

Groupe de gestion

Un Groupe de gestion plus restreint est responsable de la coordination et de la gestion au quotidien de l'ensemble du processus d'évaluation, dans le respect des orientations du Groupe de référence. Le Groupe de gestion sera épaulé par un petit secrétariat, financé par le Danemark et localisé dans ce pays.

Objectifs :

Coordonner l'ensemble du processus d'évaluation et en garantir la progression dans le respect du calendrier et du budget prévus.

Tâches/responsabilités :

- Consulter le Groupe de référence sur les questions relevant de sa mission
- Informer le Groupe de référence et les autres parties prenantes intéressées des progrès accomplis
- Elaborer l'ébauche de cadre d'évaluation
- Elaborer des modèles de mandat pour l'évaluation au niveau des pays et des donateurs
- Elaborer un programme d'études thématiques/transverses
- Elaborer des mandats, une structure et une méthodologie pour l'évaluation récapitulative de la Phase 2
- Définir des critères de sélection des consultants pour les différentes composantes de l'évaluation (pays, donateurs, études thématiques/transverses et étude de synthèse)
- Assister et conseiller les pays partenaires et les donateurs/organismes dans la mise en œuvre des évaluations au niveau des pays et des donateurs, notamment en matière

d'application des mandats, d'assurance qualité et de contrôle qualité. Cette tâche peut être directement réalisée par le Groupe de gestion ou confiée si nécessaire à des consultants.

- Assister et conseiller les pays partenaires et les donateurs/organismes dans la sélection des consultants pour les évaluations individuelles (par exemple, en fournissant une liste validée d'évaluateurs potentiels)
- Commanditer des études thématiques/transverses, le rapport de synthèse et, si nécessaire, d'autres missions de consultants (par exemple, sélectionner et nommer des consultants et des pairs chargés des examens)
- Garantir la mise en place de mécanismes de résolution des différends
- Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication et de diffusion
- Suivre le budget, les dépenses et la comptabilité du fonds d'affectation spécial géré par l'Agence danoise d'aide internationale au développement (Danida)

Composition :

6 membres au maximum.

Au plus trois représentants des pays partenaires (à ce jour, le Vietnam et l'Afrique du Sud ; attente de confirmation par le Comité des partenaires du GT-EFF)

PNUD (Bureau d'évaluation)

Danemark (Département d'évaluation, Danida/Secrétariat de l'évaluation de la Déclaration de Paris)

Pays-Bas (Département de la politique et des opérations d'évaluation, ministère des Affaires Étrangères)

Le Groupe de gestion pourra recevoir l'appui de Groupes consultatifs créés pour les besoins de certaines études thématiques/transverses.

Réunions :

Le Groupe de gestion se réunira aussi souvent que nécessaires et, dans la mesure du possible, ses réunions seront accolées à d'autres rencontres programmées, ou par visio/téléconférence. Le Groupe de gestion peut demander à d'autres personnes ressources de participer à ses réunions.

Financement de l'évaluation

Les coûts de développement du cadre de l'évaluation, du programme à moyen terme d'études thématiques et de travaux d'analyse, du rapport de synthèse, ainsi que des réunions, ateliers, rapports et de la diffusion de ces derniers, etc., seront supportés par un fonds commun/fonds d'affectation spécial géré par le Danemark. Ces coûts sont estimés à 1 460 500 EUR. Le fonds commun/fonds d'affectation spécial et le secrétariat sont entièrement financés par des contributions volontaires.

Le coût de l'évaluation au niveau de chaque pays partenaire ne devrait pas excéder 185 000 USD et sera supporté par les donateurs et pays partenaires impliqués, de préférence par le biais de ressources communes dans le pays. Il pourra également être financé par des contributions attribuées par les Départements Évaluation des donateurs, certains d'entre eux ayant déjà fait part de leur intention d'apporter de telles contributions.

Le coût maximal de l'évaluation au niveau des donateurs est estimé à 130 000 USD. Ce montant n'inclut pas le coût d'éventuels travaux sur le terrain dans les pays partenaires¹. Les évaluations au niveau des donateurs seront financées par chaque donneur concerné.

¹ Les évaluations au niveau des pays partenaires sont destinées à étudier la mise en œuvre concrète de la Déclaration de Paris sur le terrain. Si les donateurs ne disposent pas de relais structurels de l'aide apportée dans un nombre suffisant de pays partenaires où une évaluation est conduite, ils peuvent décider de mener des enquêtes sur le terrain dans le cadre de leur évaluation au niveau des donateurs.

Annexe 1

Budget de l'évaluation conjointe de la mise en œuvre de la Déclaration de Paris

révisé le 25 mars 2007

			DKK	EUR	USD
Taux de change				7,45	5,50
Consultants pour la synthèse			2 000 000	268 456	363 636
Études thématiques/transverses			5 000 000	671 141	909 091
Examen par les pairs			200 000	26 846	36 364
Participation pays partenaires :					
Réunions Groupe de référence	4	300 000	1 200 000	161 074	218 182
Réunions Groupe de gestion	7	60 000	420 000	56 376	76 364
Forum de haut niveau			100 000	13 423	18 182
Traduction des documents			200 000	26 846	36 364
Édition des rapports, etc.			800 000	107 383	145 455
Ateliers et séminaires de rétroaction			750 000	100 671	136 364
Dépenses imprévues 5 %			1 000 000	134 228	181 818
Total coût de base			11 670 000	1 566 443	2 121 818
Évaluations au niveau des pays	10	1 000 000	10 000 000	1 342 282	1 818 182
Évaluations au niveau des donateurs	8	750 000	6 000 000	805 369	1 200 000
Total			16 000 000	2 147 651	3 018 182
			DKK	EUR	USD
Total général			27 670 000	3 714 094	5 140 000
Secrétariat assuré en nature par le Danemark			4 830 000	648 322	878 182

Contributions**Financement de base**

Contributions reçues/confirmées	EUR
Finlande	300 000
France	200 000
Allemagne	120 000
Pays-Bas	100 000
Royaume-Uni (600 000 GBP)	850 000
Sous-total	1 570 000
Contributions promises	
Suède	50 000
Total	1 620 000

Promesses d'évaluation au niveau des pays

Belgique	1	à confirmer
Canada	1	à confirmer
Finlande	2	(un ou plus, à confirmer)
Japon	2	Bangladesh et Philippines
Irlande	1	à confirmer
Espagne	1	Bolivie, à confirmer
PNUD	1	Sri Lanka - financement local
Danemark et Royaume-Uni	1	Vietnam - financement local
	10	