

Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale e TSM-Trentino School of Management  
in collaborazione con SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione

## Dialoghi con l'OCSE

Strategie per un'Italia in trasformazione:  
demografia, lavoro, digitalizzazione  
e politiche pubbliche

Seconda edizione

Ciclo di webinar: maggio-novembre 2024

### PROGRAMMA



# DIALOGHI CON L'OCSE

## Contesto

In un mondo in rapida trasformazione, l'Italia e i suoi territori si trovano a dover affrontare sfide cruciali legate al cambiamento demografico e alla carenza di manodopera. Queste sfide, comuni a diversi Paesi europei e non solo, richiedono soluzioni innovative e uno scambio di esperienze e prospettive può facilitare l'individuazione di soluzioni efficaci.

“Strategie per un'Italia in trasformazione: demografia, lavoro, digitalizzazione e politiche pubbliche” è una serie di webinar con esperti dell'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE) pensata per dipendenti pubblici in posizioni dirigenziali a tutti i livelli di governo, volta a esplorare e discutere pratiche all'avanguardia per affrontare queste sfide. Approfondendo temi quali l'integrazione della digitalizzazione nella pubblica amministrazione, l'adozione dell'intelligenza artificiale nelle imprese, politiche mirate all'inclusione dei gruppi sottorappresentati nel mercato del lavoro e un impulso all'educazione continua per gli adulti, questa iniziativa offre una piattaforma per stimolare soluzioni concrete e sostenibili, ispirate da pratiche internazionali.

Dopo una fruttuosa sperimentazione nel 2023, questa nuova serie di Dialoghi con l'OCSE, che si estenderà lungo il 2024, esaminerà, da una prospettiva internazionale, come l'Italia può navigare il suo percorso verso un futuro resiliente e prospero, sfruttando al meglio le opportunità offerte dallo sviluppo tecnologico e da politiche pubbliche innovative.

## Obiettivi

- Aumentare la consapevolezza sulle tendenze globali che impattano sulle comunità locali.
- Discutere l'importanza della scienza e della ricerca per la definizione delle politiche pubbliche.
- Mettere in luce i metodi di ricerca economica per lo sviluppo regionale e locale.
- Diffondere i risultati dei più recenti studi condotti dall'OCSE.
- Offrire esempi pratici di politiche di successo adottate in altri Paesi e regioni dell'OCSE.
- Favorire il dialogo e l'apprendimento reciproco tra i rappresentanti di diverse amministrazioni.

## Destinatari

Dipendenti pubblici di livello dirigenziale con responsabilità nel campo della formulazione, attuazione e valutazione delle politiche pubbliche appartenenti ad amministrazioni di livello nazionale, regionale e locale.

### Informazioni sul Centro OCSE di Trento

Il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale è parte integrante del Programma per lo Sviluppo Occupazionale ed Economico Locale (LEED) e del Centro OCSE per l'Imprenditorialità, le PMI, le Regioni e le Città (CFE). Il Centro di Trento utilizza un approccio olistico "dai dati alla pratica" per le politiche di sviluppo locale sostenibile. Il Centro offre analisi delle politiche locali, affiancamento e programmi di potenziamento delle capacità per governi centrali e subnazionali per una migliore attuazione delle politiche per le persone, le imprese e i territori. [www.trento.oecd.org](http://www.trento.oecd.org)

### Informazioni su TSM-Trentino School of Management

TSM-Trentino School of Management è la Scuola di alta formazione costituita dalla Provincia autonoma di Trento, la Regione Autonoma Trentino-Alto Adige/Südtirol e l'Università di Trento. Rappresenta un punto di riferimento per la formazione a supporto della buona amministrazione per la valorizzazione del Trentino e della sua autonomia e per lo sviluppo equilibrato di economia, ambiente, lavoro, welfare e cultura. Cura la progettazione e la gestione di attività formative e di ricerca in molteplici settori, offrendo un patrimonio di saperi e competenze multidisciplinari a disposizione di cittadini, imprese, organizzazioni e comunità locali. [www.tsm.tn.it](http://www.tsm.tn.it)

### Informazioni su SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione

La Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), creata nel 1957, si occupa del reclutamento e della formazione dei dirigenti e funzionari della Pubblica Amministrazione italiana, per sostenere e promuovere il processo di innovazione e riforma della PA attraverso la realizzazione di attività di selezione della dirigenza, formazione continua e ricerca applicata. [www.sna.gov.it](http://www.sna.gov.it)

## DIALOGO #1.

### Inverno demografico, produttività, dinamica salariale e dei redditi: il mercato del lavoro italiano alla prova

Relatore: **Andrea Garnero**

15 maggio 2024 | 14.30-16.00 | Zoom

Il mercato del lavoro italiano, come quello nella maggioranza dei paesi OCSE, è di fronte a sfide importanti: la transizione verde, lo sviluppo dell'intelligenza artificiale generativa ma soprattutto la rapida trasformazione demografica che mese dopo mese porta a una riduzione delle forze lavoro e a un aumento dell'età media dei lavoratori. Questi cambiamenti, che incideranno in maniera significativa su imprese e lavoratori, si innestano in un mercato del lavoro caratterizzato da produttività stagnante e salari al palo da oltre due decenni. L'intervento esplorerà le complesse interazioni tra questi fattori, stimolando una riflessione critica sull'efficacia degli strumenti di welfare e sulle politiche del lavoro tradizionali e ponendo particolare enfasi sull'importanza di pensare a strumenti nuovi, che mirino non solo a garantire la sicurezza economica dei lavoratori e dei cittadini ma anche promuovere una crescita equa e inclusiva.



**Andrea Garnero** è un economista del lavoro presso il Dipartimento per l'Occupazione e gli Affari Sociali dell'OCSE dove si occupa in particolare di salari, contrattazione collettiva e transizione verde. Ha conseguito un Dottorato in Economia presso la Paris School of Economics e l'Université Libre de Bruxelles. In precedenza, ha lavorato alla Commissione Europea e come assistente per gli affari economici e il G20 del Presidente del Consiglio. Fa parte della redazione de [lavoce.info](http://lavoce.info).

## DIALOGO #2.

### Colmare il vuoto: strategie efficaci per affrontare la carenza di manodopera e tutelare la produttività

Relatore: **Luca Marcolin**

5 giugno 2024 | 14.30-16.00 | Zoom

Questa sessione esplorerà come i governi e le aziende stanno adattando le loro strategie per attrarre, formare e trattenere talenti in un contesto globale sempre più contrassegnato da sfide demografiche acute e da una carenza di manodopera in settori chiave. Questo influenza negativamente la produttività d'impresa, un problema già annoso nel contesto italiano. Si esaminerà come politiche di attivazione della forza lavoro, investimenti in formazione e riqualificazione, l'adozione di tecnologie avanzate e l'implementazione di modelli lavorativi flessibili possano colmare il vuoto di manodopera e allo stesso tempo salvaguardare e potenziare la produttività d'impresa.



**Luca Marcolin** è un microeconomista empirico presso il Dipartimento economico dell'OCSE e ricercatore presso l'Università Cattolica di Lovanio (Belgio). Il suo principale ambito di ricerca è l'analisi delle capacità aziendali (adozione tecnologica, asset intangibili, competenze) e produttività, e le loro implicazioni politiche. Il suo percorso professionale include esperienze presso la BERS, la Commissione Europea, UNCTAD e la Banca Mondiale. Ha conseguito un Dottorato in Economia presso l'Università Cattolica di Lovanio e due Lauree specialistiche presso la Paris School of Economics e l'École Normale Supérieure (Parigi).

## DIALOGO #3. Benessere, inclusione e sostenibilità nell'era post-COVID

Relatrice: **Romina Boarini**

3 luglio 2024 | 14.30-16.00 | Zoom

La sessione esplorerà la definizione di nuovi paradigmi economici e sociali di benessere, inclusione e sostenibilità in risposta alle sfide globali poste dal cambiamento climatico, dalla transizione digitale e dalle crescenti disuguaglianze economiche. Richiamerà il dibattito in corso sull'urgenza di andare oltre il PIL come indicatore di sviluppo, per abbracciare indicatori più attenti al benessere collettivo e alla sostenibilità ambientale. Saranno inoltre analizzate le strategie adottate a livello internazionale per far fronte a queste sfide epocali, tracciando un percorso verso un futuro più equo e resiliente.



**Romina Boarini** è la direttrice del Centro OCSE per il Benessere, l'Inclusione, la Sostenibilità e l'Uguaglianza delle Opportunità (WISE). In questa veste, contribuisce a rafforzare la posizione dell'OCSE come organizzazione internazionale di riferimento in materia di sviluppo sostenibile, contribuendo a importanti iniziative globali quali l'agenda "Oltre il PIL". All'OCSE dal 2005, ha assunto diversi incarichi di rilievo all'interno dell'Organizzazione presso l'Ufficio del Segretario Generale, la Direzione di Statistica e la Direzione per l'Occupazione, il Lavoro e gli Affari Sociali. Vanta un Dottorato in Economia dalla Ecole Polytechnique di Parigi.

## DIALOGO #4. Apprendimento continuo: il ruolo dei partenariati locali per favorire l'occupazione e la crescita

Relatrice: **Michela Meghnagi**

18 settembre 2024 | 14.30-16.00 | Zoom

La riqualificazione e l'aggiornamento delle competenze degli adulti e l'inserimento dei giovani nel mercato del lavoro al termine del loro percorso educativo rappresentano una priorità per i governi nazionali, regionali e locali. Per trasformare le sfide in opportunità e garantire che l'offerta di competenze risponda a dei fabbisogni di forza lavoro in costante evoluzione, è necessario creare sistemi di apprendimento solidi che possano contribuire a rendere le società più resilienti e l'economia più produttiva. Attingendo da recenti rapporti dell'OCSE, questa sessione analizzerà le tendenze in atto nei mercati del lavoro locali e presenterà una serie di raccomandazioni e buone pratiche che promuovono lo sviluppo delle competenze di giovani e adulti in un panorama economico in costante evoluzione.



**Michela Meghnagi** è un'economista presso il Centro OCSE per l'Imprenditorialità, le PMI, le Regioni e le Città. Ha un'esperienza decennale nella ricerca in materia di occupazione, sviluppo delle competenze e disparità territoriali. Di recente ha contribuito a diversi rapporti dell'OCSE sui temi delle competenze digitali e l'inclusione, il riconoscimento delle competenze per gli adulti meno qualificati e gli ecosistemi locali delle competenze. Prima di lavorare all'OCSE è stata ricercatrice alla London School of Economics, all'Istat e all'Istituto di Statistica del Regno Unito (ONS). Ha conseguito un Master in Statistica presso l'Università La Sapienza di Roma e un Master in Economia presso l'Università Paris Dauphine (Francia).

## DIALOGO #5.

### Intelligenza Artificiale: un nuovo terreno di cooperazione e competizione a livello internazionale

Relatrice: Lucia Russo

16 ottobre 2024 | 14.30-16.00 | Zoom

La sessione illustrerà le attività dell'OCSE in materia di governance dell'Intelligenza Artificiale (IA). Sin dal 2016, l'OCSE si è affermato come un attore centrale nell'arena della governance dell'IA, sostenendo gli sforzi internazionali attraverso il suo gruppo di lavoro sulla governance dell'IA (AIGO). I Principi dell'OCSE sull'IA, adottati nel 2019, stabiliscono standard per un'IA innovativa e affidabile, rispettosa dei diritti umani e dei valori democratici. La sessione descriverà come i Paesi affrontano le sfide inerenti alla governance pubblica dell'IA, esaminando le politiche messe in atto per promuovere lo sviluppo di un'IA affidabile e che promuova uno sviluppo economico e sociale inclusivo, e delle tendenze in campo regolatorio e di governance a livello nazionale, regionale e globale.



**Lucia Russo** è un'economista e analista delle politiche pubbliche presso la divisione Politiche per l'Economia Digitale dell'OCSE. Qui conduce analisi sugli sviluppi dell'IA e sulle strategie, politiche e approcci normativi nazionali in materia di IA. In passato ha lavorato come economista presso l'unità Economia e Competenze Digitali della Commissione europea, dove ha contribuito alla formulazione di politiche per le competenze digitali e guidato la valutazione dei programmi di ricerca dell'Unione europea nel settore del digitale. Detiene un Master in Economia dello Sviluppo e una Laurea in Economia, conseguiti presso l'Università di Roma Tre.

## DIALOGO #6.

### Digitalizzazione della Pubblica Amministrazione: verso una burocrazia più connessa ed efficiente

Relatrice: Barbara Ubaldi

20 novembre 2024 | 14.30-16.00 | Zoom

Questa sessione si concentra sulle opportunità e le minacce poste dalla trasformazione digitale e sulle loro implicazioni per le comunità locali, sottolineando l'importanza di risposte proattive da parte delle amministrazioni pubbliche, sia centrali che locali. Esaminerà come le sfide e le innovazioni indotte dalla digitalizzazione possano avere impatti significativi su società ed economia, e come i cambiamenti nei sistemi di governance, il potenziamento delle competenze dei funzionari pubblici e la disponibilità di strumenti digitali condivisi possano contribuire a cogliere i benefici e minimizzare i rischi. Da ultimo, la sessione esaminerà le strategie che possono permettere di avanzare verso una digitalizzazione della Pubblica Amministrazione in grado di offrire servizi in modo più efficace, inclusivo, resiliente e sostenibile.



**Barbara Ubaldi** è vice responsabile della Divisione per i Governi Aperti, Digitali e Innovativi presso la Direzione per la Governance Pubblica dell'OCSE ed è responsabile dell'Unità per il Governo Digitale. In questo ruolo guida il lavoro sulle tecnologie digitali e i dati per migliorare la trasparenza, l'efficienza e l'innovazione nei governi. È responsabile per il monitoraggio dell'attuazione delle Raccomandazioni dell'OCSE sulle Strategie per il Governo Digitale e per un Accesso Migliorato e la Condivisione dei Dati, nonché dell'Indice di Governo Digitale dell'OCSE. In passato ha servito per otto anni il Dipartimento per gli Affari Economici e Sociali delle Nazioni Unite, accumulando una vasta esperienza in materia di governo digitale. Borsista Fulbright, detiene una Laurea in Pubblica Amministrazione dalla Northeastern University di Boston. Apolitical l'ha inserita tra le 20 figure più influenti al mondo nel Governo Digitale nel 2018 e nel 2019.

ISCRIZIONI AL SEGUENTE [LINK](#)

Il numero dei posti disponibili è limitato. Il link Zoom per l'accesso ai Dialoghi sarà inviato successivamente agli iscritti.

Per maggiori informazioni: TSM [progetti@tsm.tn.it](mailto:progetti@tsm.tn.it) | OECD [cfetrento@oecd.org](mailto:cfetrento@oecd.org)